



# JORNAL da REPÚBLICA

PUBLICAÇÃO OFICIAL DA REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DE TIMOR - LESTE

§ 3.50

## SUMÁRIO

### GOVERNO:

#### Resolução do Governo N.º 3/2026 de 21 de Janeiro

Plano Estratégico de Segurança Interna 2026-2040 ..... 15

#### Resolução do Governo N.º 4/2026 de 21 de Janeiro

Nomeação do Comissário da Autoridade Tributária ..... 51

#### Resolução do Governo N.º 5/2026 de 21 de Janeiro

Nomeação da Diretora Executiva do Serviço de Migração ..... 53

### PRIMEIRO-MINISTRO:

#### Diploma Ministerial N.º 2/2026 de 21 de Janeiro

Criação de Departamentos do Serviço Nacional de Inteligência Estratégica (SNIE) ..... 54

## RESOLUÇÃO DO GOVERNO N.º 3/2026

de 21 de janeiro

### PLANO ESTRATÉGICO DE SEGURANÇA INTERNA 2026-2040

Considerando que o Plano Estratégico da Segurança Interna 2026-2040, abreviadamente designado por PESI 2040, é um documento fundamental que orientará as políticas e ações do Ministério do Interior e dos demais componentes do Sistema de Segurança Interna ao longo dos próximos anos, sendo esta iniciativa o reflexo do firme compromisso do IX Governo Constitucional em assegurar um ambiente de paz, estabilidade e segurança para todos os cidadãos, elementos indispensáveis para o progresso socioeconómico sustentável do país;

Atendendo a que desde a restauração da independência,

Timor-Leste tem percorrido um caminho complexo, superando desafios relacionados com o facto de ser um país pós-conflito para consolidar a paz e o desenvolvimento, em especial, o setor da segurança interna desempenha um papel crucial neste processo, sendo responsável pela garantia da lei e ordem, a proteção civil, a gestão de fronteiras e a prevenção de conflitos;

Reconhecendo a dinâmica e a complexidade dos desafios de segurança, o Ministério do Interior sentiu a necessidade de realinhar e atualizar o Plano Estratégico de Segurança Interna anterior (2011-2030), que, apesar dos sucessos iniciais, enfrentou uma “pausa” na transição para fases subsequentes;

Tendo em conta que neste contexto, o Conceito Estratégico de Defesa e Segurança Nacional (CEDSN) surge como um documento de alta relevância para o país, na definição dos aspetos fundamentais da estratégia global do Estado para atingir os objetivos da Política de Defesa Nacional, enquadrada pela Política de Segurança Nacional, estabelecendo as ações estratégicas necessárias para a concretização da Defesa e Segurança Nacional, tanto no âmbito das políticas setoriais como, de forma destacada, no próprio domínio da Defesa e Segurança, pautando-se pelos princípios da complementaridade e subsidiariedade;

Tendo em consideração que o PESI 2040 emerge, portanto, como uma resposta estratégica e de longo prazo, construída sobre as lições aprendidas e adaptada às exigências do contexto atual e futuro da segurança interna, tendo a sua elaboração resultado de um processo rigoroso e inclusivo, fundamentado numa análise detalhada da situação de segurança interna e enriquecido por um vasto processo de consultas públicas que envolveu uma diversidade de atores a nível nacional e local, desde autoridades governamentais e policiais até líderes comunitários e representantes da sociedade civil, por forma a que esta abordagem participativa conceda ao plano uma legitimidade reforçada e assegure que as suas prioridades respondem às reais necessidades sentidas pela população;

Considerando que em termos gerais, o PESI 2040 estabelece uma visão ambiciosa para 2040: Timor-Leste com cidadãos a viver em paz, livres do medo, num ambiente comunitário progressivo e a contribuir ativamente para o desenvolvimento nacional sendo que, para alcançar esta visão, o plano define uma missão clara para o Ministério do Interior, focada na planificação, coordenação, execução e avaliação das políticas de segurança interna em diversas áreas, e rege-se por princípios orientadores essenciais, como o respeito pelos valores

constitucionais, o nacionalismo, a primazia da prevenção, a imparcialidade, a inclusividade, a interligação entre segurança e desenvolvimento, a capitalização dos progressos alcançados, a sinergia institucional, a visibilidade e a proatividade das forças e serviços de segurança;

Tendo em conta que a estrutura do PESI 2040 é conceptualmente representada como uma “*Uma Lisan Seguransa Interna*”, simbolizando a construção sólida e integrada do sistema de segurança e planificado de forma faseada em três períodos estratégicos: a primeira fase (2026-2030) focada na melhoria da base da segurança interna, a segunda fase (2031-2035) no fortalecimento da segurança interna, e a terceira fase (2036-2040) na expansão da segurança para a paz e o desenvolvimento, cada uma com os seus objetivos e metas específicas a serem alcançadas;

Atendendo a que a consecução destas metas assenta em quatro pilares estratégicos transversais: a condição de serviço, que se refere à melhoria das infraestruturas, equipamentos e logística; a prestação de serviço, visando a elevação da qualidade e eficácia dos serviços prestados pelas diferentes componentes; o enquadramento legal, focado na consolidação e adequação do quadro normativo e regulamentar; e a parceria, que enfatiza a colaboração e coordenação com a comunidade, parceiros nacionais e internacionais;

Tendo em consideração que estes pilares sustentam o desenvolvimento das capacidades operacionais e institucionais nas diversas áreas de intervenção do Ministério do Interior, incluindo a Polícia Nacional de Timor-Leste, o Serviço de Migração, a Autoridade de Proteção Civil, a Direção Nacional de Prevenção de Conflitos Comunitários, a Direção Nacional de Segurança do Património Público e a Direção Nacional de Segurança Rodoviária;

Considerando que o PESI 2040 reconhece explicitamente a forte ligação entre segurança e desenvolvimento (“*Nexu Seguransa ho Dezenvolvimentu*”), considerando que fatores socioeconómicos como o desemprego e a pobreza podem influenciar a estabilidade social e a segurança interna para, da mesma forma, abordar desafios como a criminalidade transnacional e os desastres naturais, delineando estratégias para a sua mitigação através do fortalecimento institucional e da cooperação nacional e internacional;

Tendo em conta que quarto pilar estratégico do PESI 2040 “parceria” é ampliado para incluir a colaboração a nível bilateral e multilateral, alinhando-o com agendas regionais e globais relevantes, como a adesão à ASEAN, a participação no G7+ e o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), em particular o ODS 16 sobre Paz, Justiça e Instituições Eficazes e ainda a agenda sobre Mulheres, Paz e Segurança; Reconhecendo que a implementação do PESI 2040 requer a coordenação de múltiplos atores e será acompanhada por um mecanismo robusto de monitorização e avaliação, liderado pelo Ministério do Interior, que permitirá acompanhar o progresso da execução, identificar obstáculos e riscos e propor medidas corretivas para garantir que o plano se mantém no caminho certo para atingir a sua visão de longo prazo;

Considerando por fim, que a aprovação deste PESI 2040

representa um passo crucial para a consolidação da segurança interna em Timor-Leste, apresentando-se este plano como um roteiro claro e abrangente, alinhado com as aspirações nacionais e as melhores práticas internacionais, capacitando o Ministério do Interior e os seus parceiros a enfrentar os desafios futuros e a contribuir decisivamente para um Timor-Leste mais seguro, estável e próspero;

Assim,

O Governo resolve, nos termos da alínea a) do n.º 2 do artigo 10.º da Lei n.º 4/2010, de 21 de abril, Lei de Segurança Interna, o seguinte:

1. Aprovar o Plano Estratégico da Segurança Interna 2026–2040, abreviadamente designado por PESI 2040, em anexo à presente resolução e dela faz parte integrante;
2. Mandatar o membro do Governo responsável pela segurança interna para liderar e coordenar a implementação do PESI 2040, em estreita coordenação e colaboração com ministérios, órgãos de soberania, autoridades locais, parceiros bilaterais, regionais e multilaterais, sociedade civil e a comunidade em geral.
3. Determinar que a implementação do PESI 2040 deve ser objeto de monitorização e avaliação regulares, de acordo com os mecanismos previstos no PESI 2040, com vista a assegurar a sua execução eficaz e eficiente e a permitir os ajustamentos necessários para a consecução dos objetivos e metas estabelecidos.
4. A presente resolução entra em vigor no dia seguinte ao da sua publicação.

Aprovada em Conselho de Ministros em 7 de janeiro de 2026.

O Primeiro-Ministro,

---

**Kay Rala Xanana Gusmão**

**ANEXO**

(a que se refere o n.º 1)

**REPUBLIKA DEMOKRATIKA TIMOR-LESTE**

# **PLANU ESTRATÉJIKU SEGURANSA INTERNA**

**2026-2040**



**MINISTÉRIU INTERIOR**

**Janeiru 2026**

Índise

Lian Menon Ministru Interior

Parte Dahuluk: Dezenvolvimentu Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040 (PESI 2040)

- 1.1. Justifikasaun
- 1.2. Konsulta Publiku
- 1.3. Lojika Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040

Parte Daruak: Ambiente Seguransa Interna

- 2.1. Hosi Konflitu, Frazilidade hakat ba Pas no Dezenvolvimentu
- 2.2. Ministériu Interior nia Knaar
- 2.3. Ejjjensia ba Seguransa Interna
- 2.4. Komitmentu Polítika ba Seguransa Nasional
- 2.5. Sistema Integradu Seguransa Nasional
- 2.6. Fator Kondisionante Politiku no Sosio-ekonómiku
- 2.7. Ajenda Rejional no Global

Parte Datoluk: Vizaun, Misaun, No Prinsipiu Matadalan

- 3.1. Vizaun
- 3.2. Misaun
- 3.3. Prinsipiu Matadalan sira

Parte Dahat: Uma Lisan no Matrix Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040

- 4.1 Uma Lisan Seguransa Interna
- 4.2 Matrix Objetivu no Metas Estratéjiku Seguransa Interna 2040
- 4.3 Monitorizasaun & Avaliasaun ba Implementasaun PESI 2040



LIA MENON HOSI MINISTRU INTERIOR

Ho orgullu boot Ministériu Interior apresenta nia Planu Estratéjiku Seguransa Interna nian ba tinan 2026 – 2040 (PESI 2040. Planu ida ne'e refleta komitmentu boot Governu nia atu kontinua hadia, hametin no habelar planu Estratéjiku Seguransa Interna 2011-2030 no hatutan no habelar liu tan objetivu sira iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional 2030 ne'ebé nian.



Hahu'u kedas iha tinan 2007, Ministériu Defeza no Seguransa liu hosi Sekretariu Estadu Seguransa halo esforsu atu reforma no dezenvolve setor seguransa no implementa estratéjia lubun ida. Nudar instituisaun responsavel atu halo planu no ezekuta Polítika seguransa interna hodi garante seguransa no estabilidade ne'ebé duradoura nudar fundamentu forte ida ba pas no dezenvolvimentu nasional ne'ebé sustentavel, Ministériu Interior hahuu kedas implementa Polítika reforma setor seguransa nudar xave ba dezenvolvimentu nasional.

Planu Estratéjiku 2040 nee halo bazeia ba analiza klean ba implementasaun Planu Estratéjiku 2011 – 2030 Sekretaria Estadu Seguransa liuliu iha Faze Konsolida Baze ba Seguransa Interna ne'ebé hetan pauza ida nunee labele hakat ho susesu ba faze tuir mai. Nunee iha hahuu tina 2023 too 2025, Ministériu Interior halo prosesu re-alinamentu ba Planu Estratéjiku anterior atu bele atualiza ho ejijensia kontestu foun ne'ebé dinamiku no kompleksu liu.

Maske Timor-Leste kontinua hasoru sadik (dezafiu) oin-oin maibe Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2026 -2040 representa kompromisu ne'ebé forte hosi IX Governu Konstitusional hodi la'o ba oin ho di'ak no progresivu hodi asegura futuru sidadaun sira Timor-Leste nian. Planu ida fó ba Ita objetivu inspirador atu orienta dezenvolvimentu ne'ebé pregresivu kona-ba enkuadramentu planu nian ba setor seguransa interna iha tinan sanulu resin lima mai. Planu Estratéjiku nee fó ba Ita kontestu foun hodi asegura continuidade ba futuru.

Barak maka alkansa tiha ona, maibe barak mós sei presiza halo tan atu hadia, hametin no habelar iha seguransa interna liuliu iha pilar kondisaun servisu, prestasaun servisu, kuadru legal no parseria. Ministériu Interior sei servisu hamutuk nafatin ho komponente tomak Sistema Integradu Seguransa Nasional nian atu alkansa vizaun seguransa interna no hametin konfiansa comunidade ba servisu seguransa interna.

Agradese ba parte hotu-hotu nia kontribuisaun ba realinamentu ba Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2026-2040 liuliu hatu'o hau nia agradesimentu bo'ot ba Xefe Suco no Xefe Aldeia, Padre no Madre, Veteranu, Autoridade lokal, Joven Feto no mane no organizasun sociedade civil ba Ita Bo'ot sira nia kontribuisaun ba dezenvolvimentu Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040. Ida nee hatudu Ita Bo'ot sira nia dedikasaun no komitmentu boot atu garante pas no dezenvolvimentu nasional ida ne'ebé sustentavel iha ita nia Rai Doben no halo tuir saida mak hatuur ona iha Artigo 6º iha Lei Inan katak: "Objetivu Fundamental Dahuluk Estadu nian maka: "Defende no Garante Nasaun nia Soberania".

Francisco Da Costa Guterres, PhD  
Ministru Interior

## **PARTE DAHULUK**

# **DEZENVOLVIMENTU PLANU ESTRATÉJIKU SEGURANSA INTERNA 2026 - 2040 (PESI 2040)**

---

### **1.1. Justifikasaun**

Ministériu Interior mak iha kompetensia atu implementa Polítika seguransa interna tuir Lei Seguransa Nasional ne'ebe adopta Sistema Seguransa Nasional ne'ebé Integradu. Rekoñese katak barak maka alkansa tiha ona, maibe barak mós sei presiza halao hodi alkansa maka Ministériu Interior hakarak reafirma nia komitmentu bo'ot atu hadia, hametin no habelar liu Seguransa Interna hodi alkansa vizaun Seguransa Interna to'o tinan 2040.

Hahuu kedas iha fulan Agostu tinan 2007, IV Governu Konstitusional liu hosi Sekretariu Seguransa elabora no implementa ona Planu Estratéjiku Seguransa Interna ba 2011-2030 atu orienta dezvoltimentu setor seguransa interna ne'ebé progresivu no asegura iha continuidade. Nunee, Governu hahuu implementa estratezia ba reforma no dezvoltimentu setor seguransa iha ambiente ida dinamiku no foka liu ba estratéjia iha Faze Dahuluk Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2011-2030 atu Konsolida baze ba Seguransa Interna.

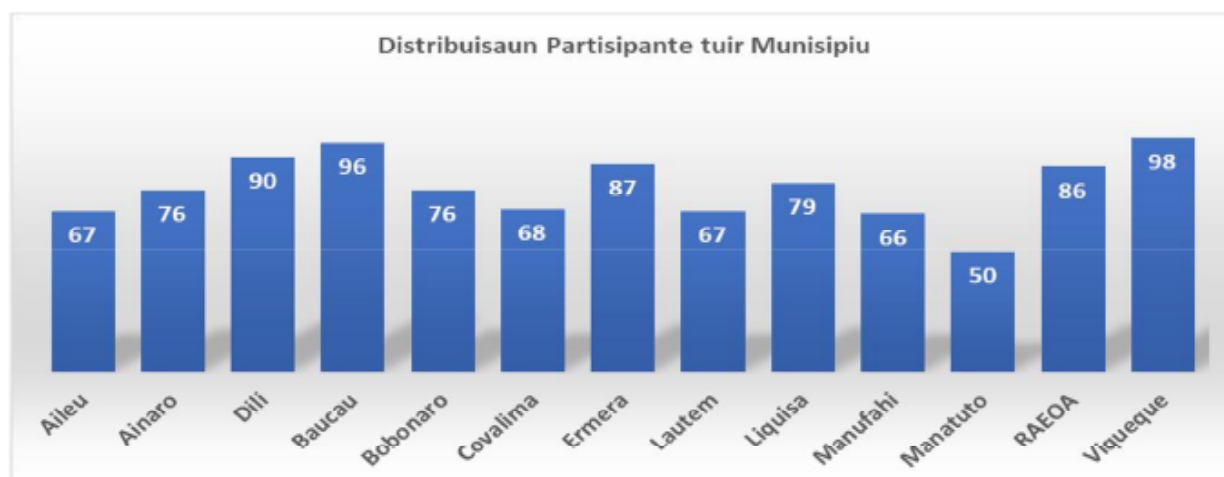
Tama tinan 2023, implementasaun Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2011-2030 iha Faze Daruak tama tiha ba 'pauza' ida kauza hosi ambiente Polítika governasaun ida ne'ebe la kondusivu atu suporta kontinuasaun ba implementasaun planu faze daruak nian. Pauza nee mak nudar ponto entrada ida atu justifika Ministériu Interior nia komitmentu atu halo realinamentu ba Planu Estratéjiku Seguransa Interna atu alkansa vizaun hosi tinan 2026 to'o tinan 2040.

Realinamentu ba planu Estratéjiku Seguransa Interna presija halo bazeia ba lisaun ne'ebé aprende hosi implementasaun faze dahuluk ne'ebé seguransa interna hasoru sadik oin-oin iha prosesu implementasaun Polítika reforma setor seguransa no mantein seguransa no orden publiku. Iha faze refere seguransa interna halao servisu iha ambiente ne'ebé la kondusivu tanba fator sosio-ekonómiku no politiku ne'ebe la permite atu realiza objetivu no metas planu Estratéjiku seguransa interna ho efetivu.

Nunee, IX Governu Konstitusional iha komitmentu boot atu kontinua implementa Planu Estratéjiku Seguransa Interna hanesan kompromisu ne'ebé forte hodi la'o ba oin hodi asegura seguransa ba pas no dezvoltimentu sustentavel. Planu Estratéjiku nee hakarak realiza no habelar liu prioridade Programa IX Governo nebe hatur ona katak: "Kontinua implementa Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2023 atu hetan nia Objetivu Estratéjiku sira ne'ebé foka liu ba implementasaun Faze Daruak: Habelar no Dezenvolve Seguransa Interna (2016-2020)" tuir kontestu foun no atualizadu.

## 1.2. Konsulta Públiku

Atu asegura katak Planu Estratéjiku Interna 2026–2040 (PESI 2040) nee iha lejitimidade no konfiansa masimu hosi comunidade iha nia implementasaun maka Ministériu Interior kompleta ona prosesu formulasaun ida ne'ebé partisipativu liu hosi konsulta publiku ho partisipante hamutuk ema nain 1006 ne'ebé kompostu hosi: Presidente Autoridade Munisipiu, Administrador Postu Administrativu, Komandante PNTL iha Munisipiu no Eskuadra, Xefe Suco, Xefe Aldeia, Veteranu, Xefe Juventude, Padre no Madre, Oficial Polisia Suco, ONG lokal, Lia Nain, Presidente KRAM no Rede Feto. Tabela iha okos hatudu distribuisaun partisipante tuir munisipiu:



Ekpa Gabinete Planeamentu Ministériu Interior realiza konsulta publiku liu hosi faze 3 ne'ebé hahuu ho Konsulta Dahuluk iha Dezembru 2023 iha Maubara. Konsulta ne'e involve Komandante Jeral PNTL, Diretor Jeral, Diretor no Kargu sira hosi componente sira Ministériu Interior nian inklui PNTL, Servisu Migrasaun, Protesaun Civil, Diresaun Jeral Prevensaun Konflitu no Seguransa, Servisu Korporativu no Gabinete Planeamentu Estratéjiku no Asesor sira.

Konsulta Faze Daruak halo ho lider comunidade no lider hosi autoridade lokal iha munisipiu, postu administrativu no suco ne'ebé halao hahuu iha Janeiru 2024 to'o FEVEREIRU 2025. Prosesu konsulta iha munisipiu aplika metodu diskusaun grupu, entrevista no observasaun direta iha terenu.

Konsulta ikus, halao iha Abril 2025 iha Maubara ne'ebé halibur representante hosi komandante PNTL hosi munisipiu sira no dirijente sira hosi componente hotu Ministériu Interior nian. Konsulta ikus ne'e realiza atu halo validasaun ba rezultadu konsulta publiku ne'ebé halo ona no bazeia rezultadu konsulta ne'e Ekpa finaliza dokumentu Planu Estratéjiku Seguransa Interna ba tinan 2026 - 2040.

Iha loron 7 Janeiru 2026, Ministru Interior apresenta iha Konsellu Ministru no hafoin halo tiha apresiasaun maka Konsellu Ministru aprova esbosu PESI 2040.

## 1.3. Lójika no Estrutura Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040

Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040 (PESI 2040) dezenvolve tuir nia lójika no hirarkia atu nune'e bele iha entendimentu diak kona-ba formulasaun no implementasaun estratezia hodi



atinji objetivu sira planu Estratéjiku nian. Dezenvolvimentu PESI 2040 ne'e halo tuir no respeita hirarkia atu aseguira koerensia iha prosesu implementasaun ne'ebe apropiadu.

PESI 2040 dezenvolve tuir vizaun dezenvolvimentu nasional ne'ebe hatuur ona iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional 2030. PESI 2040 mos defini nia metas no prioridade Estratéjiku sira hatan ba vizaun planu Estratéjiku dezenvolvimentu nasional.

Iha nivel tuir mai maka PESI 2040 mak sei orienta dezenvolvimentu ba Planu Tinan Lima Diresaun no planu anual sira iha diresaun ida-idak ne'ebé tutela iha Ministériu Interior nomos PESI 2040 mak nudar matadalan ba implementasuan servisu iha nivel diresaun nasional sira iha Ministériu Interior.

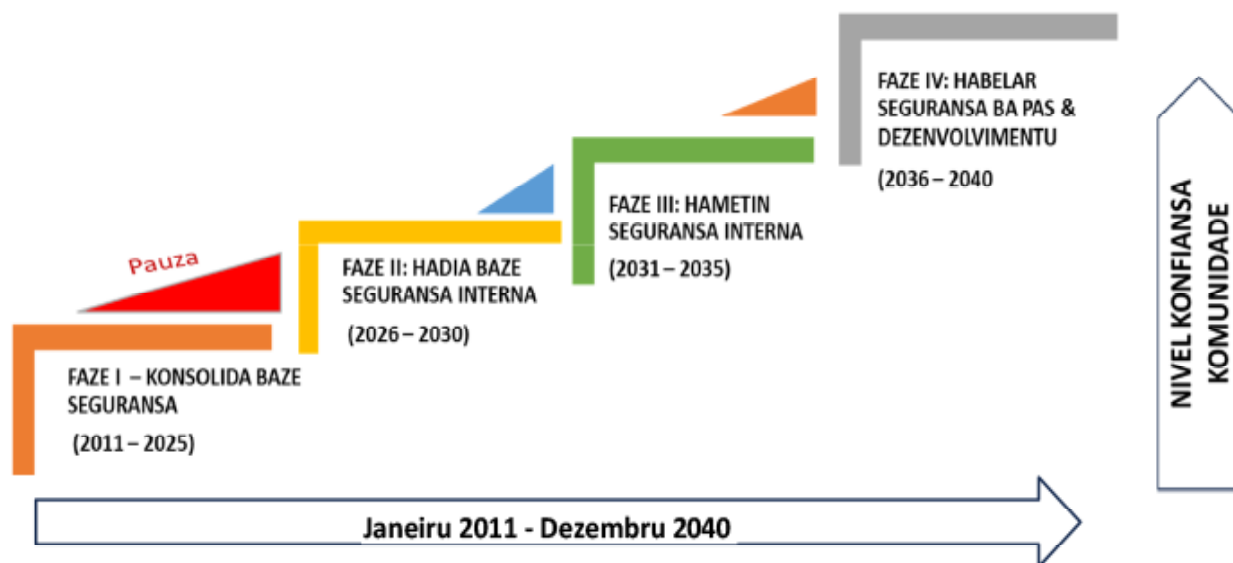
#### Faze Estratéjiku PESI 2040

PESI 2040 dezenvolve ho perspektiva ne'ebé naruk no luan atu atinji vizaun 2040 ne'ebé hakat liu hosi faze importante 3 mak hanesan iha figura iha okos. Dezenvolvimentu faze importante 3 ne'e bazeia ba lisaun hosi implementasaun Faze dahuluk Planu Estratéjiku Seguransa Interna anterior (2011 – 2025) ne'ebe la kompleta tuir planu tanba 'pauza' ne'ebé mosu iha tempu ne'eba. Nunee, IX Governu liu hosi Ministériu Interior, hola inisiativa hodi halo avaliasaun ba ambiente seguransa atual hafoin halo realinamentu no adopta estratejia ne'ebé atualizadu tuir kontestu foun ne'ebe kompleksu no dinamiku liu. Hare Figura Faze PESI 2024 iha pajina tuir mai.





Figura Faze Estratéjiku PESI 2040



#### Pauza iha Faze konsolida baze ba seguransa

Pauza iha implementasaun ba Faze dahuluk Planu Estratéjiku 2011-2030: ‘Konsolida Baze Seguransa’ la bele implementa ho susesu tanba fator no ambiente Polítika ne’ebé la permiti atu realiza metas ne’ebé defini ona. Realidade ida nee sai hanesan baze importante atu justifika katak presija implementasaun Polítika seguransa interna ida apropriadu liu hosi realinamentu ba Planu Estratéjiku Seguransa Interna ho estratejia foun no atualizadu.

IX Governu Konstitusional hafoin halo analiza klean ba ambiente seguransa no dezempenu servisu anterior sira maka justifika katak iha inefisiénsia barak durante implementasaun planu Estratéjiku dezenvolvimentu nasional. Nune’e, mak durante fulan jullu 2023 IX Governu Konstitusional halo realinamentu atu korrije inefesiensia no irregularidade sira ne’ebé mosu iha periodu liubá ne’ebé hamosu estagnasaun no prevalese hela violasaun sistemátika ba regra boa-governasaun no transparénsia nian sira.

Hosi ambiente Polítika no governasaun ne’ebé iha la favorese ba dezenvolvimentu no konsolidasaun Estado Direitu Demokrátiku no fo impaktu negativu ba implementasaun Polítika Governu no Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2030. Nota mos katak Implementasaun polítika públika hodi halo reforma ba sistema ne’ebé implementa iha pasadu la iha transparénsia no la iha responsabilidade finanseira no administrasaun.

Nunee, aprende hosi lisaun ‘pauza’ hosi governasaun anterior no atu aliña ho Polítika IX Governu Konstitusional nian maka Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040 hakarak refirma komitmentu atu implementa Polítika governu hodi a) Promove reforma estruturante, atu halo transformasaun nesesária, iha área sira ne’ebé hatán ba espetativa seguransa interna nian; b) Halo reforma, korresaun, hodi aperfeisoa prosesu, sistema no metodolojia ho forma integradu

atu hametin dezvoltamentu kapasidade institusional ne'ebé sustentável, promove prestasaun servisu instituisaun neebe efikás, responsavel no inkluzivu liután.

#### Sekuensia Lójika no Matéria PESI 2040

Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040 refleta duni vizaun jeral no garante continuidade Programa IX Governu no Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011-2030 nian atu haktuir polítika ne'ebé implementa ona ho susesu hahuu kedas iha mandatu IV, V no VI Governu. Ida nee bele konfirma liu hosi konfiansa komunidade ba servisu Governu liuliu iha area seguransa interna. Governu hetan ona konfiansa diak hosi komunidade liu hosi koperasaun diak ho Governu atu garante estabilidade ba pas no dezvoltamentu sustentavel.

Nunee, PESI 2040 mos adopta sasukat importante ida mak 'nivel konfiansa komunidade' atu sukat prestasaun servisu seguransa interna nian. Nivel konfiansa komunidade maka kriteria atu avalia servisu seguransa ne'e susesu ka la susesu. Susesu iha faze ida tenke kondis ho nivel konfiansa komunidade ne'ebe a'as ba beibeik ka progresivu. Karik dezvoltamentu faze ida la hatudu rezultadu diak ka laiha progresu maka konsidera laiha rezultadu pozitivu tanba la hetan konfiansa diak hosi komunidade. PESI 2040 rekoinese interdependensia ba servisu tanba susesu iha faze ida depende mos ba susesu iha faze anterior. Progresu hosi faze ida ba faze ida seluk defini hanesan Progresu ida Kontinua (Progressive Continuum).

Materia PESI 2040 apresenta tuir nia sekuensia lojika atu bele fasilita implementasaun ne'ebe efetivu tuir konteudu sira iha Matrix PESI 2040 nudar matadalan ba implementasaun. PESI 2040 organiza tuir Objetivu Estratéjiku, Metas Estratéjiku no Area Prioridade Servisu. Realizasaun ba Metas Estratéjiku sira aposta iha pilar Estratéjiku 4 hanesan: Kondisaun Servisu, Prestasaun Servisu, Enkuadramentu Legal no Parseria ne'ebé presija implementa durante tinan 15 nia laran ne'ebé fahe ba iha faze Estratéjiku tolu hanesan iha leten.



## **PARTE DARUAK**

### **AMBIENTE SEGURANSA INTERNA**

Formulasaun PESI 2040 konsidera importante atu halo analiza ba fatór sossio-politiku, sossio-kultural no sósio-ekonómiku ne'ebé kondisiona no influénsia ambiente servisu seguransa interna iha nivel nasional, rejional no global. Halo analiza ba ambiente servisu ita sei identifika fator pozitivu no negativu sira atu bele formula estratéjia apropriadu atu bele atinji vizaun seguransa interna. Formulasaun estratéjia ba PESI 2040 halo analiza no tetu didi'ak fatór sira ne'e hanesan sadik (dezafiu) no oportunidade ba seguransa interna hanesan tuir mai ne'e.

#### **2.1. Hosi Pos Konflitu ba Frazilidade Hakat ba Paz no Estabilidade**

Hafoin restaurasaun independénsia iha tinan 2002, Timor-Leste moris iha ambiente nasaun post-konflitu ne'ebé kompleksu no hasoru sadik oin-oin iha prosesu konstrusaun Nasaun no Estadu. Situasaun seguransa interna sei frazil nune'e iha tinan 2006 Timor-Leste hasoru krize política ida ne'ebé rezulta kolapsu ka naksobu tiha setór seguransa interna, no ema barak terus tanba konflitu ida ne'e. Nune'e mós, mosu tan atentadu iha fulan Feveireiru 2008 atu oho Prezidente da República no Primeiru Ministru, ne'e hatudu katak Timor-Leste atravesa ona situasaun Seguransa Interna ne'ebé presiza hetan atensaun nafatin hodi prevene atu labele mosu hikas iha futuru.

Aprende hosi esperiénsia ne'e maka IV Governu liu hosi Sekretaria Estadu ba Seguransa hahú implementa política reforma no dezenvolvimentu setór seguransa intensifika no inspira hosi lema dezenvolvimentu nasional: "Adeus Konflitu, Ben-vindu Dezenvolvimentu." Nune'e, hahú tinan 2007, Governu implementa política seguransa interna ne'ebé foka liu ba konsolidasaun baze ba seguransa interna liu hosi pilár importante reforma no dezenvolvimentu seguransa no seguransa públiku. Política ne'e hetan duni susesu hodi loke dalan hodi hakat tama ba faze hametin seguransa ba pás no dezenvolvimentu. Esforsu hirak ne'e hatudu indikasaun di'ak katak Timor-Leste hahú ona muda an hosi faze pos-konflitu ba frajilidade no tama ona ba faze tranzisaun ba pás no dezenvolvimentu sustentavel.

Intervensaun política Governu ne'ebé progresivu iha área reforma no dezenvolvimentu setor seguransa, mitigasaun konflitu, dezenvolvimentu kapasidade institusional, liuliu iha área pás no estabilidade iha progresu significativu tanba konsolida ona pás, harii ona infraestrutura báziku no hametin ona instituisaun demokrátiku sira. Nune'e, iha tinan 2020, Organizasaun ba Koperasaun Ekonómiku & Dezenvolvimentu (OECD) hasai ona Timor-Leste hosi lista no la rekoñese Timor-Leste nu'udar Estadu frazil.

Timor-Leste kontinua moris iha ambiente seguransa no pás ne'ebé progresivu. Sasukat no indikadór importante ida atu hatene situasaun pás no estabilidade iha Timor-Leste maka rekoñesimentu global ba Timor-Leste nia moris iha pás no estabilidade. The Global Peace Index (2024) hatuur ona Timor-Leste nu'udar Nasaun ne'ebé estavel no kontinua moris iha ambiente pás no estabilidade aas no hatuur Timor-Leste iha klasifikasaun 51 hosi lista nasaun hamutuk 163.

Seguransa Interna adopta ona konseitu seguransa ne'ebé luan katak seguransa ho dezvoltimentu (nexu seguransa ho dezvoltimentu) buat ne'ebé tenke la'o hamutuk. Nune'e analiza ba ambiente estratéjiku seguransa interna mos konsidera katak Seguransa ho Dezvoltimentu Nasional kondisiona malu (mutuamente). Pobreza, dezigualdade no asimetria dezvoltimentu ekonómiku mak nu'udar fatór sira ne'ebé afeta koezaun sosiál no nasional, no mós halo fraku ita-nia unidade no esforsu no vontade ba Nasaun nian. Nune'e, laiha dezvoltimentu bainhira laiha seguransa no vice-versa. Kaer metin ba konseitu ka hanoin ida ne'e maka Ministériu Interior dezenvolve ona estratéjia hodi halo reforma ba setór seguransa tuir dalan ida progresivu no efetivu liu iha kontestu seguransa atuál.

## **2.2. Ministériu Interior nia knar**

Hare ba dezvoltimentu ho indikadór pozitivu iha ambiente seguransa ne'ebé dinamiku no kondusivu iha leten maka Ministériu Interior hala'o nia servisu hodi garante kondisaun ida indispensável ba ezersísiu direitus no liberdade fundamentál sidadaun nian, no prezervasaun estabilidade iha sosiedade laran rasik no funcionamentu normál atividade ekonómika, sosio-kultural.

Ministériu Interior hala'o nia mandatu tuir lei haruka no implementa polítika prioridade Governu nian no kontinua implementa planu estratéjiku abranjente ida, ne'ebé bele fó resposta ba objetivu no metas estratéjiku sira hanesan prevensaun risku ba estabilidade sosiál, kombate kriminalidade, protesaun sivil, jestaun fronteira, konflitu komunitáriu no sinistralidade ka asidentes iha estrada. Ministériu Interior sei kontinua implementa planu ida abranjente, ba tempu naruk hodi assegura seguransa katak setór seguransa interna kumpre nia papél primordiál atu serví povu no garante pás no estabilidade to'o atinji vizaun seguransa to'o tinan 2040.

## **2.3. Ezijensia ba Seguransa Interna**

Independentemente hosi progresu hirak ne'ebé atinji ona, maibé tanba serbisu Seguransa Interna evolve ka nakloke an ba beibeik maka Seguransa Interna ho nia componente sira mós presiza hatán ba ezijénsia lubun ida ne'ebé mai hosi tempu ba tempu. Nune'e, Ministériu Interior presiza kontinua dezenvolve nia kapasidade institusionál hodi hatán ba sadik hirak ne'e. Hafoin halo analiza interna liu hosi konsulta públiku maka identifika ona sadik ruma ne'ebé Minsteriu Interior presiza fó atensaun ba ezijénsia importante sira atu hadi'a, hametin no habelar liu kondisaun servisu, prestasaun servisu, kuadru legál no parseria.

Hosi konsulta públiku hatudu katak iha ezijénsia boot atu hadi'a, hametin no habelar kondisaun servisu atu suporta prestasaun servisu forsa no ajente seguransa interna sira nian atu bele servisu efetivu liu. Kompleta infraestrutura báziku no facilidade apoiu ba servisu sai hanesan mós preokupasaun no ezijénsia boot ba Seguransa Interna. Seguransa Interna presiza iha infraestrutura ho facilidade natoon hodi responde ho lais, eficiente no efikáz ba ezijénsia. Ezemplu, falta facilidade sira hanesan seidakompleta postu polísia, postu polísia fronteira, uma ba polísia hela ka bairru ba polísia, uma ba serbisu imigrasaun, kuartél ba bombeirus, uma hela ba bombeirus, seguransa patrimóniu públiku, falta facilidade ba transporte no komunikasaun no sst.



Iha mós ezijénsia boot atu hadi'a prestasaun servisu atu nune'e forsa no ajente seguransa interna sira bele fo atendimentu servisu efikáz liu ba comunidade. Rekursu umanu menus no laiha kapasidade natoon atu hala'o nia servisu mós nu'udar preokupasaun ida ba seguransa interna. Presiza kontinua dezenvolve/hasa'e ajente no forsa servisu seguransa interna sira nia abilidade konseptual, abilidade umanu no abilidade tekniku/operasionál atu asega sira nia profesionalizmu no prestasaun servisu. Nune'e mós, presiza prienxe estrutura orgániku ho rekursu umanu kualifikadu ho kuantidade natoon atu bele fo impaktu pozitivu ba atendimentu serbisu públiku atu nune'e ajente no forsa seguransa interna sira hala'o sira nia serbisu ho di'ak. seguransa interna bele asega vizibilidade bainhira prienxe kuota ka númeru pesoál ne'ebé natoon iha terenu.

Seguransa Interna mós rekoñese katak sei falta kuadru legál no regulamentu interna presiza kompleta atu bele masimiza nia efetividade servisu. Nune'e. Seguransa Interna presiza kompleta lei, normas, organizaun no prosedimentu sira hodi implementa knaar tuir lei. Prosesu servisu Seguransa Interna dala ruma atraza ka sala tanba seidaun prienxe ka kompleta rekezitu mínimu sira kuadru legál nian atu garante legalidade funksionamentu institusionál.

Ministériu Interior presiza dezenvolve estratéjia ne'ebé apropiadu atu bele hametin parseria ho comunidade, parseiru nasional, rejional no internasionál sira. Espesifikamente, iha ezijénsia boot atu hadi'a komunikasaun, koordinasaun no kooperasaun (K3) entre komponente sira Seguransa Interna nian no koordinasaun servisu ne'ebé efikáz entre komponente sira ministériu interiór nian no ho komponente sira seluk iha Sistema Integradu Seguransa Nasional nian atu bele garante efetividade no efisiénsia iha servisu iha nivel nasional.

Ministériu Interior mos preokupa ho frajilidade hosi órgaun Estadu sira balu ne'ebé bele fo impaktu ba servisu Seguransa Interna nian tanba sira mak halo interasaun direta ho servisu Seguransa Interna. Ajente no funsionáriu sira iha sistema Seguransa Interna mos sei vulneravel atu monu ba hahalok aat ba prátika jestaun ladi'ak, korrupsaun, kolusaun no nepotizmu no presiza hetan atensaun hosi Governu hodi halo prevensaun no koresaun. Nudar parte integra ba sistema Estadu nian Ministériu Interior tenke garante funksionamentu diak ba nia estrutura ka mekanizmu sira hodi halo prevensaun ba malpraktika governasaun. Nune'e, Ministériu Interior presiza kontinua hametin mekanizmu Seguransa Interna nian atu halo reestruturasaun no hametin ona nia estrutura atu bele garante transparénsia no akontabilidade liu hosi servisu Gabinete Inspeksaun no Auditoria.

Komunidade sira iha baze mós kontinua ezije forsa seguransa interna sira atu hatán lalais ba sira nia ezijénsia hodi mantein lei no orden públiku. Komunidade mós ható'o nia preokupasaun ba seguransa no husu atu forsa no ajente sira kontinua hametin nia parseria ho autoridade no lider komunitáriu sira atu hala'o asaun preventiva no hatán lalais ba problema sira iha terenu. Nune'e, comunidade mós ezije ba komponente sira sistema integradu seguransa nasional mós tenke kontinua hametin parseria liu hosi hadi'a, hametin no habelar sira nia mekanizmu komunikasaun, koordinasaun no kooperasaun servisu.

Fatór sira ne'e bele kondiona ambiente seguransa interna nune'e ezije Ministériu Interior atu dezenvolve estratéjia atu hatán ba ezijénsia jerál sira iha leten tuir eskala prioridade no

nesesidade ne'ebé komponente Seguransa Interna ida-idak define iha Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040 (PESI 2040).

#### 2.4. Komitmentu Polítika Ba Seguransa Nasional

Presiza mós rekoñese katak Estadu liu hosi nia lideransa sira iha ona komitmentu boot atu kontinua promove no mantein pás no estabilidade nu'udar ai-rin importante ba pás no dezvoltimentu nasional. Komitmentu ida ne'e refleta hosi lei no implementa política seguransa nasional sira ne'ebé adopta ona.

Konstituisaun RDTL nian, Artigu 6, fó responsabilidade no papél importante ba setór seguransa atu asegura Ita-nia dezvoltimentu sosio-política no ekonómika la'o ho di'ak, iha ambiente ida ne'ebé respeita direitu fundamentál sidadaun sira nian tuir estadu direitu demokrátiku.

Parlamentu Nasional mós aprova ona pakote lei importante sira ne'ebé fó vantajen ba forsa no autór Seguransa Interna sira atu bele halo no implementa planu nia knaar ho di'ak. Formulaun Planu estratéjiku Seguransa Interna 2040 halo referénsia ba dokumentu estratéjiku sira hanesan: Planu Dezenvolvimentu Nasional (2011-2030), Objetivu Dezenvolvimentu Sustentavel, Programa IX Governu Konstitusional RDTL, Lei Seguransa Nasional, Lei Seguransa Interna no Lei Protesaun Civil no Lei relevante sira seluk.

Governu kontinua dezvoltolve kuadru legál/ lejizlasaun sira atu kria ona kondisaun no bele loke dalan ba Seguransa Interna atu implementa nia estratéjia seguransa iha futuru. Lejizlasaun no orientasaun política sira ne'ebé Governu adopta no implementa Política Reforma no Dezenvolvimentu Setor Seguransa liu hosi mekanizmu hanesan Sistema Seguransa Nasional Integradu ne'e fó ona vantajen nomos hanesan sadik ba Seguransa Interna atu implementa hodi alkansa nia vizaun 2040.

#### 2.5. Sistema Integradu Seguransa Nasional

Lei Seguransa Nasional hatuur momoos kona-ba Sistema Integradu Segurança Nacional (SISN) ne'ebé iha kontrolu demokrátiku nia okos no regula asuntu Seguransa Nasional nian ho forma holística no integrada, asegura sinerjia ne'ebé adekua no hadi'a efisiénsia iha kompeténsia no meius operasionál, tékniku no lojístiku. Tuir SISN katak intervensaun hosi komponente oin-oin SISN nian sei determina hosi dimensaun no intensidade hosi ameasa. Entidade ida-idak iha SISN iha nia Lei Orgânica rasik ne'ebé define nia kompozisaun, estrutura organizaun no funsaun.

Komponente sira Estadu TL nian iha ona lia ida kona-ba Política Reforma no Dezenvolvimentu Setor Seguransa Nasional. Tuir Política Reforma no Dezenvolvimentu Setor Seguransa katak komponente operasionál sira tenke ajusta ho natureza eziénsia hosi ameasa foun sira ne'ebé rekere investimentu iha ekipamentu, rekrutamentu, kapasitasaun ba rekursu umanu no kompeténsia operasionál.

Estadu konfirma ona katak Reforma no Dezenvolvimentu ba Setor Seguransa, ho partisipasaun hosi Órgaun Soberania tomak, tenke sai hanesan prioridade ida ba Seguransa Nasional nian,

ne'ebé ho nia finalidade atu hetan konsensu iha matéria ne'e no ajusta estrutura, ekipamentu, infraestrutura, rekrutamentu, formasaun ba efetivu sira no doutrina konabà komplexidade ambiente estratéjiku.



Fatór pozitivu seluk mak hanesan lideransa nasionál sira iha ona konsensu no rekoñese katak seguransa sai hanesan fatór determinante atu asegura pás no desenvolvimentu no moris hakmatek ba ema hotu atu kontribui ho másimu ba desenvolvimentu nasionál. Seguransa laiha maka sei laiha desenvolvimentu. Ida ne'e atu justifika liu tan konseitu 'Nexu Seguransa ho Desenvolvimentu' ne'ebé adopta ona.

## 2.6. Fator Kondisionante Politiku no Sosio-Ekonómiku

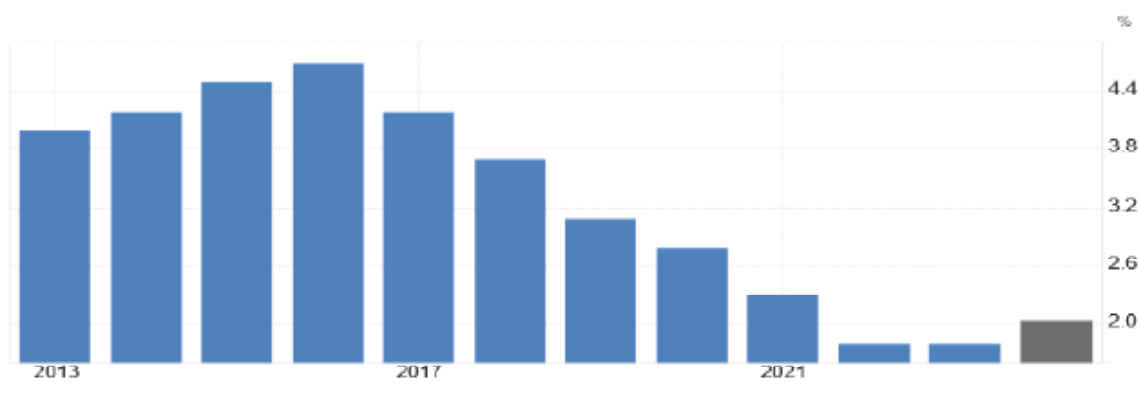
Nudar nasaun foun Timor-Leste continua hasoru sadik sira hosi fator sosio-ekonómiku hanesan problema dezenpregu, hamlaha, no oportunidade ne'ebé limitadu liu, sei bele hamosu problema ba seguransa interna. Krize Polítika no sosial 2006 fó hanoin ba ita katak ameasa hirak nee fasil atu akontese, no bele sai obstakulu bo'ot ba ita atu harii estadu ida ne'ebé forte no sosiedade ne'ebé unidu no moris hakmatek.

Nudar Estadu joven ne'ebé sei frajil, Timor-Leste nia instituisaun no ajente promotor ba pas sosiál, instituisaun justisa no instituisaun sira seidak metin. Nune presija hetan atensaun tanba sira mak nu'udar pilár ne'ebé permite atu transmite konfiansa no seguransa ba populasan no permite mós atu atrai investimentu sira, hodi nune'e bele desenvolve setór ekonómiku no sosiál husi dalan ne'ebé sustentável.

Nune'e, Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040 tenke konsidera kondisaun ida nee hodi bele garante nia efikasias iha implementasaun tanba Governu konsidera kondisaun ne'e nu'udar prioridade nasional ida, tanba laho justisa ne'ebé sólida, transparente no efikas, sei labele hakat liu barreira sira ne'ebé permite ita atu hadi'a tiha situasaun frajil daudaun ne'e hanesan Estadu ida.

Iha parte seluk, taxa dezempregu ne'ebé a'as hanesan fator ida atu hamosu instabilidade sosial. Liuliu, ema hirak ne'ebé la hetan servisu tanba laiha abilitasaun ás bele aumenta frustrasaun nune'e fasil ema bele uza sira nia enerjia ba área hirak ne'ebé la'ós produtivu ka hamosu konfliktu sosial no halo perturbasaun ba orden publiku. Iha Timor-Leste bele hare katak violensia no konfliktu ne'ebe mosu barak liu maka konfliktu komunal kauza hosi Grupu Artes Marsiais no Grupu Artes Rituais ne'ebe maioria joven.

Gráfiku iha okos hatudu tendensia taxa dezempregu iha Timor-Leste hosi tinan 2013 – 2024. Gráfiku hatudu katak iha tendensia pozitivu to'o tinan 2023 maibe iha tendensia sa'e iha tinan 2024. Projesaun ba taxa dezempregu ba tinan 2025 sei too 2.19% no sei too 3.00% iha tinan 2026.



Fontes: <https://www.statista.com/outlook/co/socioeconomic-indicators/timor-leste>

Tanba moris ekonomia pratikamente seidak diak, maka hamosu diferença bo'ot entre 'ema ne'ebé iha' no 'ema ne'ebé la iha' mos bele kria konsekuénsia sosial negativu barak. Besik 50% husi ita nia populasaun mak sei moris ho menus \$1 ba loron ida. Pobreza no hamlaha bele halakon ema nia direitu, no halo sira senti katak sira la útil, no bele hamosu krime no inseguransa. Peskiza ne'ebé halo iha Suku 53 iha tinan 2008, hatudu katak fator sosio-ekonómiku maka hamosu konfliktu barak liu. Rezultadu peskiza hatudu katak 89% husi insidente konfliktu ne'ebé iha, akontese tanba dezenpregu.

Konfliktu ne'ebé mosu tanba fator demoGráfiku ne'ebe hatudu hosi numeru populasaun bele a'as ne'ebé hamosu mos ejijensia barak atu bele sustenta sira nia moris. Numeru aumenta nesesidade aumenta. Timor-Leste nia populasaun too ona 1.3. milaun resin no tuir estimasaun tinan 2025 numeru populasaun sei aumenta toó 1,500,000 resin. Iha tinan sanulu resin hitu (17) nia laran numeru populasaun ne'e bele aumenta ba dala rua tan. Karik ohin loron iha problema, problema hirak ne'e sei sai boot liu tan iha tinan hirak oin mai. Figura iha okos konfirma projesaun total populasaun Timor-Leste iha 17 Abril 2025 ho total 1,414,824 (Fonte: [www.Worldmeters.info](http://www.Worldmeters.info)). Projesaun hatudu tendensia pozitivu ba aumentu populasaun iha

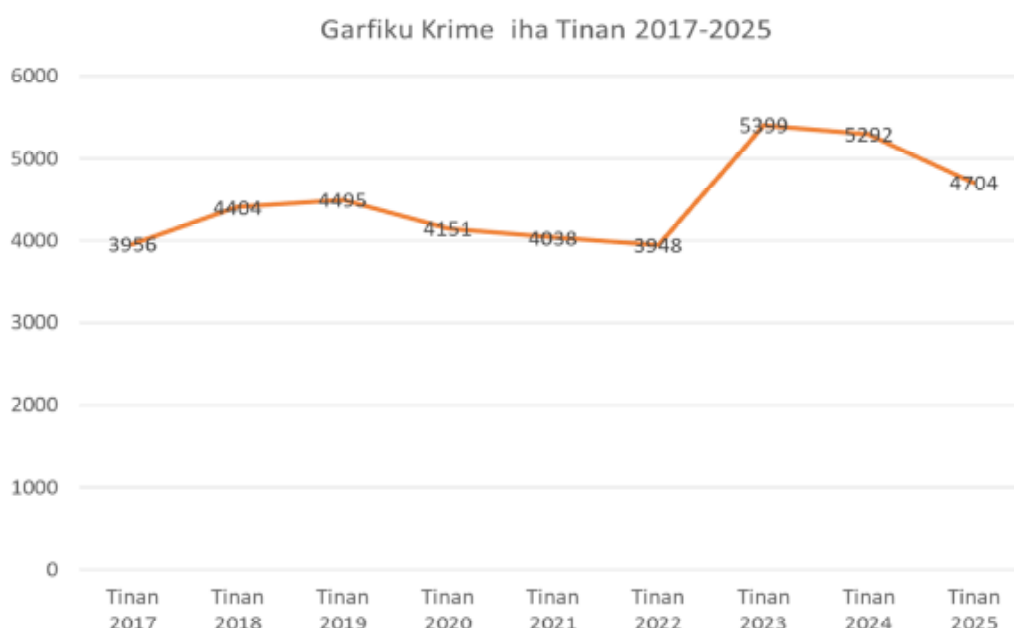


futuru. Nune'e bele justifika lojika katak aumentu populasan ejiji mos aumentu ba servisu seguransa interna atu mantein ei no orden publiku.

Iha ligasan entre pobreza no konfliktu sivil, nune'e duni, planu seguransa interna tenke rekonesek katak pobreza nee problema boot ida. Tanba dezenpregu ne'ebé aas, alternativa ne'ebé uitoan liu ba joven sira no ema kiak barak maka sei sai fator ne'ebé bele halo rahun sosiedade no kria hahalok anti-sosiál ne'ebé sei fo ameasa ba koezan sosial nune'e mos afeta ba ita nia seguransa interna.

### Taxa Krime

Ezistencia grupu marjinal sira hanesan grupu artes marsial no arte kultural sira ne'ebe halo disturbu iha tinan hirak liu iha potensia atu fo ameasa ba estabilidade, moris hakmatek no orden publiku nomos dezafia estadu nia autoridade karik Governu la halo antispasan hodi rezolve situasan ne'e hosi hahu kedas. Hahú tinan 2023 Governu hola medidas preventiva adekuan no rigoroza ba atividade grupu artes marsiais hodi mantein pas no estabilidade nasional no hatudu ona rezultadu diak.

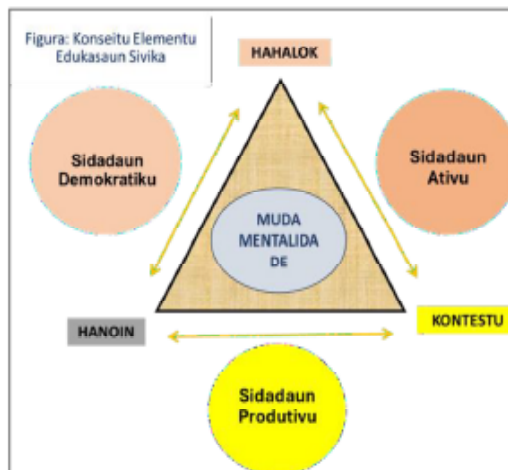


Indikador importante ida atu sukat situasan seguransa interna maka taxa krime iha Timor-Leste. Gráfiku taxa krime hatudu iha leten taxa krime iha Timor-Leste hosi tinan 2019 to'o 2025 ne'ebé relata hosi PNTL hatudu tendensia pozitiva taxa krime nee bele ajuda atu halo analiza molok intervensan efetu ho metodu apropiadu.

Liu hosi konsulta publiku mos komidade hatoo ejijensia atu desenvolve Política edukasan sivika atu bele muda mentalidade sidasan atu iha konsiensia diak nune bele partisipa ativu no kontribui ba pas no desenvolvimentu nasional. Needuni, Ministériu Interior mos desenvolve ona solusan alternatu no inovativu atu promove edukasan sivika nudar metas no prioridade ida iha PESI 2040 nian. Implementasan estratejia edukasan sivika nee justifika liu tan konseitu 'nexus seguransa no desenvolvimentu' ne'ebé hatuur 'ema iha sentru' iha prosesu desenvolvimentu (people-centered development). Mudansa mentalidade bele mosu bainhira elementu importante tolu nee desenvolve duni hanesan iha konseitu edukasan sivika ne'ebé

sei adopta no elabora iha seguransa interna. Hare Figura: Konseitu Elementu Edukasaun Sivika ha okos.

Iha mos ejijensia hosi comunidade hosi konsulta publiku atu ezekuta lei orden ho justu no lalais. Ita nia sistema judisial ne'ebé sei nurak no sei hetan problema iha aspektu kualidade no kuantidade atu halao nia knar ho diak. Iha kazu barak mak husik hela tanba laiha kapasidade atu ekzekuta no ikus mai bele hamenus konfiansa comunidade ba prestasaun servisu forsa seguransa sira nian tanba la hatan lalais. Kondisaun ida nee mos bele atraza rezolusaun ba konflitu no kazu barak. Situadaun ida nee bele halo ema lakon fiar ba tribunal no halo ema hanoin konaba impunidade ne'ebé bele halo ema halo buat barak tan kontra lei no orden.



### Krime Transnacional

Jeografikamente, Timor-Leste tur iha pozisaun Estratéjiku nudar rai sorin hosi illa Timor. Ida ne'e signifika katak Ita nia fronteira tasi no rai ne'ebé luan no naruk. Situadaun ida nee tau Timor-Leste iha situasaun ida nakloke no vulneravel tebes ba ameasa esterna sira hanesan krime transnacional. Timor-Leste bele sai hanesan fatin ida ema hosi rai liur hetan asesu no tama ilegal ba teritoriu laran no hamosu problema sira iha fronteira. Krime transnacional sira seluk hanesan: terorismu, movimentu droga nian, fase-osan (money laundering), trafiku umanu hanesan prostituisaun no mobilidade ema la tuir prosesu legal.

Hare ba natureza krime transnacional ne'ebé multi-dimensional maka Ministériu Interior continua rekoñese importante atu hametin no habelar nia parseria no nasaun vizinu sira hanesan Australia no Indonesia nomos ho parseiru regional no global sira seluk. Ministériu Interior asina ona akordu ruma ho nasaun vizinu sira atu hatan ba ameasa hosi krime transnacional sira liu hosi mekanismu bilateral no multilateral sira.

### Dezastre natural

Hanesan nasaun ne'ebé mos preokupa ho mudansa klimatika ne'ebé ohin loron fo impaktu maka'as ba nasaun barak mundu rai klaran, Timor-Leste hatene nia impaktu ne'ebé difikulta liu tan autor Seguransa Interna sira atu halao servisu. Servisu Seguransa Interna liu hosi Protesaun Civil mós dezenvolve ona estratejia atu halo prevensaun ba dezastres naturais ne'ebé la'ós ema maka halo. Dezastre natural hanesan mos violénsia, bele mos hakotu ema nia moris, ka bele halo ema sai deficiente. Krize hosi dezastre natural ne'ebé mosu fo impaktu ba seguransa liuliu ba ema nia moris.

Timor-Leste nia pozisaun jeográfiku hatuur ita nia rai iha fatin ida ne'ebé vulnerável ba dezastre natural tanba anomalia klimatika. Ita bele hetan ameasa hosi dezastre natural sira hanesan bailoron naruk, siklone, rai nakadoko, ahi han rai, be'e sa'e no rai monu no ameasa sira mai mós husi tasi, hanesan siklone, anin boot no tsunami. Dezastre natural sira ne'e hamosu konsekuensia boot ba ekonomia hanesan hapara negosiu no fornecimentu aihan nian, nomos

ne'e bele hasa'e sasan nian folin. Nomos, bele foo impaktu aat ba infra-estrutura ekonómika no sosial no afekta kondisaun moris Timoroan tomak.

Rekoñese no hatene katak ameasa hosi dezastre natural hirak ne'e fo impaktu negativu boot maka Governu iha komitmentu boot atu implementa Lei Protesaun Civil no orienta servisu Protesaun Civil atu kontinua fo atensaun atu dezenvolve nia kapasidade hatan no redus risku dezastes natural sira. Protesaun Civil dezenvolve ona sistema avizu sedu (early-warning system) ne'ebé efektivu liu no alargadu. Sistema prevensaun ba dezastre naturais presija hadia liu tan no kompleta kondisaun sira seluk hanesan prienxe estrutura sufisiente protesaun sivil iha nivel nasional no nivel munisipiu.

Lui hosi konsulta publiku nota katak lider komunitariu sira apresia tebes ba dezenvolvimentu no situasaun seguransa interna tinan hirak ikus nee no husu atu maintain no habelar liu tan servisu seguransa interna to'o iha baze. Nunee, Ministériu Interior ho fiar metin kontinua dezenvolve estratezia atu hametin comunidade nia konfiansa ba servisu seguransa interna atu alkansa vizaun 2040 ho susesu.

### 3.5. Ajenda Rejional no Global

Timor-Leste mos halo relasaun diak ho nasaun soberanu sira iha mundu raiklaran nudar membru ida hosi comunidade internasional. Timor-Leste estabeselese ona relasaun diak ho nasaun sira iha rejiaun no global liu hosi asina tratadu no akordu bilateral no multilateral hodi hametin parseria iha area oin-oin inklui iha area seguransa interna. Ministériu Interior rekoinese katak koperasaun ho parseriu sira fo vantajen no oportunidade atu hadia, hametin no habelar liu dezenvolvimentu seguransa interna. Nunee, Ministériu Interior kontinua suporta ajenda rejional no global ne'ebe Governu Timor-Leste halo parte ona.



### Objetivu Dezenvolvimentu Sustentavel (ODS)

Timor-Leste mós assume ona kompromisu polítiku ba implementasaun Ajenda Globál ODS partikularmente envolve ona iha inkluziun “Objetivu 16 - Pás, Justisa no Instituisaun efikás, responsavel no inkluziva, iha nivel hotu-hotu”. Planu Estratezjiku Seguransa Interna tenke refleta duni komitmentu boot nee atu implementa estratezia atu atinji Objetivu Dezenvolvimentu Sustentavel (Sustainable Development Goals (SDGs) liu-liu iha Objetivu numeru 16 atu promove sosiedade ida moris iha paz no inklusivu ba dezenvolvimentu sustentavel.

Relatoriu daruak hosi Voluntary National Review Report konaba Progresu Implementasaun ODS iha Timor-Leste, 2023 (VNR 2.0) nota katak Governu Timor-Leste halo ona esforsu boot atu atinji ODS nia metas sira maske hasoru sadik barak. Relatoriu ne’e mos rekoinese katak Timor-Leste iha komitmentu boot ba promove pas, inkluziun, no konstrusaun Estadu nudar baze importante atu atinji ODS liu hosi aprosimasaun hatur ema iha sentru (people-centered approach) hodi promove moris diak ema hotu-hotu nian.

Relatoriu nee rekoinese susesu Timor-Leste nian iha area demokrasia no koezaun sosial ne’ebe hatudu Timor-Leste nia reziliensia forte bainhira hasoru presaun oin-oin maibe sai hanesan kampeaun atu atinji ODS 16 (SDG 16). Minsteriu Interior kontinua suporta Governu atu implementa ajenda ho susesu.

### Membru Plenu ba ASEAN

Timor-Leste halo ona preparasaun hodi kompleta rekizitu sira nudar membru plena ASEAN nian. Nunee, iha Simeira ASEAN dala 46 iha 26 Maiu 2025 iha Malaysia, Lider Membru Estadu ASEAN nain sanulu konkorda ona simu Timor-Leste nudar membru ba dala sanulu resin-ida ASEAN nian. Deklarasaun ofisial ba adezaun nudar Membru Estadu ASEAN halo iha Simeria ASEAN iha 26 outubro 2025. Ho estatutu ida nee Timor-Leste presija hatudu nia komitmentu atu implementa obrigasaun sira nudar membru ASEAN atu atinji vizaun ASEAN nian.

Timor-Leste hatudu ona nia prontidaun no kapasidade atu implementa no partisipa iha mekanismu sira ASEAN nian nudar membru. Ministériu Interior presija kontinua halo preparasaun atu hatan ba ejijensia no kriteria sira liu-liu iha pilar Política no Seguransa (ASEAN Community Political-Security Pillar). Ministériu Interior partisipa barak ona iha sorumutu sira ASEAN iha nivel ministru nian no ofisial sira nian tuir konvite nomos partisipa iha atividade treinamentu no workshop sira ASEAN nian. Espesifikamente, Planu 2040 tenke asegura Política Governu atu implementa prioridade sira pos-adezaun nian.

Partisipasaun seguransa interna iha ASEAN nia mekanismu sira hahu kedas iha tinan 2005 molok Timor-Leste hatama submisaun ofisial ba ASEAN iha 2011. Timor-Leste tama ona nudar membru ASEAN Regional Forum (ARF) iha tinan 2005 hanesan forum ida ba dialogu no koperasaun entre pais membru ASEAN ho nia parseiru sira iha area seguransa. Needuni, Minsteriu Interior kontinua suporta Governu hodi promove ajenda Política integrasaun rejional atu hetan nia objetivu ho susesu.

### Membru g7+

Ministériu Interior iha komitmentu bo’ot atu kontribui no partisipa iha ajenda organizasaun inter-governamental g7+ ne’ebe halibur Estadu Frájl sira ne’ebé iha komitmentu bo’ot atu fo prioridade ba harii paz no konstrusaun estadu nudar fundasaun ba estabilidade no reziliensia.



Timor-Leste rekoñese importansia Grupu g7+ ba promosaun pas no estabilidade ne'ebé sustentavel tanba liu hosi esperiensa nudar nasaun frazil.

Ministériu Interior mos rekoinese knar importante Grupu g7+ atu monitoriza implementasaun Ajenda 2030: Objetivu Dezenvolvimentu Sustentavel numeru 16 konaba paz, justisa (SDGs) no dezenvolvimentu instituisaun forte ne'ebé hetan ona rekonesimentu hosi Nasoens Unidas. Planu Estratéjiku Seguransa Interna dezenvolve ona parseria ho g7+ tanba hakarak mos aprende hosi esperiensa uniku hosi Estadu frazil sira nian no kontinua konta ho partisipasaun hosi grupu g7+ iha nia implementasaun PESI 2040.

#### Membru CPLP

Hahuu tinan 2002, Timor-Leste tama ona nudar Estadu membru ba organizasaun inter-governamental Comunidade Pais de Lingua Portuguesa (CPLP). Nudar membru ba CPLP, Timor-Leste sei hetan oportunidade atu hametin no habelar liu tan nia koperasaun ho nasaun membru sira liuliu iha setor seguransa. Governu Timor-Leste partisipa no kontribui ativu ona atu promove ajenda Política no programa sira CPLP nian durante tinan barak no hatudu rezultadu diak.

Ministériu Interior rekoñese importansia atu hametin koperasaun ho nasaun membru CPLP sira tanba ida nee hanesan oportunidade diak atu dezenvolve setor seguransa liu hosi koperasaun bilateral ho membru sira CPLP nian iha area dezenvolvimentu kapasidade institucional hanesan polisia, protesaun civil no servisu migrasaun.

#### Ajenda Feto, Paz no Seguransa

Ministériu Interior mak lidera dezenvolvimentu no implementasaun Planu Asaun Nasional Rezolusaun KSNU # 1325 konaba Ajenda Feto, Paz & Seguransa iha Timor-Leste hahuu kedas iha mandatu IV Governu. To'o tinan 2025, Ministériu Interior implementa no kompleta Faze dahuluk no agora implementa hela faze daruak Planu Asaun Nasional Feto, Pas no Seguransa investe iha pilar importante: partisipasaun, prevensaun, protesaun no pilar harii pas.

Minsteriu Interior rekoñese katak hametin parseria ho UN Women hodi implementa ajenda feto, Pas no Seguransa nee kontribui duni ba promosaun pas no estabilidade nasional. Nunee Ministériu Interior kontinua implementa ajenda ne'e hodi promove feto sira-nia papél iha prevensaun no rezolusaun konflitu, iha negosiasaun dame, hari'i dame, mantein dame no resposta umanitária sira, no mós importánsia husi feto sira-nia partisipasaun iha prosesu rekonstrusaun, manutensaun no promosaun ba pás no seguransa iha Timor-Leste.

Fator no ajenda hirak temi iha leten nee nudar referencia ba formula PESI 2040. Analiza ba Planu Estratéjiku Seguransa Interna konsidera no tetu didiak fator-fator hotu ne'ebé kondisiona ambiente servisu interna no esterna seguransa interna nian hafoin dezenvolve estratejia apropriadu hodi hatan ba ejijensia sira tuir nesesidade no tempu idaidak.

## PARTE DATOLUK

### VIZAUN, MISAUN HO PRINSIPIU MATADALAN SIRA

Planu Estratéjiku Ministériu Interior 2040 hakarak realiza nia Vizaun, Misaun tuir Prinsipiu Matadalan sira tuir Lei Inan Artigo 6º KRDTL ne'ebé hatuur ona katak Objetivu Fundamental Dahuluk Estadu nian maka: "Defende no Garante Nasaun nia Soberania.

#### 3.1. VIZAUN

Ministériu Interior iha mehi ida no fiar metin katak:  
*Molok tinan 2040 ramata, sidaaun Timor-Leste hotu-*

*hotu sei moris iha paz, no livre hosi ta'uk no moris  
hakmatek iha ambiente comunidade ne'ebé  
progresivu, no sente livre atu kontribui ba*

*Dezenvolvimentu Nasional.*



#### 3.2. MISAUN

*Ministériu Interior pronto halao nia misaun nudar instituisaun Governu ne'ebé responsável  
atu halo planu, ezejuta, halo kordenasaun no avaliasaun ba Política Governu konaba  
Seguransa Interna iha area manuntensaun lei no orden publiku, servisu migrasaun no  
kontrolu fronteira, protesaun sivil, prevensaun no rezolusaun konflitu komunitariu,  
edukasaun sivika, seguransa patrimoniu estadu, seguransa rodoviaria no koperasaun ho  
entidade relevante sira.*

#### 3.3. PRINSIPIU MATA-DALAN (UKUN-FUAN SANULU)

Atu atinji vizaun no halao misaun ho suksesu maka forsa no ajente Seguransa Interna sira tenke kaer metin no banati tuir prinsipiu matadalan sira bainhira halao sira nia servisu hanesan tuir nee:

I. Respeita valor no prinsipiu sira RDTL nian

Forsa no ajente servisu seguransa sira iha devér atu defende lei, valores no prinsipiu sira ne'ebé hatuur ona iha Lei Inan RDTL no respeita direitos umanus, justisa no valor sira

nu'udar Estadu Direitu demokratiku nomos lei no tratadu, konvensaun internasional sira ne'ebé Timor-Leste adopta ona nudar nasaun membru Nasaun Unida no organizasaun regional no global sira seluk.

**II. Hametin Espiritu Nasionalismu no Patriotismu**

Ita tenke kontinua hametin no habelar espiritu nasionalismu no patriotismu ne'ebe ita nia funu nain no lider rezistensia sira hatudu ona liu hosi sira nia sakrifisiu no reziliensia durante luta ba ukun rasik a'an. Ita fiar katak ita tenke banati tuir sira nia ain-fatin, ita sei tuba rai metin no sei la monu ba tentasaun bainhira defende ita nia interese nasional.

**III. Di'ak liu Prevene duke Kura**

Ita aprende ona lisaun boot iha krize no konfliktu iha pasadu ne'ebe hanorin ita katak ita tenki buka dalan dialogu no rekonsilasaun atu rezolve lalais konfliktu no labele husik hela to'o sai bo'ot mak foin hatan. Ita fiar katak investe iha prevensaun importante liu tanba ho ida nee deit mak ita bele aseguira pas no seguransa ida ne'ebé sustentavel.

**IV. Hahii Imparsialidade**

Forsa no servisu seguransa sira tenke hamrik iha klaran hodi bele atua ho forma ezemplár hodi hatudu respeito no justisa ba ema hotu-hotu. Bainhira halo nia knar, forza no servisu seguransa sira tenke hahii interese nasional tenke tane a'as no defende deit interese nasional no labele defende fali interese privadu ka interese grupu no partidu.

**V. Konta ho ema hotu-hotu (Inkluzividade)**

Ita labele taka dalan ba serbisu hamutuk ho instituisaun formal sira, sosiedade sivil no setor privadu no parseiru sira seluk. Ita nia planu Estratéjiku ne'e tenke refleta duni aspirasaun kolektiva liu hosi konsulta luan ho ema hotu husi nivel nasionál to'o iha nivel lokál. Ita fiar katak forza no ajente seguransa Interna tenki serbisu hamutuk ho setor públiku, setor privadu, no sosiedade sivil hodi hadia, hametin no habelar ita nia seguransa ba paz no dezvoltamentu sustentavel.

**VI. Laiha Dezenvolvimentu, Laiha Seguransa**

Ita fiar katak seguransa ho dezvoltamentu kompleta malu. Nudar fator determinante ida ba dezvoltamentu, Política seguransa tenke adopta mos konseitu ida luan hodi inklui aspetu seguransa umanu atu bele garante sustentabilidade iha implementasaun planu seguransa. Estratejia seguransa nasionál la'os deit dominu forza no servisu seguransa no militar nian deit maibe presija aspetu politiku, sosio-ekonómiku no socio-kultural sira.

**VII. Aproveita saida mak iha ona no hadi'a saida mak la di'ak**

Ita hakarak uza rekursu ho efisiensia ho kualidade diak atu bele garante sustentabilidade iha servisu seguransa. Ita sempre hakaas aan atu halo buat barak ho rekursu ne'ebé oituan maibe ho kualidade diak. Ministériu Interior kontinua halo reforma no dezvoltamentu iha setor seguransa no halo ona buat lubun ida maibe presija kompleta liu tan no uza rekursu ho kualidade diak liu.

- VIII. Uma Ida, kuartu ketak-ketak maibe ahi-matan ida deit Interdependênsia no komplementaridade mak karakteriza servisu sistema Seguransa Interna. Ita fiar katak komponente hotu-hotu tenke servisu hamutuk no adopta mekanismu servisu ne'ebe sinerjetiku no integradu. Komponente idaidak halao nia funsaun no respeita hirarkia tuir matadalan no tuir lei haruka hodi mantein vizaun ida Seguransa Interna nian. Hanoin Ida, Asaun Ida.
- IX. **Ami hare, Ami fiar**  
Mantein vizibilidade a'as iha servisu iha comunidade nia le'et atu bele hametin comunidade iha konfiansa boot ba prestasaun servisu seguransa interna. Mantein ita nia prezensa besik iha comunidade nia le'et sei halo comunidade moris iha hakmatek. Komunitade presija sente forsa seguransa nia prezensa iha nia sorin hodi bele kolabora hodi kontribui ba paz no estabilidade nasional.
- X. **Responsivu no Proativu**  
Forsa no servisu seguransa sira tenke responsivu no proativu no fiar aan no iha kapasidade atu hatan ba sadik oin-oin iha ne'ebé mosu iha terenu. Forsa no servisu seguransa la hein deit iha fatin ka reativu maibe ba buka tuir no hatan kedas bainhira comunidade presija nia tulun. Forsa no servisu seguransa tenke hakbesik a'an ba comunidade atu serbisu hamutuk nune'e comunidade bele tau laran no fiar metin ba ita nia servisu. 'Ita la bele hein deit bola maibe tenke ba hasoru bola.'





## PARTE DAHAAT

### UMA LISAN NO MATRIX PLANU ESTRATÉJIKU SEGURANSA INTERNA 2011-2040

#### 4.1. Uma Lisan Seguransa Interna 2040

Simbolikamente, prosesu dezenvolvimentu Planu Estratéjiku Seguransa Interna ba 2040 nee hanesan prosesu harii Uma Lisan tuir tradisaun kultura Timoroan nian ne'ebe nia konstrusaun presija konsidera aspetu no elementu hotu-hotu hodi bele aseguira katak Planu Estratéjiku Seguransa Interna ne'e iha fundasaun metin hanesan Uma Lisan ida metin ne'ebé harii ho airin forte no la nakdoko. Uma lisan ne'e mos reprezenta estrutura no komponente sistema integradu seguransa interna nian ne'ebé integradu no iha sinerjia boot.

Figura 2. Uma Lisan Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2040



#### 4.2. MATRIX OBJETIVU & METAS ESTRATÉJIKU SEGURANSA INTERNA 2026 – 2040

Ministeru Interior dezenvolve Matrix Planu Estratéjiku Seguransa Interna 2026-2040 ne'ebe deskreve Objetivu, Metas no Prioridade Estratéjiku sira atu konkretiza implementasaun PESI 2026-2040. Matrix ne'e nudar Matadalan atu orienta formulaun ba Planu Anual no Planu Asaun sira hosi componente sira tutela Ministériu Interior nian.

Nune'e, Matrix PESI 2040 fo orientasaun ba prosesu dezenvolvimentu seguransa interna bazeia ba objetivu no metas Estratéjiku sira tuir faze importante 3 ne'ebé iha no iha pilar importante 4 mak hanesan: kondisaun servisu, prestasaun servisu, kuadru legal no parseria. Sasukat ba susesu implementasaun PESI 2040 sei refleta iha nivel konfiansa ne'ebé comunidade hatudu ka avaliasaun ba kondisaun no prestasaun servisu autor seguransa interna nian.

Hare Matrix Implementasaun PESI 2040 iha okos.

#### MATRIX OBJETIVU & METAS ESTRATÉJIKU SEGURANSA INTERNA 2026– 2040

FAZE II – HADIA BAZE SEGURANSA INTERNA (2026 – 2030) <i>Sasukat: Nivel Konfiansa Komunitade ba Seguransa sa'e</i>	FAZE III – HAMETIN SEGURANSA INTERNA (2031 –2035) <i>Sasukat: Nivel Konfiansa Komunitade ba Seguransa Interna sa'e a'as</i>	FAZE IV – HABELAR SEGURANSA BA PAZ & DEZENVOLVIMентU (2036 – 2040) <i>Sasukat: Nivel Konfiansa Komunitade ba Seguransa Interna sa'e a'as liu</i>
Objetivu Estratéjiku 01: Dezenvolve (Harii/Hadia, Hametin & Habelar-H3) kapasidade Polisia Nasional Timor-Leste (PNTL) atu mantein lei no orden publiku hodi kontrola violensia no krime no defende legalidade demokrátiku no salvaguarda sidadaun sira nia direitu tuir lei.		
Meta 1.1. Dezenvolve ona rekizitu minimu ba prestasaun servisu PNTL nudar forsa seguransa interna ne'ebe professional.	Meta 1.1. Hametin ona prestasaun servisu PNTL nudar forsa seguransa interna ne'ebe professional no modernu.	Meta 1.1. Dezenvolve no habelar liu prestasaun servisu hodi mantein lei no orden nudar forsa seguransa profesional no modernu.
1.1.1. Dezenvolve ona Planu Integradu ba reforma estrutural no dezenvolvimentu rekursu umanu PNTL nian hodi garante implementasaun Política promosaun no kareira ne'ebe apropriadu.	1.1.1. Implementa ona Planu Integradu ba reforma estrutural no dezenvolvimentu rekursu umanu PNTL no promosaun no kareira tuir padraun ne'ebe iha.	1.1.1. Implementa ona planu ba reforma estrutural no dezenvolvimentu kapasidade rekursu umanu PNTL ho kobertura boot ho susesu.
1.1.2. Dezenvolve ona rekizitu minimu ba rasio forsa PNTL ho comunidade ne'ebe adekuaudu atu bele aseguara vizibilidade no prestasaun servisu PNTL iha comunidade.	1.1.2. Prienxe ona rekizitu minimu ba rasio forsa PNTL ho comunidade no aseguara implementasaun lei no orden publiku no garante vizibilade aas.	1.1.2. Aseguara ona rasio numeru PNTL ho total numeru comunidade iha teritoriu tomak tuir prinsipiu proporsionalidade.
1.1.3. Dezenvolve ona planu integradu ba jestaun operacional PNTL atu hatan ba nesesidade iha terenu atu aseguara vizibilidade no proximidade liu hosi patrullamentu.	1.1.3. Jestaun operacional PNTL implementa ona ho rezultadu no impaktu atu aseguara vizibilidade no proximidade liu hosi patrullamentu regular.	1.1.3. Kapasidade operacional PNTL implementa ona iha teritoriu tomak no iha rezultadu pozitivu ba seguransa interna.
1.1.4. Estabelese ona Gabinete Polisia 2040 hodi formula estratejia no vizaun PNTL nomos monitoriza implementasaun vizaun polisia nasional 2040;	1.1.4. Gabinete Polisia 2040 estabelese ona no halao ona nia funsaun hodi formula estratejia ba vizaun polisia nasional 2040;	1.1.4. Implementasaun no monitorizasaun ba Planu Polisia 2024 lao ho susesu.

1.1.5. Dezenvelope ona rekizitu minimu ba dezentvolvimentu Akademia Polisia no inklui estabelesimentu Institutu Superior Siensia Polisial bazeia ba estudu viabilidade adekuadu.	1.1.5. Institutu Superior Siensia Polisia estabelese ona implementa planu ba dezentvolvimentu Akademia Polisia.	1.1.5. Institutu Superior Siensia Polisia implementa ona planu dezentvolvimentu institucional PNTL liu hosi Akademia Polisia.
1.1.6. Dezenvelope ona planu integradu atu hametin programa polisiamentu komunitariu no reativa mekanismu sira ne'ebé estabele sidu ona hanesan Konsellu Polisiamentu Komunitariu.	1.1.6. Implementa no hametin ona programa polisiamentu komunitariu liuhosi reativa Konsellu Polisiamentu Komunitariu ho efetivu.	1.1.6. Programa polisiamentu komunitariu implementa ona liu hosi Konsellu Polisiamentu Komunitariu ho efetivu.no kobertura luan.
1.1.7. Dezenvelope ona planu integradu atu asegura kontrola ka patrulla polisia maritima atu kobre Zona Ekskluzivu Ekonómiku (ZEE) Timor-Leste nian.	1.1.7. Implementa ona jestaun kontrola patrulla polisia maritima ne'ebe efetivu iha area Zona Ekonómiku Ekskluzivu (ZEE).	1.1.7. Kompleta ona rekursu no dezentvolve sistema no kapasidade kontrola polisia maritima ho efetivu ho kobertura ba ZEE.
1.1.8. Integra ona estratejia Jeneru PNTL no Ajenda Feto, Pas no Seguransa liu hosi PAN 1325 ba iha planu servisu.	1.1.8. Hametin no implementa ona estratejia Jeneru PNTL ne'ebe estebelese ona iha faze dahuluk.	1.1.8. Habelar no mantein ona implementasaun estratejia jeneru alargadu ho susesu.
Meta 1.2 Dezenvelope ona rekizitu minimu atu hadia kondisaun servisu iha PNTL.	Meta 1.2 Kompleta ona rekizitu minimu atu hadia kondisaun servisu iha PNTL.	Meta 1.2 Habelar no mantein funsionamentu fasilidade servisu ne'ebé modernu.
1.2.1 Prepara ona fasilidade no lojistika baziku sira atu suporta servisu operacional no administrativu PNTL nian bazeia ba estudu ne'ebé komprensivu.	1.2.1 Kompleta ona fasilidade no lojistika baziku sira atu suporta servisu operacional no administrativu PNTL nian.	1.2.1. Fasilidades no lojistika servisu PNTL prienxe hotu ona no funsiona diak sistema manuntensaun efetivu ho hatan ba ejjensia servisu.
1.2.2. Hahuu harii/halo konstrusaun ba infraestrutur fiziku: edifisiu komandu Jeral PNTL iha Dili tuir planu ne'ebé iha.	1.2.2. Kompleta ona konstrusaun edifisiu komandu Jeral PNTL iha Dili tuir rekizitu atu garante funsionamentu instituisaun PNTL ho diak.	1.2.2. Kompleta ona infraestrutur baziku no edifisiu PNTL sira kobre to'o iha munisipiu no postu administrativu sira tuir planu.
1.2.3. Dezenvovle ona planu infraestrutur baziku (postu no kazerna) ba PNTL iha munisipiu too iha postu administrativu no suco bazeia ba estudu avaliasaun ba nesidade;	1.2.3. Harii ona infraestrutur baziku (postu no kazerna) atu suporta servisu PNTL iha munisipiu too iha postu administrativu no suco.	
1.2.4. Halo ona planu atu moderniza ekipamentu investigasaun kriminal no teknolojia informatika tuir eskala prioridade no nesidade.	1.2.4. Kompleta ona rekizitu minimu no prosesu sira ba modernizasaun ba ekipamentu no fasilidade investigasaun kriminal no teknolojia informatika.	1.2.3. Kompleta no dezentvolve ona ekipamentu no fasilidade informatika ne'ebéne'ebé modernu ba servisu investigasaun kriminal no administrasaun PNTL
Meta 1.3. Dezenvelope ona kuadru legal baziku sira atu suporta servisu PNTL nian ho efikasias no efisiensia boot.	Meta 1.3. Kompleta ona kuadru legal minimu sira atu suporta sistema & Jestaun Servisu PNTL nian.	Meta 1.3. Dezentvolve no Habelar liu kuadru legal sira atu suporta sistema & Jestaun Servisu PNTL nian.
1.3.1. Kompleta ona prosesu revizaun ba kuadru no instrumentu legal baziku sira PNTL nian hodi prienxe rekizitu minimu legal sira ba lri organiku,estatutu, promosaun, rekrutamentu, selesaun, formasaun no rejime kareira no sst..	1.3.1. Implementa ona revizaun ba kuadru no instrumentu legal baziku sira PNTL no sosializa ba membru PNTL tomak atu hasae konsiensia no implementasaun efetivu.	1.3.1. Halo ekzekusaun no monitorizasaun alargadu ba kuadru legal ba membru sira PNTL nian ho efetivu iha munisipiu hotu.



1.3.2. Kompletu ona mekanismu baziku sira atu garante funsionamentu no atendimentu PNTL ba comunidade ho diak no lalais liu.	1.3.2. Kompletu ona mekanismu tuir regras no halo ona sosialisasaun ne'ebé luan atu publiku bele niha entedimentu publiku konaba servisu PNTL iha terenu.	1.3.2. Atendimentu ka servisu operacional PNTL ba comunidade implementa ona tuir regras no prosedimentu sira no hetan konfiansa boot hosi comunidade.
Meta 1.4. Dezenvolve ona parseria ho comunidade no parseiru bilateral, rejional & multilateral sira.	Meta 1.4. Kontinua hametin Parseria ho comunidade no parseiru bilateral, rejional & multilateral sira.	Meta 1.4. Habelar liu koperasaun ho comunidade no Parseiru bilateral, rejional & multilateral sira.
1.4.1. Konsolida ona Komunikaun, Kolaborasaun & Koperasaun (K3) hodi hametin parseria ho komponente sira iha Sistema Integradu Seguransa Nasional;	1.4.1. Kontinua konsolida K3 ho comunidade Hametin ona filozofia PNTL: Vizibilidade, Involvimentu Profesionalismu (VIP) hodi involve ativu iha estrutura Konsellu Polisiamentu komunitaria.	1.4.1. Habelar liu parseria ho comunidade liu hosi involvimentu ativu comunidade iha programa polisiamentu komunitariu iha baze.
1.4.2. Hametin ona Vizibilidade, Involvimentu Profesionalismu (VIP) liu hosi involvimentu ativu iha estrutura Konsellu Polisiamentu komunitaria.		
1.4.3. Hametin koperasaun ho Parseiru bilateral sira hosi Australia, Portugal, Nova Zelandia, Indonesia, etc., no ho parseiru regional no multilateral CPLP, EU, UN & Organizasun Internasional sira seluk iha area polisial.	1.4.2. Kontinua hametin K3 ho Komponente SISN no hametin koperasaun ho parseiru bilateral no multilateral ne'ebé iha.	1.4.2. Komunikaun, Kordenasaun no Koperasaun PNTL ho komponente Sistema Integradu Seguransa Nasional mantein efetivu iha nivel hotu-hotu.
1.4.4. Dezenvolve ona planu atu asegura PNTL nia partisipasaun ativu iha sorumutu ASEAN nian inklui ASEAN Rejional Forum, ASEANPOL, etc. atu garante prosesu adezaun nudar membru plenu ba ASEAN.	1.4.3. Hametin ona partisipasaun ativu iha sorumutu ASEAN tuir kriteria no rekizitu sira iha Roadmap adezaun ba ASEAN liuliu iha Pilar ASEAN Political-Security Community.	1.4.3. PNTL hetan ona konfiansa boot hosi parseiru ASEAN, bilateral no multilateral sira no habelar liu tan parseria no koperasaun polisial.
<b>Objetivu Estratéjiku 02: Dezenvolve (Hari/Hadia, Hametin &amp; Habelar) kapasidade Servisu Migrasaun (SM) atu halo jestaun no kontrola sirkulasaun no movimentu ema iha fronteira, permanênsia no atividade ema estranjeiru sira iha teritóriu nacional.</b>		
Meta 2.1.: Dezenvolve ona prestasaun servisu no hametin jestaun no kapasidade kontrola movimentu ema iha fronteira.	Meta 2.1. Hametin ona prestasaun servisu no jestaun no kapasidade kontrola movimentu ema iha fronteira.	Meta 2.1. Habelar ona kobertura prestasaun servisu no jestaun no kapasidade kontrola movimentu ema iha fronteira.
2.1.1. Dezenvolve ona planu integradu dezenvolvimentu sistema no jestaun fronteira ne'ebé efisiente no efetivu;	2.1.1. Implementa ona planu Estratéjiku inklui dezenvolvimentu kapasidade ba sistema no jestaun kontrola fronteira ne'ebé efisiente no efetivu atu hatan nesiedade servisu migrasaun tuir kontestu atual.	2.1.1. Kompletu ona prosesu dezenvolvimentu kapasidade sistema no jestaun kontrola fronteira ne'ebé efisiente no efetivu.
2.1.2. Dezenvolve ona planu Estratéjiku ba dezenvolvimentu kapasidade rekursu umanu atu hatan nesiedade servisu migrasaun tuir kontestu atual.		
2.1.3. Prienxe ona rekursu umanu ho numeru adekua no tuir prosesu rekrutamentu no formasaun ne'ebé apropiadu no tuir nesiedade servisu.	2.1.2. Kontinua halo rekrutamentu no formasaun ba ajente servisu sira hodi prienxe nesiedade minimu ba servisu migrasaun.	2.1.2. Habelar liu rekrutamentu no formasaun regular ba ajente servisu sira hodi prienxe rekizitu hotu-hotu ba dezenvolvimentu kapasidade rekursu umanu.



2.1.4. Completa ona prosesu kolokasaun Adidu Migrasaun iha Embaixada TL sira iha nasaun ASEAN (10) nomos nasaun sira seluk ne'ebé TL nia embaixada sira iha Asia, Australia, Eropa, Amerika, etc.	2.1.3. Dezenvolve ona kapasidade adidu migrasaun atu hatan ba ejijensia servisu iha nasaun ASEAN no iha nasaun sira seluk tuir eskala prioridade.	2.1.3. Completa no habelar liu ona delegasaun servisu iha postu fronteira nomos iha munisipiu hotu-hotu ne'ebé preparadu no funsiona tuir nesidade.
2.1.5. Completa ona prosesu ofisializasaun ba delegasaun servisu sira iha postu sira SM nian iha fronteira nomos iha munisipiu sira ne'ebé presija (Baucau & Covalima)	2.1.4. Completa ona delegasaun servisu iha postu fronteira nomos iha munisipiu sira.	
2.1.6. Dezenvolve rekizitu minimu sira atu moderniza Sistema Kontrolu Migrasaun/MIDAS no dijitalizasaun ba Sistema servisu SM tuir prioridade sira.	2.1.5. Kontinua moderniza Sistema Kontrolu Migrasaun/MIDAS no dijitalizasaun hodi kompleta rekizitu minimu ne'ebé estabelese ona tuir prioridade sira.	2.1.4. Modernizasaun Sistema Kontrolu Migrasaun/MIDAS no dijitalizasaun kompleta ona rekizitu minimu no estabelese ona tuir prioridade sira.
Meta 2.2. Prienxe ona rekizitu minimu atu hadia kondisaun servisu SM.	Meta 2.2. Completa ona rekizitu minimu sira atu hadia kondisaun servisu SM.	Meta 2.2. Habelar no mantein kondisaun servisu nudar ajente SM profesional no modernu.
2.2.1. Dezenvolve ona planu integradu ba dezentvolvimentu infraestrutura baziku (kazerna) bazeia ba estudu nesidade ne'ebe apropiadu.	2.2.1. Implementa ona planu integradu ba dezentvolvimentu infraestrutura baziku tuir eskala prioridade.	2.2.1. Completa ona rekizitu ba dezentvolvimentu infraestrutura baziku no facilidade servisu atu garante funsionamentu servisu migrasaun.
2.2.2. Halo ona prosesu rehabilitasaun ba Sede Regional SM-RAEOA, Kazernas SM Batugade, Sede Permanencia Estranjeiru-SM ka iha fatin atendimentu publiku sira.	2.2.2. Kontinua implementa servisu konstrusaun ba infraestrutura baziku hodi prienxe rekizitu minimu ba funsionamentu servisu migrasaun no halo manuntensaun ba ekipamentu ka nesidade lojistik, transporte baziku tuir nesidade.	
2.2.3. Prienxe ona rekizitu minimu ba ekipamentus, transporte no komunikasaun no lojistika sira seluk atu facilita servisu SM.		2.2.2. Mantein funsionamentu liu hosi manuntensaun regular ba ekipamentu ka nesidade lojistik, transporte baziku tuir nesidade servisu migrasaun.
Meta 2.3. Dezenvolve ona kuadru legal minimu sira atu suporta sistema & Jestaun Servisu Migrasaun (SM) nian	Meta 2.3. Completa no Hametin ona kuadru legal baziku sira atu suporta sistema & Jestaun Servisu SM nian.	Meta 2.3. Habelar ona kuadru legal sira atu suporta sistema & Jestaun Servisu SM nian.
2.3.1. Realiza ona sosializasaun alargadu ba Lei Migrasaun & Azilu ba organizasaun social & instituisaun privadu trajetu sira ne'ebé servisu iha teritoriu TL.	2.3.1. Realiza ona sosializasaun alargadu konaba Lei Migrasaun & Azilu ba organizasaun social & instituisaun privadu trajetu sira ne'ebé servisu iha teritoriu TL.	2.3.1. Completa hotu ona kuadru legal no regulamentu internu sira atu asegura funsionamentu sistema SM ho efikasias boot.
2.3.2. Completa ona kuadru legal & regulamentu internu sira hodi prienxe rekizitu minimu ba funsionamentu sistema servisu migrasaun.	2.3.2. Completa ona kuadru legal & regulamentu internu sira hodi prienxe rekizitu minimu ba funsionamentu sistema Servisu Migrasaun.	
Meta 2.4. Dezenvolve ona koperasaun ho komidade no Parseiru bilateral, rejional & multilateral sira	Meta 2.4. Hametin ona Koperasaun ho Parseiru bilateral, rejional & multilateral sira.	Meta 2.4. Habelar ona Koperasaun ho Parseiru bilateral, rejional & multilateral sira.

2.4.1. Realiza no asina ona akordu koperasaun ho parseiru bilateral, regional no multilateral sira hanesan CPLP, UN, EU, etc.	2.4.1. SM kontinua hametin parseria ho nasaun vizinu sira hodi asina koperasaun foun iha area servisu migrasaun no jestaun fronteira no krime transnacional.	2.4.1. SM hetan ona konfiansa boot hosi parseiru ASEAN, bilateral no multilateral sira atu habelar liu tan parseria no koperasaun iha area servisu migrasaun iha nivel hotu-hotu.
2.4.2. SM participa ativu iha sorumutu no atividade ASEAN nian no mekanismu sira ASEAN nian tuir konvite.	2.4.2. SM hametin ona koperasaun ho ajente migrasaun ASEAN no participa ativu iha ASEAN no nia mekanismu sira.	
2.4.3. Estabelese ona relasaun servisu diak ho komponente sira iha Sistema Integradu Seguransa Nasional inklui lansamentu Deklarasaun pasajeiru online liu husi koperasaun ho Autoridade Aduaneira, etc.	2.4.2. SM desenvolve ona parseria ho komponente Sistema Integradu Seguransa Nasional ne'ebé efikas iha area jestaun fronteira.	
Objetivu Estratéjiku 03: Desenvolve (Harii/Hadia, Hametin & Habelar) kapasidade Protesaun Civil ba prevensaun no hatan ba asidente grave no katástrofe hosi dezastre natural, nomos prevensaun no sokorru ba populasaun		
Meta 3.1. Desenvolve ona rekizitu minimu ba prestasaun servisu Protesaun Civil.	Meta 3.1. Autoridade Protesaun Civil hametin liu ona prestasaun servisu.	Meta 3.1. Protesaun Civil habelar ona prestasaun servisu.
3.1.1. Desenvolve ona Planu Estratéjiku APC no identifika prioridades Estratéjiku ba prevensaun no risku dezastre natural.	3.1.1. Implementa ona Planu Estratéjiku konaba prevensaun ba risku dezastre natural tuir eskala prioridade.	3.1.1. Kompletu ona estratezia sira atu halo prevensaun ba risku dezastre natural tuir eskala prioridade iha nivel nasional no munisipiu sira.
3.1.2. Implementa ona Polítika reforma estrutural ba organika APC hodi realina ho hatan ba nesesidade servisu atual.	3.1.2. Kontinua implementa ona Polítika reforma estrutural ba organika APC hodi realina ho hatan ba nesesidade servisu atual.	
3.1.3. Realiza rekrutamentu espesifiku ba Unidade Especial Protesaun Civil (UEPC) inklui rekrutamentu ba membru Bombeiros no Ponto Fokal Dezastre iha Posto atu kompletu rekizitu minimu ba forsa traballu protesaun civil nian.	3.1.3. Prienxe ona rekizitu minimu ba estrutura organiku formasaun regular ba forsa traballu protesaun civil no desenvolvimentu kapasidade jestaun no operacional tuir eskala nesesidade.	3.1.2. Kompletu ona rekizitu sira atu hasae kapasidade/ formasaun ba ajente servisu protesaun civil no desenvolvimentu kapasidade jestaun no operacional iha nivel hotu-hotu.
3.1.4. Realiza ona formasaun ba funsionariu APC konaba sistema no servisu protesaun civil no formasaun espesializadu iha protesaun civil.		
3.1.5. Realiza ona programa sensibilizasaun ba estratezia prevensaun ba redusaun risku dezastre ba comunidade iha nivel nasional to iha munisipiu;	3.1.4. Kontinua realiza programa sensibilizasaun konaba estratezia prevensaun no redusaun risku dezastre ba comunidade iha nivel hotu-hotu.	3.1.3. Habelar liu tan programa sensibilizasaun konaba estratezia redusaun risku dezastre ba comunidade iha nivel hotu-hotu;
Meta 3.2. Prienxe ona rekizitu minimu atu hadia kondisaun servisu Protesaun Civil.	Meta 3.2. Kompletu ona rekizitu minimu atu hadia kondisaun servisu Protesaun Civil.	Meta 3.2. Habelar no desenvolve ona kondisaun servisu Protesaun Civil.
3.2.1. Desenvolve ona planu integradu apoiu rekuperasaun ba vitima dezastre bazeia ba estudu ba nesesidade ne'ebé apropiadu.	3.2.1. Kontinua implementa no halo avaliasaun ba planu integradu atu kompletu rekizitu minimu hanesan lojistika ba apoiu rekuperasaun.	3.2.1. Kompletu ona implementasaun planu integradu atu rekizitu minimu lojistika ba apoiu rekuperasaun no desenvolvimentu infraestrutura

3.2.2. Dezenvolve ona planu integradu ba dezinvolvimentu infraestrutur baziku Protesaun Civil inklui harii edifisiu APC iha Nasional no Munisipiu ho atribuisaun rai ba futuru edifisiu sira tuir eskala prioridade.	3.2.2. Implementa ona planu integradu no avaliasaun ba dezinvolvimentu infraestrutur baziku Protesaun Civil inklui harii edifisiu APC iha nasional no munisipiu ho atribuisaun rai ba futuru edifisiu sira.	baziku Protesaun Civil no harii ona edifisiu APC iha nasional no munisipiu sira.
3.2.3. Kompleta rekizitu minimu ba ekipamentu servisu operacional: viatura operacional tuir nesidade iha terenu;	3.2.4. Kompleta ona rekizitu minimu ekipamentu baziku ba seguransa operacional inklui viatura operacional tuir nesidade;	3.2.2. Monitorizasaun no avaliasaun ba planu integradu realiza regularmente hodi garante manuntensaun diak ba lojistika ba apoiu rekupersaun no facilidade sira seluk.
3.2.4. Kompleta ona facilidade minimu ba linha interna no dijitalizasaun sistema no servisu administrativu.		
Meta 3.3. Dezenvolve ona kuadru legal baziku sira atu suporta sistema & Jestaun Servisu Protesaun Civil nian:	Meta 3.3. Kompleta no hametin ona kuadru legal sira atu suporta sistema & jestaun servisu Protesaun Civil nian.	Meta 3.3. Dezenvolve no kompleta ona kuadru legal sira atu suporta sistema & Jestaun Servisu Protesaun Civil nian.
3.3.1. Dezenvolve ona kuadru legal sira ba Conselho Nacional Protesaun Civil, Estatutu Bombeiros no SIOPS;	3.3.1. Kompleta ona kuadru legal no regulamentu interna baziku sira atu asegura funksionamentu Conselho Nacional Protesaun Civil, Estatutu Bombeiros no SIOPS;	Kuadru legal no regulamentu interna sira kompleta hotu ona hodi garante funksionamentu organika no servisu Protesaun Civil ho efikas.
3.3.2. Dezenvolve ona prosesu legal no regulamentu internu sira ba Organika Protesaun Civil ho regras baziku sira ba funksionamentu servisu Protesaun Civil.	3.3.2. Kontinua hametin implementasaun prosesu legal no regulamentu internu sira ba Organika Protesaun Civil ho regras baziku sira ba funksionamentu servisu Protesaun Civil.	
Meta 3.4. Dezenvolve ona Koperasaun ho comunidade no Parseiru bilateral, rejional & multilateral sira.	Meta 3.4. Dezenvolve no Hametin ona Koperasaun ho comunidade no Parseiru bilateral, rejional & multilateral sira.	
3.4.1. Dezenvolve ona planu ba formasaun no sensibilizasaun ba comunidade konaba risku no prevensaun ba dezastre natural.	3.4.1. Implementa ona formasaun no sensibilizasaun ba comunidade konaba risku no prevensaun ba dezastre natural.	3.4.1. Protesaun Civil habelar liu nia koperasaun ho parseiru sira nivel nasional, ASEAN, rejional no global (UNDRR) iha area prevensaun protesasaun civil no jestaun dezastre.
3.4.2. Realiza ona koperasaun multilateral ho ajensia UNDR atu desenvolve kapasidade APC atu implementa no prienxe rekizitu sira enkuadramentu Sendai (Sendai Framework) nian.	3.4.2. Kontinua hametin koperasaun multilateral ho ajensia UNDR atu habelar kapasidade no prienxe rekizitu sira enkuadramentu Sendai (Sendai Framework) nian.	
3.4.3. Realiza ona formasaun especializada nebe halao iha nasaun ASEAN sira hanesan Malaysia no Singapura no nasaun sira seluk tuir akordu koperasaun bilateral no multilateral sira hanesan UNDRR no sst.	3.4.3. Kontinua realiza formasaun especializada nebe halao iha nasaun ASEAN sira no nasaun sira seluk tuir akordu koperasaun bilateral no multilateral sira inklui UNDRR;	
Objetivu Estratéjiku 04 : Dezenvolve (Harii/Hadia, Hametin & Habelar) kapasidade sistema Prevensaun no Rezolusaun Konflitu Komunitariu ba Paz no Dezinvolvimentu		
Meta 4.1. Dezenvolve ona rekizitu minimu ba prestasaun servisu Sistema Prevensaun no Rezolusaun Konflitu Komunitariu.	Meta 4.1. Hametin ona prestasaun servisu Prevensaun no Rezolusaun Konflitu Komunitariu ba Pas no Dezinvolvimentu.	Meta 4.1. Habelar liu tan prestasaun servisu Prevensaun no Rezolusaun Konflitu Komunitariu ba Pas no



		Dezenvolvimentu.
4.1.1. Dezenvolve ona Planu Estratéjiku dezenvolvimentu sistema alerta sedu no prevensaun no rezolusaun konflitu.	4.1.1. Planu Estratéjiku implementa ona no halo avaliasaun ba estratejia sistema alerta no hatan sedu no rezolusaun ba konflitu komunitariu.	4.1.1. Plaun Estratéjiku implementa ona no kontinua halo realinamentu hodi hatan ba ejijensia foun ne'ebé mosu.
4.1.2. Realiza ona formasaun regular ba funsionariu DNPCK nudar mediador no ponto fokal.	4.1.2. Kontinua dezenvolve kapasidade ajente no funsionariu DNPCK konaba prevensaun no rezolusaun konflitu komunitariu.	4.1.2. Habelar ona kobertura formasaun ba funsionariu no ajente servisu DNPCK tuir nesesidade.
4.1.3. Dezenvolve ona kapasidade DNPCK atu halo peskiza no analiza no dezenvolve relatoriu klean bazeia ba indikador konflitu komunitariu.	4.1.3. Prenxe ona rekizitu minimu hodi hametin kapasidade DNPCK liu hosi formasaun atu halao peskiza, analiza no monitorizasaun ba prevensaun no rezolusaun komunitariu.	4.1.3. Prienxe ona rekizitu sira ba dezenvolvimentu kapasidade DNPCK iha area peskiza, analiza no monitorizasaun konflitu.
Meta 4.2. Dezenvolve ona rekizitu minimu atu hadia kondisaun servisu Prevensaun & Rezolusaun Konflitu Komunitariu	Meta 4.2. Pienxe no hametin ona rekizitu minimu kondisaun servisu Prevensaun & Rezolusaun Konflitu Komunitariu	Meta 4.2. Kompletu ona rekizitu minimu kondisaun servisu Prevensaun & Rezolusaun Konflitu Komunitariu
4.2.1. Dezenvolve ona fasilidade minimu ba Sistema Baze de dados ba Sistema Early-Warning, Early Response ba Prevensaun Konflitu Komunitariu.	4.1.4. Kompletu ona fasilidade minimu ba Sistema Baze de dados ba Sistema Early-Warning, Early Response ba Prevensaun Konflitu Komunitariu.	4.1.4. Habelar no implementa ona fasilidade sira ba sistema baze de dados ba Sistema Early-Warning, Early Response ba Prevensaun Konflitu Komunitariu.
4.2.2. Prepara no prienxe ona rekizitu minimu ba infraestrutura no fasilidade baziku no fatin servisu ba DNPCK iha nasional.	4.1.5. Kompletu ona rekizitu minimu ba infraestrutura no fasilidades, fatin servisu DNPCK iha nasional no munisipiu sira.	4.1.5. Fasilidade sira ba servisu DNPCK iha nasional no munisipiu sira kompletu ona iha munisipiu tomak tuir nesesidade.
Meta 4.3. Dezenvolve ona rekizitu miinimu ba Política Edukasaun Sivika ba Paz no Dezenvolvimentu	Meta 4.2. Implementa ona Planu Asaun Nasional atu implementa Política Edukasaun Sivika ba Paz no Dezenvolvimentu	Meta 4.2. Dezenvolve/Habelar no mantein Política Edukasaun Sivika ba Paz no Dezenvolvimentu
4.3.1. Harii/Estabelese ona Komisaun Nasional Edukasaun Sivika ba Pas no Dezenvolvimentu (KNESPD) liu hosi rezolusaun Konsellu Ministru.	4.2.1. Aprova ona programa, estrutura no mekanimsu sira atu implementa ona Planu Asaun Nasional ba Edukasaun Sivika ba Pas no Dezenvolvimentu iha faze dahuluk tuir nesesidade.	4.2.1. Habelar liu tan kobertura programa edukasaun sivika ba pas no dezenvolvimentu hodi hetan objetivu no elementu 3 edukasaun sivika nian: Sidadaun Demokratiku, Sidadaun Ativu & Sidadaun Produtivu.
4.3.2. Dezenvolve ona Planu Asaun Nasional ba Edukasaun Sivika ba Pas & Dezenvolvimentu atu halo mudansa mentalidade nudar sidadaun Demokratiku, Ativu & Produtivu.		
Meta 4.4. Dezenvolve ona kuadru legal baziku sira atu suporta sistema & Jestaun Servisu Prevensaun Konflitu Komunitariu nian:	Meta 4.3. Kompletu ona kuadru legal baziku sira atu suporta sistema & Jestaun Servisu Prevensaun Konflitu Komunitariu nian.	Meta 4.3. Habelar ona kuadru legal sira atu suporta sistema & Jestaun Servisu Prevensaun Konflitu Komunitariu nian.
4.4.1. Dezenvolve ona rekizitu minimu kuadru legal no regulamentu internu hodi suporta estrutura organika no servisu DNPCK;	4.3.1. Kompletu no implementa ona rekizitu minimu sira kuadru legal nian funsionamentu servisu DNPCK ho diak;	4.3.1. Kompletu no habelar ona kuadru legal sira ba servisu DNPCK ho efetivu iha nivel hotu-hotu;



Meta 4.4. Dezenvelope ona Parseira ho Komuidade no Parseiru sira ba Pas no Dezenvolvimentu	Meta 4.4. Hametin Parseira ho Komuidade no Parseiru sira ba Pas no Dezenvolvimentu	Meta 4.4. Habelar ona Parseira ho Komuidade no Parseiru sira ba Pas no Dezenvolvimentu
4.4.1. Dezenvelope ona mekanismu K3 (Komunikasaun, Kordenasaun no Koperasaun) efetivu entre DNPKK ho membru sira Rede Nasional Prevensaun Konfliktu no Rede Mediasaun.	4.4.1. Mekanismu K3 (Komunikasaun, Kordenasaun no Koperasaun) implementa ona efetivu ho membru sira Rede Nasional Prevensaun Konfliktu no Rede ba Mediasaun.	4.4.1. Mekanismu Rede Nasional Prevensaun Konfliktu no Rede ba Mediasaun implementa tuir regras no iha kobertura luan liu tan.
4.4.2. Dezenvelope ona estratezia atu hametin parseria ho Rede Nasional Prevensaun Konfliktu Komunitariu no parseriu sira ne'ebé servisu iha area prevensaun no rezolusaun konfliktu.	4.4.2. DNPKK mantein parseria Rede Nasional Prevensaun Konfliktu Komunitariu no parseriu nasional no iha rejiaun no iha rai seluk.	4.4.2. DNPKK habelar liu koperasaun no parseria iha area Prevensaun Konfliktu Komunitariu ho parseriu nasional no iha rejiaun no iha rai seluk.
4.4.3. Hametin parseria liu hosi Implementa ona PAN 1325 faze daruak.	4.4.3. Kompleta ona implementasaun ho susesu Faze Datoluk PAN 1325.	4.4.3. Kompleta ona Implementasaun Faze Dahaat PAN 1325 ho susesu.
<b>Objetivu Estratéjiku 05 : Dezenvelope (Hari/Hadia, Hametin &amp; Habelar) kapasidade Servisu Seguransa Patrimoniú Publiku no Seguransa Rodoviária</b>		
Meta 5.1. Dezenvelope ona rekizitu minimu atu hadia kondisaun servisu no hasae kapasidade DNSPP atu fo Seguransa ba Patrimoniú Publiku	Meta 5.1. Dezenvelope no hametin liu kondisaun no prestasaun servisu DNSPP atu fo seguransa ba Patrimoniú Publiku.	Meta 5.1. Habelar ona kondisaun no prestasaun servisu no kapasidade DNSPP atu fo Seguransa ba Patrimoniú Publiku.
5.1.1. Prienxe rekizitu minimu kondisaun servisu guarda operacional iha nasional no munisipiu sira hanesan akizisaun fardamentu bá funsionariu nain 2.035 no facilidades sira seluk.	5.1.1. Kontinua prienxe rekizitu minimu ba kondisaun servisu guarda operacional iha nasional no munisipiu sira inklui akizisaun fardamentu, facilidades no rehabilitasaun no konstrusaun edifisiu foun DNSPP iha munisipiu.	5.1.1. Rekizitu minimu hotu-hotu kompleta ona rekizitu infraestrutura baziku no facilidade sira atu suporta servisu DNSPP atu asegura funsionamentu instituisaun DNSPP ho efetivu.
5.1.2. Dezenvelope ona planu rehabilitasaun no konstrusaun edifisiu foun DNSPP iha munisipiu Ainaro, Dili no Alargamentu Edifisiu Central no rehabilitasaun ba edifisiu DNSPP.		
5.1.3. Realiza ona formasaun baziku bá guarda operacional, agente Administrasaun Publiku nain 1.040, no agente kontratadu kazuais sira ba Agente Administrasaun Publika bá servisu iha nivel nasional no munisipiu.	5.1.2. Kontinua realiza formasaun regular ba guarda operacional no agente servisu sira iha nivel munisipiu no nasional.	5.1.2. Kontinua realiza formasaun regular ba guarda operacional no agente servisu sira iha nivel munisipiu no nasional.
5.1.4. Realiza ona sensibilizasaun konaba servisu no nia organiku patrimoniu estadu nian iha munisipiu 12 inklui RAOA no Atauro.	5.1.3. Kompleta ona rekizitu minimu ba kuadru legal no regulamentu interna sira hodi asegura funsionamentu instituisaun tuir organiku seguransa patrimoniu estadu.	5.1.3. Kompleta ona rekizitu hotu-hotu kuadru legal no regulamentu interna sira hodi asegura funsionamentu direasaun seguransa patrimoniu estadu.
5.1.6. Kompleta ona kuadru legal no regulamentu interna sira atu asegura funsionamentu DNSPP.		
Meta 5.2. Dezenvelope ona Prestasaun Servisu Seguransa Rodoviária	Meta 5.2. Dezenvelope no hametin liu prestasaun Servisu Seguransa Rodoviária	Meta 5.2. Dezenvelope no habelar liu prestasaun Servisu Seguransa Rodoviária

5.2.1. Desenvolve ona kuadru legal no estrutura organiku Diresaun Nasional Seguransa Rodoviaria atu prienxe rekizitu minimu ba desenvolvimentu sistema seguransa rodoviaria.	5.2.1. Prienxe ona estrutura no kuadru legal baziku ba funksionamentu DNSR no desenvolvimentu sistema seguransa rodoviaria.	5.2.1. Kompletu hotu ona rekizitu legais sira ba funksionamentu estrutura DNSR no desenvolvimentu sistema seguransa rodoviaria ne'ebé efikas tuir Lei Codigo da Estrada no Regulamento Sinalizasaun de Tranzitu.
5.2.2. Aprova ona esbosu Lei Codigo da Estrada no Regulamento Sinalizasaun de Tranzitu.	5.2.2. Realiza ona Sosializasaun ba Lei Codigo da Estrada no Regulamento Sinalizasaun Tranzitu,	
5.2.3. Elabora ona Planu Estratéjiku no desenvolvimentu rekursu umanu atu prienxe estrutura organiku DNSR.	5.2.3. Implementasaun Planu Estratéjiku no prienxe ona rekizitu minimu rekursu umanu ba Diresaun Seguransa Rodoviaria tuir nesidade.	5.2.3. Kompletu ona rekizitu lojistik no infraestrutura sira no desenvolve ona kapasidade no funksionamentu Diresaun Nasional Seguransa Rodoviaria ne'ebé integra ona ba iha sistema Seguransa Rodoviaria Nasional.
5.2.4. Desenvolve ona rekizitu minimu lojistika atu suporta servisu no servisu diresaun nasional konaba seguransa rodoviaria.	5.2.4. Prienxe ona rekizitu minimu ba lojistika no infraestrutura baziku atu suporta servisu diresaun seguransa rodoviaria.	
5.2.5. Desenvolve ona mekanismu atu hametin parseria ho komponente sistema seguransa rodoviaria sira hanesan PNTL no DNTT no parseiru bilateral no multilateral sira.	5.2.5. Kontinua hametin parseria ho komponente sira iha Sistema seguransa rodoviaria nasional ho parseiru internasional sira.	5.2.5. DNSR MI habelar liu tan nia parseria ho komponente sira seluk iha sistema integradu seguransa rodoviaria nasional parseiru internasional sira.
<b>Objetivu Estratéjiku 06: Desenvolve ona Kapasidade Servisu Korporativu Ministériu Interior atu garante funksionamentu sistema suporta Ministériu Interior ne'ebé efikas.</b>		
Meta 6.1. Desenvolve ona rekizitu minimu ba prestasaun servisu komponente sira iha Ministériu Interior atu implementa Planu	Meta 6.1. Kontinua desenvolve no hametin prestasaun servisu komponente sira iha Ministériu Interior atu implementa Planu	Meta 6.1. Desenvolve/habelar liu prestasaun servisu komponente sira iha Ministériu Interior atu implementa Planu
Estratéjiku iha Ministériu Interior Faze Dahuluk.	Estratéjiku Interior Faze Daruak.	Estratéjiku Interior Faze Datuluk.
6.1.2. Halo ona realinamentu no implementa ona Planu Estratéjiku Seguransa Interna atu hatan ba ejijensia foun ba tinan 2026 – 2040.	6.1.2. Kompletu ona sosializasaun no monitorizasaun ba implementasaun atu alkansa metas Estratéjiku sira Planu 2040 iha faze daruak.	6.1.2. Kompletu ona sosializasaun no monitorizasaun ba implementasaun atu alkansa metas Estratéjiku sira Planu 2040 iha faze datuluk.
6.1.3. Desenvolve ona planu Estratéjiku ba forsa servisu ida diak nudar matadalan ba rekrutamentu no formasaun hodi hatan ba nesidade servisu.	6.1.3. Kontinua realiza planu Estratéjiku ba desenvolvimentu rekursu umanu no formasaun ho diak hodi hatan ba ejijensia.	6.1.3. Implementasaun ba planu Estratéjiku ba desenvolvimentu rekursu umanu no formasaun realiza ho susesu.
6.1.4. Realiza ona diagnostiku ba dezempenu servisu funksionariu no ajente servisu tuir diresaun ida idak nia lei organika Ministériu Interior;	6.1.4. Mantein funksionamentu sistema avaliasaun no kontrola ba dezempenu servisu funksionariu no ajente tuir lei organika Ministériu Interior;	6.1.4. Mekanismu diagnostiku no avaliasaun dezempenu funsiona no mantein ho diak tuir lei organika Ministériu Interior;
6.1.5. Desenvolve planu desenvolvimentu kapasidade iha lian ofisial no lian internasional/Ingles no jestaun administrativu atu hatan ejijensia rejional (ASEAN) no global.	6.1.5. Diresaun relevante MI aloka ona orsamentu ba desenvolvimentu kapasidademiha lian ofisial no lian internasional/Ingles no jestaun administrativu.	6.1.5. Iha ona kuota funksionariu MI ne'ebe preparadu ona atu halao komunikasaun efetivu bainhira halo servisu ho parseiru internasional sira.

6.1.6. Desenvolve ona kapasidade GIA atu implementa planu servisu Inspesaun no auditoria ne'ebé efikas ba komponente tomak iha Ministériu Interior.	6.1.5. Kontinua desenvolve kapasidade GIA atu implementa planu servisu Inspesaun no auditoria ne'ebé efikas ba komponente tomak iha Ministériu Interior.	6.1.5. Habelar liu tan kapasidade GIA atu implementa planu no mantein susesu iha servisu Inspesaun no auditoria ne'ebé efikas.
6.1.7. Realiza ona formasaun regular ba ajente administrativu no finanseiru atu desenvolve kapasidade jestaun, planu no ekzekusaun orsamentu ho efetivu.	6.1.6. Kontinua realiza planu ba formasaun regular ba ajente administrativu no finanseiru tuir ejijensia iha faze daruak planu Estratéjiku.	6.1.6. Planu ba formasaun implementa ho susesu no ho habelar liu hodi kobre area hotu-hotu no ba nivel hotu iha MI tuir ejijensia faze datoluk.
6.1.8. Desenvolve ona rekizitu minimu ba funksionamentu servisu planeamentu, monitorizasaun & avaliasaun tuir lei organiku.	6.1.7. Prienxe ona rekizitu minimu ba funksionamentu servisu planeamentu, monitorizasaun & avaliasaun ho efikas tuir lei.	6.1.7. Servisu planeamentu, monitorizasaun & avaliasaun implementa regularmente ho efikas no efisiensia ne'ebé a'as.
6.1.9. Desenvolve ona Sistema digitalizasaun iha birokrasia administrativas no servisu lojistiku no administrativu ne'ebé sentralizadu no efetivu ba nesesidade diresaun sira.	6.1.9. Hametin ona dijitalizasaun iha mekanismu servisu lojistiku no administrativu neebe sentralizadu atu hatan ho efetivu ba nesesidade diresaun sira.	6.1.9. implementasaun mekanismu dijitalizasaun servisu lojistiku no administrativu sira integradu iha sinerjia boot no efetivu liu.
Meta 6.2. Prienxe ona rekizitu minimu atu hadia kondisaun servisu ba Gabinete Ministru no komponente servisu korporativu no administrativu, finanseiru sira iha MI.	Meta 6.2. Kompleta ona rekizitu minimu ba kondisaun servisu iha komponente korporativu, administrativu, finanseiru sira iha MI.	Meta 6.2. Habelar no mantein ona kondisaun servisu kompletu ho facilidade diak ba komponente korporativu, administrativu, finanseiru sira iha MI.
6.2.1. Desenvolve ona planu integradu ba desenvolvimentu no manuntensaun ba edifisiu Ministériu Interior ho nia diresaun sira.	6.2.1. Desenvolve ona planu integradu ba desenvolvimentu no manuntensaun edifisiu Ministériu Interior ho nia diresaun sira.	Desenvolve ona planu integradu ba desenvolvimentu no manuntensaun ba edifisiu MI ho nia diresaun sira.
6.2.2. Prienxe ona rekizitu minimu ba facilidade/lojistika servisu atu suporta servisu korporativu, administrativu & finanseiru.	6.2.2. Kontinua kompleta rekizitu minimu ba facilidade/lojistika servisu atu suporta servisu korporativu, administrativu & finanseir.	6.2.2. Kompleta/prienxe hotu ona rekizitu sira ba facilidade/lojistika servisu atu suporta servisu korporativu, administrativu & finanseiru.
6.2.3. Desenvolve ona komunikaun elektronika no lina Internet ba dijitalizasaun atu suporta servisu administrativu no korporativu.	6.2.2. MI kontinua desenvolve sistema elektronika no lina Internet no prinxe rekizitu minimu ba dijitalizasaun ba servisu administrativu no korporativus.	6.2.2. MI sistema komunikaun elektronika no lina Internet no dijitalizasaun ba sistema no servisu administrativu no korporativus funsiona ho efetivu.
6.2.4. Kompleta ona kuadru legal no regulamentu internu sira hodi asegura funksionamentu organika Ministériu Interior.	6.2.4. MI kontinua kompleta kuadru legal no regulamentu internu atu asegura servisu Ministériu Interior ho efetivu.	6.2.4. Kuadru legal no regulamentu internu sira MI nia kompleta ona no funsiona ho efikas boot.
Meta 6.2. Desenvolve parseria entre Ministériu Interior ho Parseiru Bilateral, Rejional no Multilateral.	Meta 6.2. Hametin Parseria entre Ministériu Interior ho Parseiru Bilateral, Rejional no Multilateral.	Meta 6.2. Habelar Parseria entre Ministériu Interior ho Parseiru Bilateral, Rejional no Multilateral.
6.2.1. MI kontinua konsolida nia parseria bilateral, rejional no multilateral sira inklui ASEAN, CPLP, EU, UN & Organizasaun Internasional sira seluk.	6.2.1. MI kontinua hametin nia parseria bilateral, rejional no multilateral sira inklui ASEAN, CPLP, EU, UN & Organizasun Internasional sira seluk.	6.2.1. MI habelar liu tan nia parseria no hetan konfiansa boot hosi parseiru bilateral, rejional no multilateral sira



#### 4.1. Monitorizasaun & Avaliasaun ba Implementasaun PESI 2040

Ministru Interior iha kompetensia tomak atu garante implementasaun PESI 2040 ho eficiente no efetivu atu atinji objetivu no metas Estratéjiku sira iha Matrix PESI 2040. Nunez, Ministru Interior presija estabese Komponente Monitorizasaun no Avaliasaun (KMA) atu hala'o nia funsaun nu'udar avaliador ba implementasan PESI 2040. KMA halo monitorizasaun regular hodi bolu atensaun ba implementador sira konaba obstákulu no risku sira nomos hatoo rekomendasaun ho medidas korektiva no preventiva atu atinji objetivu planu servisu ho susesu.

Komponente monitorizasaun no avaliasaun nee kompostu no lidera hosi Gabinete Planeamentu Estratéjiku ne'ebé inklui representante sira hosi direasaun relevante Ministériu interior nian no Ministériu relevante sira seluk no tekniku espesialista sira iha area servisu monitorizasaun no avaliasaun nomos, karik presija, bele mos inklui representante sira hosi sociedade sivil no parseiru dezvoltamentu sira.

Komponente Monitorizasaun iha knar no responsabilidade prinsipal atu kordena no dezvoltar planu monitorizasaun ba implementasaun PESI 2040 no prepara relatoriu rezultadu monitorizasaun no avaliasaun kona-ba progresu implementasaun PESI 2040 ba Ministru Interior regularmente no tuir nesesidade.



\*\*\*



**RESOLUÇÃO DO GOVERNO N.º 4/2026**

**de 21 de Janeiro**

**NOMEAÇÃO DO COMISSÁRIO DA AUTORIDADE TRIBUTÁRIA**

Considerando que a Autoridade Tributária é um serviço da administração direta do Estado, integrado no Ministério das Finanças e funciona na dependência direta do membro do Governo responsável pela área das finanças;

Atendendo ao regime jurídico e a estrutura orgânica da Autoridade Tributária estabelecidos pelo Decreto-Lei n.º 31/2019, de 18 de dezembro;

Tendo em conta as responsabilidades deste serviço em assegurar a execução das políticas públicas de administração e cobrança de impostos, tributos e demais contribuições financeiras a favor do Estado, conforme definido na lei e nas orientações do Governo;

Considerando que, nos termos do n.º 1 do artigo 7.º da estrutura orgânica da Autoridade Tributária, a direção da Autoridade Tributária é assegurada por um Comissário;

Atendendo que, nos termos do n.º 8 do referido artigo 7.º, o Comissário se encontra sujeito ao regime aplicável aos cargos de direção e chefia da administração direta do Estado, com exceção das normas relativas ao processo de seleção, provimento e remuneração e que nos termos do n.º 9, o mesmo é escolhido e nomeado pelo Governo, sendo a sua relação jurídica estabelecida através de contrato civil de mandato a negociar previamente e a celebrar após a nomeação;

Considerando que o mandato do atual Comissário terminou recentemente e importa nomear um novo com idoneidade, experiência e capacidade técnica adequadas para a prossecução das funções inerentes à posição;

Tendo em consideração a proposta de nomeação do Sr. Nicodemos dos Reis Pereira, apresentada pela Ministra das Finanças, por possuir a capacidade técnica e a experiência profissional evidenciadas na nota curricular em anexo à presente resolução,

Assim,

O Governo resolve, nos termos do n.º 9 do artigo 8.º e do n.º 8 do artigo 9.º do Decreto-Lei n.º 31/2019, de 18 de dezembro, o seguinte:

1. Nomear o Senhor Nicodemos dos Reis Pereira como Comissário da Autoridade Tributária, por possuir capacidade técnica e demonstrada experiência profissional, por um período de quatro anos.
2. Publicar em anexo, a nota curricular do Senhor Nicodemos dos Reis Pereira.
3. A presente resolução do Governo entra em vigor no dia seguinte ao da sua publicação, produzindo efeitos a partir do dia 1 de janeiro de 2026.

Aprovada em Conselho de Ministros em 7 de janeiro de 2026.

Publique-se.

O Primeiro-Ministro,

---

**Kay Rala Xanana Gusmão**

**Nota curricular**

**1. Dados pessoais**

Nome: Nicodemos dos Reis Pereira

**2. Formação académica**

Licenciado em Gestão Financeira pela Universidade Oeste, Manila, Filipinas em 2013

**3. Experiência profissional**

Tem experiência profissional considerável na área da gestão financeira, tendo exercido as seguintes funções:

- Auditor de Impostos do Petróleo na Direção Nacional de Petrolíferas e Minerais, da Direção-Geral de Impostos do Ministério das Finanças de 2014 a 2016
- Coordenador do Gabinete de Recurso do Gabinete Recurso da Autoridade Tributária do Ministério das Finanças de 2016 a 2021
- Analista de Contabilidade Tributária Doméstica do Gabinete de Recurso da Autoridade Tributária do Ministério das Finanças de 2019 a 2023
- Gerente Comercial, Investimentos e Tributário da Companhia Mineira Timor-Leste, S.A., do Ministério do Petróleo e Recursos Minerais de 2022 a 2023
- Especialista para o Regime Fiscal da Projeto de Negociação do *Greater Sunrise* de 2023 a 2025

Participou de várias ações de formação profissional e respetivos certificados, nomeadamente sobre “Auditoria Fiscal para Empresas Nacionais” (Díli 2015), “Auditoria Fiscal para Instituições Bancárias” (Díli 2015), “*Workshop* sobre Política de IVA” (Díli 2015), “Formação em Tributação Internacional” (Tóquio, Japão 2016) e “Formação em Modelagem Económica para o Regime Fiscal do Petróleo” (Singapura 2024).

Tem um conhecimento básico da língua portuguesa e um bom domínio das línguas inglesa e malaia.

**RESOLUÇÃO DO GOVERNO N.º 5/2026**

**de 21 de Janeiro**

**NOMEAÇÃO DA DIRETORA EXECUTIVA DO SERVIÇO DE MIGRAÇÃO**

Tendo em conta que o Decreto-Lei n.º 27/2025, de 13 de agosto, Orgânica do Serviço de Migração, o n.º 1 do artigo 2.º, estabelece que o Serviço de Migração é o serviço de segurança que prossegue as atribuições do Estado em matéria de circulação de pessoas nas fronteiras, permanência e atividades de cidadãos estrangeiros em território nacional;

Considerando que, de acordo com o n.º 2 do artigo 2.º do referido diploma, o Serviço de Migração integra a administração direta do Estado, no âmbito do Ministério do Interior;

Atendendo ao facto de o Serviço de Migração ser dirigido por um Diretor Executivo, que responde perante o membro do Governo responsável pela área da migração, a quem compete orientar e coordenar superiormente a atividade deste e assegurar a realização das suas atribuições;

Considerando que, de acordo com o n.º 3 do artigo 16.º do referido diploma, o Diretor Executivo do Serviço de Migração deve ser escolhido de entre indivíduos que possuam competência técnica, aptidão e experiência profissional de pelo menos cinco anos em funções de direção, ou grau académico igual ou superior a licenciatura e vasta experiência profissional nesta área ou polícia da Polícia Nacional de Timor-Leste, com um posto não inferior a Superintendente-Chefe;

Tendo em consideração que, o Diretor Executivo do Serviço de Migração é nomeado por resolução do Governo, sob proposta do membro do Governo responsável pela área da migração, em comissão de serviço, para um mandato de três anos, renovável uma única vez por igual período;

Atendendo aos desafios contemporâneos em matéria de controlo migratório, incluindo o aumento da mobilidade humana, desafios emergentes relacionados com a segurança cibernética e o terrorismo transnacional, bem como a necessidade de promover um ambiente favorável para o turismo, investimentos e desenvolvimento económico sustentável, apresenta-se como vantajoso a nomeação de um polícia da Polícia Nacional de Timor-Leste, com experiência de comando suficiente para dirigir o Serviço de Migração;

Tendo em consideração a proposta de nomeação da Superintendente-Chefe da Polícia Nacional de Timor-Leste, ID n.º 10147, a Senhora Natércia Eufrásia Soares Martins, para o cargo de Diretora Executiva do Serviço de Migração, apresentada pelo membro do Governo responsável pela área da migração,

Assim,

O Governo resolve, nos termos do n.º 4 do artigo 16.º do Decreto-Lei n.º 27/2025, de 13 de agosto, que aprova a Orgânica do Serviço de Migração, o seguinte:

1. Nomear, sob proposta do membro do Governo responsável pela área da migração, a Superintendente-Chefe da Polícia Nacional de Timor-Leste, ID n.º 10147, a Senhora Natércia Eufrásia Soares Martins, para o cargo de Diretora Executiva do Serviço de Migração, pelo período de três anos, por possuir competência técnica, aptidão, experiência profissional relevantes e o posto adequado para o exercício do cargo .
2. A presente resolução entra em vigor no dia seguinte ao da sua publicação.

Aprovada em Conselho de Ministros em 7 de janeiro de 2026.

O Primeiro-Ministro,

---

**Kay Rala Xanana Gusmão**

**DIPLOMA MINISTERIAL N.º 2/2026**

**de 21 de Janeiro**

**CRIAÇÃO DE DEPARTAMENTOS DO SERVIÇO NACIONAL DE INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA (SNIE)**

Considerando que, o Decreto-Lei n.º 23/2025, de 30 de julho, aprovou a orgânica do Serviço Nacional de Inteligência Estratégica (SNIE), definindo as suas atribuições, competências, estrutura e princípios de funcionamento;

Considerando que, nos termos do artigo 28.º do referido diploma, os departamentos e secções do SNIE são criados por diploma ministerial do Primeiro-Ministro, sob proposta fundamentada do Diretor-Geral;

Considerando que, nos termos do artigo 30.º, o diploma ministerial que crie departamentos ou secções, cria também os correspondentes cargos de chefia;

Considerando que, a complexidade crescente das ameaças à segurança nacional, incluindo riscos internos, externos, operacionais, transnacionais e cibernéticos, exige uma estrutura orgânica funcionalmente diferenciada, especializada e eficaz;

Considerando que, a separação clara entre funções de inteligência interna, inteligência externa, operações, segurança cibernética, administração e controlo interno constitui uma boa prática internacional em matéria de governação dos serviços de inteligência;

Considerando que, é necessário assegurar a plena operacionalização do SNIE, garantindo capacidade de planeamento, execução, análise, coordenação interinstitucional, controlo interno e prestação de contas, em conformidade com a Constituição, a lei e os princípios do Estado de direito democrático;

Considerando que, a proposta apresentada pelo Diretor-Geral do SNIE encontra-se devidamente fundamentada, respeita o quadro legal em vigor e visa reforçar a eficácia, legalidade, transparência funcional e sustentabilidade institucional do SNIE;

Assim,

O Governo, pelo Primeiro-Ministro, manda, ao abrigo do disposto no n.º 2 do artigo 28.º e no n.º 1 do artigo 30.º do Decreto-Lei n.º 23/2025, de 30 de julho, sob proposta do Diretor-Geral do Serviço Nacional de Inteligência Estratégica, publicar o seguinte diploma:

**Artigo 1.º**  
**Objeto**

O presente diploma procede à criação dos departamentos no âmbito das direções nacionais do Serviço Nacional de Inteligência Estratégica, doravante designado abreviadamente por SNIE.

**Artigo 2.º**

**Estrutura do Serviço Nacional de Inteligência Estratégica**

Nos termos do artigo 20.º do Decreto-Lei n.º 23/2025, de 30 de julho, são serviços centrais do Serviço Nacional de Inteligência Estratégica os seguintes:

- a) A Direção Nacional de Serviços de Informação Interna (DNSII);
- b) A Direção Nacional de Serviços de Informação Externa (DNSIE);
- c) A Direção Nacional de Serviços de Operação (DNSO);
- d) A Direção Nacional de Serviços da Administração (DNSA);
- e) A Direção Nacional de Serviços de Segurança Cibernética (DNSSC);
- f) O Gabinete de Inspeção e Auditoria (GIA).

**Artigo 3.º**

**Organização da Direção Nacional de Serviços de Informação Interna (DNSII)**

No âmbito da DNSII são criados os seguintes departamentos:

- a) Departamento da Política e Segurança Interna;
- b) Departamento de Ameaças à Ordem Interna e Radicalização;
- c) Departamento de Contrainteligência Nacional.

**Artigo 4.º**

**Organização da Direção Nacional de Serviços de Informação Externa (DNSIE)**

No âmbito da DNSIE são criados os seguintes departamentos:

- a) Departamento de Monitorização e Análise Geoestratégica;
- b) Departamento de Inteligência Regional (ASEAN, Pacífico e CPLP);
- c) Departamento de Relações Internacionais e Cooperação Estratégica.

**Artigo 5.º**

**Organização da Direção Nacional de Serviços de Operação (DNSO)**

No âmbito da DNSO são criados os seguintes departamentos:

- a) Departamento de Planeamento e Execução de Operações;
- b) Departamento de Logística Operacional.



**Artigo 6.º**

**Organização da Direção Nacional de Serviços da  
Administração (DNSA)**

No âmbito da DNSA são criados os seguintes departamentos:

- a) Departamento de Recursos Humanos e Formação;
- b) Departamento de Planeamento e Finanças;
- c) Departamento de Património;
- d) Departamento de Aprovisionamento.

**Artigo 7.º**

**Organização da Direção Nacional de Serviços de  
Segurança Cibernética (DNSSC)**

No âmbito da DNSSC são criados os seguintes departamentos e centro operacional:

- a) Departamento de Ciberespaço Nacional;
- b) Departamento de Criptografia e Proteção de Dados;
- c) Centro Nacional de Operação Cibernética (CNOC).

**Artigo 8.º**

**Organização do Gabinete de Inspeção e Auditoria (GIA)**

São criados os seguintes departamentos no âmbito do Gabinete de Inspeção e Auditoria (GIA):

- a) Departamento de Auditoria Interna;
- b) Departamento de Ética, Disciplina e Assuntos Institucionais.

**Artigo 9.º**

**Funcionamento e regulamentação interna**

1. Os departamentos e centro referidos nos artigos 3.º a 8.º do presente diploma são dirigidos por Chefes de Departamento, nomeados pelo Diretor-Geral do SNIE, nos termos da lei.
2. A organização interna, competências específicas e funcionamento dos departamentos criados pelo presente diploma são definidos por despacho do Diretor-Geral do SNIE, nos termos da lei.
3. A implementação das estruturas criadas deve respeitar os limites orçamentais aprovados e os regimes especiais aplicáveis aos serviços de inteligência.

**Artigo 10.º**

**Entrada em vigor**

O presente diploma entra em vigor no dia seguinte ao da sua publicação.

Díli, 16 de janeiro de 2026.

O Primeiro-Ministro,

**Kay Rala Xanana Gusmão**