Quarta-Feira, 2 de Fevereiro de 2022 Série I, N.° 6

JORNAL da REPÚBLICA

PUBLICAÇÃO OFICIAL DA REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DE TIMOR - LESTE

$ 3.50

SUMÁRIO

GOVERNO :

Decreto do Governo N.º 15 /2022 de 2 de Fevereiro
Aprova a remuneração do Presidente do Instituto Nacional de Combate ao HIV-SIDA, I.P. e do Fiscal Único e o valor das senhas de presença dos membros do Conselho Consultivo 186

Resolução do Governo N.º 2 /2022 de 2 de Fevereiro
Nomeação do Diretor Executivo da Agência de Promoção de Investimento e Exportação de Timor-Leste, I.P. 187

CONSELHO DE IMPRENSA :

Deliberação N.º 2/2022 de 14 de Janeiro
Homologação do Plano Estratégico do Conselho de Imprensa para o Período de 2022 á 2026 188

DECRETO DO GOVERNO N.º 15/2022

de 2 de Fevereiro

APROVA A REMUNERAÇÃO DO PRESIDENTE DO INSTITUTO NACIONAL DE COMBATE AO HIV-SIDA, I.P. E DO FISCAL ÚNICO E O VALOR DAS SENHAS DE PRESENÇA DOS MEMBROS DO CONSELHO CONSULTIVO

O Decreto-Lei n.º 2/2021, de 11 de janeiro, criou o Instituto Nacional de Combate ao HIV-SIDA, I.P., abreviadamente designado por INCSIDA, e aprovou os seus estatutos.

De acordo com o disposto no artigo 7.º dos Estatutos do INCSIDA, são seus órgãos: o Presidente, o Fiscal Único e o Conselho Consultivo.

Nos termos do artigo 19.º dos referidos Estatutos, a remuneração do Presidente do INCSIDA e do Fiscal Único e o valor das senhas de presença dos membros do Conselho Consultivo são determinados por decreto do Governo.

Para a determinação dos montantes concretos das referidas remunerações, o Governo tomou em consideração os valores praticados pela generalidade dos institutos públicos.

Assim, o Governo decreta, ao abrigo do previsto no artigo 19.º dos Estatutos do Instituto Nacional de Combate ao HIV-SIDA, I.P., em anexo ao Decreto-Lei n.° 2/2021, de 11 de janeiro, para valer como regulamento, o seguinte:

Artigo 1.º
Objeto

O presente diploma aprova o valor da remuneração do Presidente do INCSIDA e do Fiscal Único e o valor das senhas de presença a serem atribuídas aos membros do Conselho Consultivo pela sua participação nas reuniões desse órgão.

Artigo 2.º
Remuneração do Presidente

O Presidente do INCSIDA aufere a remuneração mensal ilíquida de US$ 3.300.

Artigo 3.º
Remuneração do Fiscal Único

O Fiscal Único aufere a remuneração mensal ilíquida de US$ 955.

Artigo 4.º
Senhas de presença pela participação nas reuniões do Conselho Consultivo

1. Os membros do Conselho Consultivo mencionados na alínea b) do n.º2 do artigo 16.º dos Estatutos do INCSIDA, em anexo ao Decreto-Lei n.º 2/2021, de 11 de janeiro, têm direito a receber uma senha de presença por cada reunião do órgão que integram, no valor de US$ 50.

2. Só há lugar ao pagamento da senha de presença prevista no número anterior quando a reunião durar pelo menos quatro horas.

3. O valor máximo de senhas de presença que deve ser pago

é o correspondente a três reuniões por semestre, mesmo que se verifique um maior número de reuniões realizadas durante o mesmo período.

4. O Presidente do INCSIDA não tem direito a receber senhas de presença pela sua participação nas reuniões do Conselho Consultivo.

Artigo 5.º
Entrada em vigor

O presente diploma entra em vigor no dia seguinte ao da sua publicação.

Aprovado em Conselho de Ministros em 19 de janeiro de 2022.

Publique-se.

O Primeiro-Ministro,

_____
Taur Matan Ruak

A Vice-Primeira-Ministra e Ministra da Solidariedade Social e Inclusão,

_____
Armanda Berta dos Santos

RESOLUÇÃO DO GOVERNO N.º 2/2022

de 2 de Fevereiro

NOMEAÇÃO DO DIRETOR EXECUTIVO DA AGÊNCIA DE PROMOÇÃO DE INVESTIMENTO E EXPORTAÇÃO DE TIMOR-LESTE, I.P.

Considerando que o Decreto-Lei n.º 45/2015, de 30 de dezembro, criou a Agência de Promoção de Investimento e Exportação de Timor-Leste, I.P., adiante designada por TradeInvest Timor-Leste, como instituto público responsável pela promoção, divulgação, coordenação, facilitação e acompanhamento do investimento e reinvestimento privado e das exportações em Timor-Leste;

Atendendo a que o artigo 15.º do Decreto-Lei n.º 45/2015, de 30 de dezembro, dispõe que o Diretor Executivo da TradeInvest é nomeado por resolução do Governo, sob proposta do membro do Governo da tutela, obedecendo a sua nomeação ou recondução a critérios de comprovada e reconhecida capacidade técnica e de gestão, experiência, senioridade, isenção e imparcialidade;

Considerando que, nos termos conjugados do artigo 11.º do Decreto-Lei n.º 45/2015, de 30 de dezembro, e da alínea g) do n.º 4 do artigo 14.º do Decreto-Lei n.º 14/2018, de 17 de agosto, que aprovou a orgânica do VIII Governo Constitucional, alterado pelos Decretos-Leis n.os 20/2020, de 28 de maio, e 27/2020, de 19 de junho, a TradeInvest está sob a tutela e superintendência do Ministro Coordenador dos Assuntos Económicos;

Considerando que o Engenheiro Arcanjo da Silva detém a formação académica apropriada, conforme é evidenciada pela respetiva nota curricular, em anexo à presente resolução, que comprova a sua vasta experiência profissional, observado o seu desempenho como Diretor Executivo da TradeInvest no seu primeiro mandato, para o qual foi nomeado por Resolução do Governo n.º 19/2016, de 27 de julho, e no segundo, que agora chega ao fim, para o qual foi nomeado por Resolução do Governo n.º 16/2020, de 3 de junho, e sendo recomendável dar-se continuidade ao trabalho desenvolvido, procedendo-se agora à sua recondução no cargo, para um terceiro mandato consecutivo, ao abrigo do disposto nos n.os 1 e 2 do artigo 15.º do Decreto-Lei n.º 45/2015, de 30 de dezembro;

O Governo resolve, nos termos dos n.os 1 e 2 do artigo 15.º do Decreto-Lei n.º 45/2015, de 30 de dezembro, o seguinte:

1. Nomear o Engenheiro Arcanjo da Silva para o cargo de Diretor Executivo da Agência de Promoção de Investimento e Exportação de Timor-Leste, I.P., por ter demonstrado a competência técnica e a aptidão necessárias ao exercício das correspondentes funções, conforme evidencia a respetiva nota curricular em anexo, para um mandato de 3 anos, em regime de exclusividade.

2. A presente resolução entra em vigor no dia seguinte ao da sua publicação e produz efeitos a partir do dia 4 de janeiro de 2022.

Aprovada em Conselho de Ministros em 12 de janeiro de 2022.

Publique-se.

O Primeiro-Ministro,

_____
Taur Matan Ruak

ANEXO

Nota curricular

Dados pessoais:

Arcanjo da Silva, nascido em 22 de março de 1965, natural de Vailovaia, Com, Lospalos

Formação académica:

- Licenciatura em Agro-economia

- Mestrado em Agro-economia

Formação profissional:

2004 - Curso de Estatística Agrícola, Japão, JICA (Japanese International Cooperation Agency)

2004 - Curso de Planeamento e Desenvolvimento de Projetos, Alemanha, Munique, Feldafing Training Center

2009 - Curso de Desenvolvimento e Promoção do Emprego, Itália, Turim, Organização Internacional do Trabalho

2015 - Curso de Promoção do Investimento, Indonésia, Embaixada da Nova Zelândia;

2019 - Curso de Promoção, Atração, Enquadramento Legal e Resolução de Disputas do Investimento Estrangeiro, Tailândia

Experiência profissional:

2000 - Consultor Nacional da Organização das Nações Unidas para a Alimentação e Agricultura

2003 - Docente na Universidade Nacional de Timor-Leste

2005 - Vice-Ministro do Desenvolvimento do II Governo Constitucional

2006 - Ministro do Desenvolvimento do II Governo Constitucional

2007 - Ministro do Desenvolvimento do III Governo Constitucional

2007 - Coordenador Nacional do Projeto da Cooperação Alemã designado "Peace Fund Project"

2015 - Coordenador do Gabinete do Ministro de Estado Coordenador dos Assuntos Económicos

2015 - Presidente da Agência Especializada de Investimento

2016 - Diretor Executivo da TradeInvest Timor-Leste

DELIBERAÇÃO N.º 2/2022 de 14 de Janeiro

HOMOLOGAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DO CONSELHO DE IMPRENSA PARA O PERÍODO DE 2022 Á 2026

Em conformidade com o artigo 2.º do Regulamento N.º1/2021 de 26 de Fevereiro que define as competências do Plenário do Conselho de Imprensa sobre as questões reservadas por lei. Com base deste preceito, nos termos da alinea a) do artigo 26.º do Estatuto do Conselho de Imprensa afirma que, o Diretor Executivo para além de preparar o plano anual mas também pode apresentar o plano estratégico do Conselho de Imprensa.

Sendo assim, através da reunião extraordinária do Plenário do Conselho de Imprensa, o Diretor Executivo apresentar o esboço do Plano Estratégico 2022 á 2016 para obter apreciação e aprovação.

Assim, de acordo com a primeira parte da alinea e) do número 4 do artigo 37.º do Decreto-Lei N.º 25/2015 de 5 de Agosto do Estatuto do Conselho de Imprensa e a acta de encontro CI-N.º 01/CI/I/2022, o Plenário decide homologar o Plano Estratégico do Conselho de Imprensa para o período de 2022 á 2026. A deliberação em anexo junto com o documento do Plano Estratégico do Conselho de Imprensa.

Dili, 14 de Janeiro de 2022.

Membros dos Conselho de Imprensa:

Virgílio da Silva Guterres
Presidente

Benevides Correia Barros
Membro

Expedito Loro Dias Ximenes
Membro

Francisco Belo Simões da Costa
Membro

Otelio Ote
Membro

CONSELHO DE IMPRENSA DE TIMOR-LESTE
Avenida Martires da Patria, Dili
E-mail: Kontaktu.ami@Conselhoimprensa.tl
Nú.Kontaktu : +670 73553013, 73553014 no 73553015

PLANU ESTRATÉJIKU 2022 2026

COPYRIGHT © 2021 – CONSELHO DE IMPRENSA DE TIMOR-LESTE

PLANU ESTRATÉJIKU 2022 2026

LIA MAKLOKE

Do the right thing and do the thing right!

Virgílio da Silva Guterres

Prezidente Conselho de Imprensa de Timor-Leste

"Fantástiku!" no "Parabéns!" Ida-ne'e mak reasaun espontânea hosi membru Konselho Imprensa ba aprezentasaun Planu Estratéjiku Conselho de Imprensa 2022-2026 iha nia Plenaria dauluk tinan 2022 nian, loron 7 janeiru 2022.

Reasaun espontânea ne'e nu'udar apresiasaun kle'an hosi Plenaria Conselho de Imprensa ba komponente importante rua (2) ne'ebé determinante tebes iha prosesu elaborasaun no produsaun Planu Estratéjiku ne'e.

Diretór Ezekutivu Conselho de Imprensa, Señor Rigoberto Monteiro, ne'ebé persistente maibé ho delikadeza halo ajendamentu ba elaborasaun Planu Estratéjiku 2022-2026 molok tinan 2021 remata. Persisténsia Diretór Ezekutivu nian bazeia ba razaun katak, Planu Estratéjiku anteriór nia periódu (termu) remata ona iha tinan 2021. Delikadeza Diretór Ezekutivu nian refleta iha esforsu atu identifika loron ne'ebé apropriadu ba Elaborasaun Planu Estratéjiku ne'e. La'ós servisu fasil, tanba tinan remata. Iha Plenaria, Diretór Ezekutivu insiste ba membro Conselho de Imprensa na'in lima (5) atu partisipa másimu iha diskusaun elaborasaun planu Estratéjiku, liliu iha parte definisaun Vizaun, Misaun, Prinsípiu no Valór sira Conselho de Imprensa nian.

Ekipa fasilitadór no elaboradór hosi Centro Nacional Chega!, Señór Metódio Caetano Moniz ho Señór Martinho Moniz no hosi Conselho de Imprensa, Señór Zaulino Gomes da Silva. Diskusaun durante loron lima, hatudu momoos katak koñesimentu tékniku no akadémiku de'it la natoon atu garante susesu fasilitasaun ida. Presiza iha pasiénsia! Pasiénsia atu rona ema hotu-hotu nia opiniaun, inklui opiniaun krítika sira ne'ebé relasiona ho prosesu no mekanizmu fasilitasaun.

Haree ba situasaun ne'ebé nakonu ho sasenu lubun ne'e, mak Ekipa fasilitadór ho Ezekutivu merese duni hetan apresiaun kle'an bainhira iha loron 7 janeiru 2022 aprezenta versaun finál narrativa Planu Estratéjiku 2022-2026 ne'e.

Nu'udar Prezidente Conselho de Imprensa, ha'u sente orgullu no onradu tebes atu hakerek liafuan makloke ba Planu Estratéjiku 2022-2026 ne'e. Orgullu tanba tinan 2022, Conselho de Imprensa

hahú nia atividade ho Planu Estratéjiku foun. Onradu tanba Señór Metódio Caetano Moniz ho ekipa aprezenta narrativa ida-ne'ebé komprensivu no detailadu tebes iha Plano Estratéjiku ne'e.

Prosesu atu alkansa objetivu sira iha Planu Estratéjiku 2022-2026 ne'e sei naruk no sei nakonu ho sasadik oin-oin. Maibé karik prosesu ne'e nu'udar "la'o rai" ida, Conselho de Imprensa sei la'o ho fiar-an, tanba iha ona matadalan ida. Matadalan ne'ebé sei la'o de'it tulun Conselho de Imprensa atu la'o-sala dalan, maibé mós la halo Conselho de Imprensa "mate iha dalan" klaran. Planu Estratéjiku 2022-2026 nu'udar matadalan ne'ebé sei lenu Conselho de Imprensa nia jornada durante tinan (5) nia laran. Vizaun, Misaun no objetivu Estratéjiku sira sei garante Conselho atu "semo lemorai" tuir anin-fuik nia hahusuk, maibé "sama-rai" metin hateke ba oin hodi lori Timor-Leste sai sosiedade ida ne'ebé livre, respeita pluralismo ekspresaun no liberdade imprensa.

Planu Estratéjiku prontu de'it la'os *livre passe* ba Conselho de Imprensa atu halo kolheita ba susesu. Plano Estratéjiku rekere reajustamentu estruturál nesesáriu hodi matérializa objetivu Estratéjiku sira. Reajustamentu estruturál nesesita desizaun politika ne'ebé konsensuál no adekuadu hosi Plenaria nu'udar orgaun másimu Conselho de Imprensa nian.

Matérializasaun di'ak hosi Planu Estratéjiku tenke refleta vizibilidade Conselho de Imprensa iha públiku, liliu iha nia parseiru no konstituente primáriu sira nia leet, hanesan jornalista no orgaun komunikasaun sosiál sira.

Ho Planu Estratéjiku 2022-2026 ne'e, ita bele dehan "*we have done the right thing!*" Agora ita presiza haka'as-an atu "*do the thing right*!" hodi bele alkansa misaun sira ne'ebé ita define ona.

Ba sosiedade ida-ne'ebé livre, respeita pluralizmu espresaun no liberdade imprensa!

Dili, 07 Janeiru 2022

LISTA KONTEÚDU

Lia Makloke i
Lista Konteúdu iii
I. Introdusaun 1
II. Objetivu Workshop 2
III. Métodu no Prosesu 2
IV. Konstituente no Parseiru Estratéjiku 4
4.1 Konstituente Organizasaun 4
4.2 Parseiru Estratéjiku 5
V. Identifikasaun Problema 6
5.1 Observasaun Jerál 6
5.2 Situasaun Mídia no Grupu Alvu 8
5.3 Kapasidade Organizasionál Conselho de Imprensa 9
V. Issue Estratéjiku no Operasionál 11
5.1 Issue Estratéjiku 11
5.2 Issue Operasionál 12
VI. Vizaun, Misaun, Valór no Prinsípiu Sira 12
6.1 Vizaun no Misaun 12
6.2 Valór no Prinsípiu Sira 13
VII. Objetivu Estratéjiku no Sasukat Sira 16
7.1 Impact (Meta) 16
7.2 Outcome (Objetivu Jerál) 16
7.3 Output (Ojetivu Espesífiku) 17
VIII. Programa, Sub-Programa no Atividade 21
IX. Organograma 23
X. Lia Maktaka 25

I. INTRODUSAUN

Konstituisaun República Demokrátika Timor-Leste garante direitu sidadania kona-ba liberdade espresaun no informasaun, nomós liberdade imprensa, ne'ebé iha Artigu 40 asegura ema hotu-hotu nia direitu ba liberdade espresaun, liberdade atu informa ka fó sai informasaun, nomós liberdade ba asesu informasaun ho imparsialidade. Nune'e mós iha Artigu 41 hosi lei inan ne'e asegura liberdade imprensa no meiu komunikasaun sosiál, ne'ebé fó biban ba sidadaun hodi halao servisu Jornalístika, asesu ba fonte informasaun, garantida liberdade editoriál, nomós asegura liberdade no independénsia orgaun públiku komunikasaun sosiál perante podér polítiku no podér ekonómiku.

Konstituisaun República mós inxisti implementasaun direitu no liberdade hanesan temi iha leten deve ser regula ho norma jurídiku ne'ebé mak bazeia ba konstituisaun no respeita dignidade pesoa umana.

Ho mandatu konstitituisaun, Parlamentu Nasionál kria Lei N.º 5/2014 de 19 de Novembro kona-ba Lei Komunikasaun Sosiál, nu'udar lei dahuluk Timor-Leste nian ne'ebé livre no independente, kona-ba halo defeza ba liberdade imprensa no regula mídia, defende direitu sidadaun nian hodi ezerse ho liberdade espresaun tomak no hanoin no loke-dalan ba profisionál hodi fó informasaun, nune'e hatuur garantia ba sijilu profisionál no hametin ninia independénsia. Lei ida-ne'e mós ho intensaun atu hatuur sasukat, regula, no hametin liberdade imprensa, promove ekilíbriu ne'ebé presiza entre ezersísiu hosi liberdade fundamentál ida-ne'e, nomós direitu no valór hirak seluk ne'ebé konstituisaun proteje hodi harii no hametin estadu direitu demokrátiku.

Lejislasaun ida-ne'e mós fó dalan atu hahoris mekanizmu hodi regula no rezolve konflitu ne'ebé mai hosi relasaun órgaun sira komunikasaun sosiál nian ho sidadaun nomós sosiedade. Nune'e Conselho de Imprensa de Timor-Leste mak orgaun administrativu ne'ebé independente atu asegura komprimentu lei atravez observasaun ba direitu no devér jornalista sira nian, prinsípiu étiku no atividade jornalista nian, nomós determina sansaun hasoru aktu sasá deit mak hahaat (estraga) direitu fó-sai informasaun. Kompeténsia no atribuisaun ensensiál sira iha ba Conselho de Imprensa de Timor-Leste hatuur mós iha lei komunikasaun sosiál ne'e.

Atu materializa espiritu no prinsípiu sira iha lei komunikasaun sosiál , iha tinan 2015 Governu hasai dekretu lei n.º 25/2015 de 05 de Agosto hodi kria no aprova estatutu Conselho de Imprensa de Timor-Leste hodi bele hala'o sira nia profisionál no kompeténsia importante sira ho forma ida kompleta, rigoroza, transparente no independente. Estatutu ne'e hatuur Conselho de Imprensa de Timor-Leste nu'udar pesóa koletiva ne'ebé iha direitu públiku, ho natureza entidade administrativa independente, goza autonomia adminitrativa, finanseira, no patrimoniál, define ho independénsia kona-ba orientasaun ba ninia atividade sira sein sujeita ba kualker diretriz ka orientasaun hosi podér polítiku no podér ekonómiku.

Desde estabelese, maske ho limitasaun ba rekursu sira Conselho de Imprensa de Timor-Leste hatudu progresu lubuk ida, maske la sees mós hosi obstaklu no dezafiu sira. Sasatan sira iha serbisu ne'e la hamate espiritu atu garante, asegura, no defende liberdade espresaun no liberdade imprensa iha Timor-Leste.

Hodi melloria liutan dezempeñu servisu Conselho de Imprensa de Timor-Leste nian, Plenaria Conselho de Imprensa de Timor-Leste data 25 Outubru 2021 akta Nú 39/CI/X/2021 deside, autoriza orgaun ezekutivu Conselho de Imprensa de Timor-Leste elabora planu estratéjiku ba periódu 2022 – 2026, nu'udar padraun no matadalan ba orieta lala'ok instituisaun durante tinan lima ba oin.

Workshop elaborasaun planu etratéjiku Conselho de Imprensa de Timor-Leste nian ne'e hala'o iha Salaun Madre Carmelita, Maubara, durante loron lima entre data 13 -17 Dezembru 2021, partisipa hosi Prezidente no Membru Conselho de Imprensa de Timor-Leste, Fiskál Úniku, Kargu Diresoens no Xefias, nomós ofisiais hosi orgaun ezekutivu.

Prosesu elaborasuan ne'e fasilita hosi Tékniku Profisionál Polítika no Planeamentu, Diretór Finansa no Operasionál Centro Nacional Chega!I.P **Metodio Caetano Moniz,** ho apoiu tékniku hosi Ofisial Dezenvolvimentu Institusionál Centro Chega! **Martinho Moniz**, no Ofisial Planeamentu, Monitorizasaun, Avaliasaun no Relatóriu Conselho de Imprensa de Timor-Leste **Zaulino Gomes da Silva**.

Dokumentu ida-ne'e nu'udar kompilasaun hosi prosesu no rezultadu *workshop* elaborasaun planu estratéjiku Conselho de Imprensa de Timor-Leste refere, utiliza ba orienta servisu organizasaun ninian durante períodu 2022 – 2026, hafoin hetan omologasaun hosi parte plenaria Conselho de Imprensa.

II. OBJETIVU WORKSHOP

Haktuir Termu Referénsia (TOR) ba *workshop* elaborasaun Planu Estratéjiku Conselho de Imprensa de Timor-Leste, hafoin atividade ne'e remata: (a) mínimu entidade Conselho de Imprensa de Timor-Leste iha ona koñesimentu natoon oinsa elabora no implementa planu estratéjiku; (b) Conselho de Imprensa de Timor-Leste iha ona Planu Estratéjiku ba Tinan 2022 – 2026; no (c) Conselho de Imprensa de Timor-Leste nia Planu Anual 2022 reajusta ona ho Planu Estratéjiku 2022 – 2026.

Alein-de ne'e, partisipantes *workshop* espeta, planu estratéjiku mak atu produz bele haforsa kapasidade institusionál Conselho de Imprensa de Timor-Leste nian ne'ebé mais dezenvolvidu hodi superviziona, promove no proteje liberdade espresaun no liberdade imprensa iha Timor-Leste.

Iha diskursu polítiku husi Conselho de Imprensa de Timor-Leste no parseiru estratéjiku sira konfirma, prosesu elaborasaun ne'e bele identifika problema no dezafiu sira ne'ebé mak Conselho de Imprensa de Timor-Leste hasoru, nune'e planu estratéjiku mak iha tenki responsivu ba situasaun real grupu alvu nian, esensialmente públiku nia direitu ba hato'o informasaun no simu informasaun loos.

III. MÉTODU NO PROSESU

Prosesu elaborasaun planu estratéjiku ida-ne'e envolve partisipasaun dirijente no ofisiál sira **Conselho de Imprensa de Timor-Leste**, hala'o durante loron lima, dia 13 – 17 de Dezembro de 2021, iha Salaun Madre Carmelita, Maubara, Liquiça, Timor-Leste. Iha sesaun dahuluk rona mós hanoin hosi parseiru estratéjiku sira hanesan Secretaria Estado Comunicação Sosiál (SECOMS), Mídia Na'in (Jornál Independente), Asosiasaun Jornalista Timor-Leste (AJTL), nomós Timor-Leste Press Union (TLPU)

Métodu planeamentu mak uza durante prosesu elaborasaun planu estratéjiku mak *Result-Based Management* (RBM), nu'udar *management strategy* ida ne'ebé envolve autór hotu-hotu hodi kontribui direta ka indireta atu atinji resultadu, serteza prosesu sira, hamosu produtu no servisu sira mak kontribui ba atinjimentu rezultadu *(outputs, outcomes, no goals ka impact),* ho fluxu prosesu elaborasaun planu estratéjiku durante loron lima ba Conselho de Imprensa de Timor-Leste hanesan ilustra iha *Figura 1*.

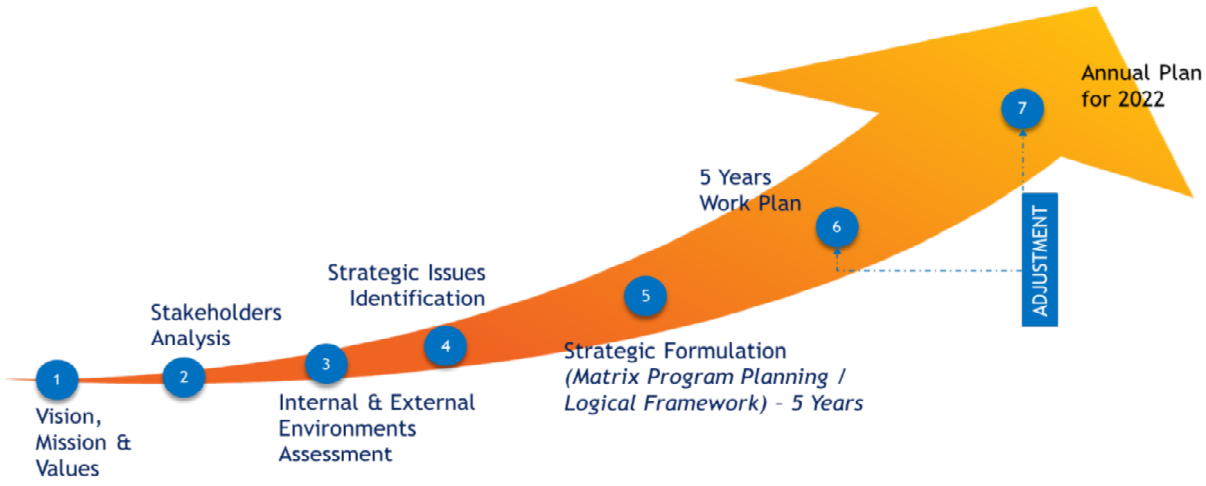


Figure 1. Fluxu elaborasaun planu estratéjiku Konsellu Imprensa

Elaborasaun Vizaun, Misaun, no Valóres; *Vizaun* nu'udar ilustrasaun kona-ba situasaun/kondisaun ideal (mehi) iha futuru ne'ebé realístiku, mak atu atinji iha tempu determinadu/naruk, ho karakterístiku imajinável, dezejável *(desirable),* inspirável, fokadu *(focused),* fleksivel no komunikável. ***Misaun*** hanesan esforsu ka asaun estratéjiku hodi atinji vizaun no nu'udar razaun fundamentu ba ezisténsia organizasaun. ***Valóres*** nu'udar konsetu abstratu ida ne'ebé fundamental nu'udar sasukat ba morál no étika hodi forma identidade pesoál ka organizasaun, nomós nu'udar padraun hodi orienta atitude iha interasaun sosiál *(Hoda Lacey, 1999).*

Iha faze elaborasaun vizaun, misaun no valóres partisipantes *workshop* halo análize ba situasaun no konstelasaun polítika, ekonómia, no sosio-kulturál ne'ebé potensialmente hamosu impaktu, direta ka indireta ba liberdade espresaun no liberdade imprensa, kontestualiza ho espíritu liberdade espresaun no liberdade imprensa mak kontempla ona iha Konstituisaun República Demokrátika Timor-Leste, no norma jurídiku relevante sira seluk, hodi ikus mai hasai formulasaun ba vizaun, misaun, no valór ida-ne'ebé úniku no ambisiozu, bele komunika razaun ezisténsia organizasaun, iha forsa hodi motiva no orienta, nomós iha abilidade hatutan diversidade interna organizasaun.

***Stakeholders Analysis*;** Stakeholders hanesan ema hirak ne'ebé hetan benefísiu hosi atividade dezenvolvimentu ka hirak ne'ebé sira nia interese afetadu hosi atividade organizasaun. Prosesu ida ne'e importante hodi identifika riskus potensial, konflitus no konstranjimentu (constraint) mak bele afeta ba programa, projetus ka atividade planeadu sira seluk. Prosesu ida ne'e mós azuda hodi identifika oportunidade no parserias mak bele esplora no dezenvolve iha futuru, nomós tulun hodi identifika ema ka grupu vulneravel ka marjinalizadu sira ne'ebé normalmente la envolve sira iha prosesu planeamentu.

Iha prosesu ida-ne'e partisipante sira uza feramentu *stakeholders analysis* hodi identifika *stakeholder* nia naran, sira nia natureza no interese ba programa/atividade Conselho de Imprensa (CI), sira nia interese ne'e lori efeitu pozitivu ka negativu ba ezisténsia CI no programa/atividade sira, nomós klasifika *stakeholders* bazeia ba sira nia importánsia *(importance)* no influénsia *(influence)* ba implementasaun programa/atividade CI. Dadus hirak ne'e presiza esplora hodi ikus mai bele dezeña asaun estratéjiku hodi responde ba *stakeholders* nia situasaun. Hosi prosesu ida ne'e mós, bazeia ba análize kona-ba importansia no influénsia refere, uza skala *likert* 1 – 5 (aas-liu 5) *stakeholder* sira kategoriza ba ***Grupu-1:*** *Low Importance and Low Influence;*

Grupu-2: *Low Importance but High Influence;* ***Grupu-3:*** *High Importance but Low Influence;* no ***Grupu-4:*** *High Importance and High Influence.*

Internal and Esternal Environment Assessment; Analiza situasaun interna no esterna organizasaun nesesária hodi identifika forsa *(strenght)* saida deit mak eziste, frakezas *(weakness)* saida mak sai bareira ka konstranjimentu ba organizasaun, oportunidade *(opportunity)* iha liur ne'eba mak nu'udar potensia hodi bele aproveita ba fortifika organizasaun, nomós ameasa sira *(threats)* ba eziténsia organizasaun no implementasaun programa/atividade. Feramentu utiliza hodi halo análize ida-ne'e mak *SWOT Analysis,* ne'ebé efetivu hodi elabora *issues* (asuntu sira) operasionál atu bele dezeña estratéjia hodi melloria no hametin kapasidade institusionál.

Aspetu organizasaun ne'ebé konsege analiza iha *workshop* ida-ne'e mak hanesan lideransa *(leadership),* jestaun organizasaun, jestaun finanseira, rekursu organizasaun, servisu parseria *(networking),* kultura organizasaun, nomós programa organizasaun ninian.

Strategic Issues Identification; *Strategic issues define* hanesan eventus, dezenvolvimentu, no tendénsias ne'ebé membrus organizasaun koletivamente rekoñese lori konsekuénsia no iha potensia ameasa ba eziténsia organizasaun no esforsu atu atinji vizaun no misaun *(Dutton and Dukerich,1991).* Tuir *Pearce II & Robinson (1994),* karakterístiku hosi *strategic issues* mak: (a) nesesita rekursus bo'ot hosi organizasaun; (b) afeta ba organizasaun ninia esforsu no objetivu longu prazu; (c) tenke orientadu ba futuru; (d) iha ka hamosu konsekuénsia multifunsaun; (e) ezije konsiderasaun ba ambiente esterna organizasaun; no (f) presiza desizaun sira hosi estrutura alta *(top management)* organizasaun.

Iha *workshop* ida-ne'e, uza feramentu *Problems Tree Analysis (PTA)* partisipante halo análize no identifika issu estratéjiku ne'ebé mak ligadu ho grupu alvu sira nia situasaun (konstranjimentu, *obstaklu*, dezafiu sira), ne'ebé nesesita intervensaun hosi organizasaun (c.q. Conselho de Imprensa de Timor-Leste) hodi asegura no garante liberdade espresaun no liberdade imprensa.

Strategic Formulation; Hafoin halo análize ba situsaun interna no esterna organizasaun, nomós halo identifikasaun ba issue estratéjiku, kontinua ho prosesu elaborasaun ka formulasaun estratéjia nesesária hodi hatan ba *issu* operasionasionál no estratéjiku idenfikadu através feramentu *Matrix Program Planning* (*MPP*) ka *Logical Framework,* ne'ebé kompostu hosi objetivu estratéjiku, indikadór, pontu de partida *(baseline),* meta *(target),* meiu verifikasaun *(means of verification),* fonte dadus *(source of data),* frekuénsia kolesaun dadus *(frequency of data collection),* nomós supozisaun *(assumptions)* no risku sira *(risks).*

5 Years Work Plan; Bazeia ba *Matrix Program Planning* (MPP) ka *Logical Framework ne'ebé* mak kompiladu iha faze strategic formulation, konverte filafali ba planu traballu *(work plan)* tinan lima nian ne'ebé mak konsiste hosi programa, sub-programa, atividade, responsavel, tinan implementasaun, orsamentu, no deve ser parseria ho parte ne'ebé hodi atinji objetivu estratéjiku sira.

IV. KONSTITUINTES NO PARSEIRU ESTRATÉJIKU

4.1 Konstituintes Organizasaun

Através feramentu *Stakeholders Analysis* nomós banati ba Lei Komunikasaun Sosiál No. 5/2014 de 19 de Novembru partisipante sira identifika Conselho de Imprensa de Timor-Leste ninia konstituente sira ka grupu alvu prinsipál mak:

1. **Jornalistas;** sira mak nu'udar pesoa importante no signifikante-liu ba tatoli informasaun ba públiku, inklui lian hosi lian la'ek sira hodi garante liberdade espresaun no liberade imprensa. Nune'e sira nia profisionalizmu, konsisténsia, integridade, nomós kompeténsia

téknika, profisionál, no intelektuál sai nu'udar fatór determinante ba asegura públiku asesu ba informasaun kualidade;

2. **Orgaun no Meiu Komunikasaun Sosiál;** sira mak sosiedade úniku ka koletiva ne'ebé hakna'ar ba promove liberdade espresaun no liberdade imprensa atravéz atividade imprensa. Entidade ida-ne'e mak hanesan jornalista sira nia "*laboratóriu*" hodi produz obra jornalístika no publika informasaun kualidade ba públiku, nomós nu'udar jornalista sira nia "*to'os ka natar*" hodi garante sustentabilidade profisaun. Nune'e, Conselho de Imprensa de Timor-Leste presiza halo tentativa hodi garante sira nia ezisténsia ne'ebé mak sustentavel, nomós hakbi'it sira nia kapasidade institusionál hodi asegura independénsia editoriál;
3. **Organizasaun Jornalista;** nu'udar klibur ba jornalista sira no profisionál komunikasaun sosiál nian. Conselho de Imprensa de Timor-Leste deve ser fasilita apoiu finanseira no asisténsia téknika ba sira hodi hametin kapasidade institusionál, fortalese abilidade advokasia, nomós dezenvolve kompeténsia téknika, profisionál, no intelektuál jornalista sira mak hamahan-an iha ne'eba. Entidade ida ne'e mós konsidera nu'udar elementu estratéjiku ida hodi halo estudu ne'ebé mak relasiona ho servisu Jornalístika.

Maske konstituente limitadu, Maibé Conselho de Imprensa Timor-Leste bainhira halao ninia knaar, toma responsabilidade mós hodi divulga informasaun no enkuadramentu legál sira mak pertinente ho ninia papél ba públiku, liuliu sensibilizasaun ba foinsa'e no estudante atu respeita, defende no proteje servisu jornalístika hodi promove no garante liberdade espresaun no liberdade imprensa, inklui kombate dezinformasaun no notisia falsu ka *fake news* sira, nomós asegura públiku nia direitu ba asesu informasaun ne'ebé ho kualidade.

4.2 Parseiru Estratéjiku

Hodi reforsa esforsu ba atinji vizaun no misaun, nesesita ba Conselho de Imprensa de Timor-Leste hodi dezenvolve no hametin rede kooperasaun no serbisu parseria mútua ba advokasia ho entidade oioin hanesan setór públiku, setór privadu, organizasaun sosiedade sivil, partidu polítiku, ajénsia no organizasaun internasionaál sira iha nivel nasionál no internasionál.

Nune'e, através feramentu *Stakeholders Analysis* partisipante sira identifika parseiru sira ne'ebé mak estratéjiku hodi defende no promove liberdade espresaun no liberdade imprensa, hanesan temi tuirmai:

1. Ministériu no Sekretária Estadu mak tutela ba servisu komunikasaun sosiál; nesesária ba Conselho de Imprensa hodi estabelese no hametin kooperasaun iha ámbitu protesaun no formasaun ba jornalista, apoiu finanseira no asisténsia téknika ba organizasaun jornalista nomós orgaun komunikasaun sosiál, inklui kria no hametin enkuadramentu legál mak pertinente ba atividade imprensa no servisu Jornalístika;
2. Ministériu no Sekretária Estadu ne'ebé mak tutela ba asuntu formasaun no empregu; nesesária ba Conselho de Imprensa hodi estabelese no hametin kooperasaun iha ámbitu formasaun no kapasitasaun, protesaun ba traballadór mídia sira nomós sira nia karreira profisionál, inklui tabela salariál apropriadu ba sira;
3. Ministériu no Sekretária Estadu mak tutela ba asuntu ekonómia, kooperativa, no/ka mikro finansa; nesesária ba Conselho de Imprensa hodi estabelese ka hametin kooperasaun relativa ho formasaun negósiu no kreditu ba orgaun komunikasaun sosiál sira ho jurus espesiál;
4. Universidade ka ensinu superiór públiku ka privadu sira ne'ebé iha kursu espesífiku ba área komunikasaun sosiál no/ka jornalístiku; nesesária ba Conselho de Imprensa hodi estabelese no hametin kooperasaun iha ámbitu dezenvolve kompeténsia intelektuál jornalista ka

foinsa'e hirak ne'ebé iha interese ba servisu Jornalístika, nomós divulga no konxiénsializa kona-ba kódigu ética jornalístika Timor-Leste, enkuadramentu legál no esforsu seluk mak pertinente ho liberdade espresaun o liberdade imprensa. Iha mós posibilidade ba integra matéria relevante kona-ba servisu jornalístika iha kurrikulu ensinu aprendizajen ensinu superiór nian hodi aprofunda kompeténsia intelektuál ba futuru jornalista sira.

5. ONG, ajénsia no/ka rede internasionál sira ne'ebé hala'o profisionál no iha programa relativa hodi promove nomós proteje liberdade espresaun no liberdade imprensa; Conselho de Imprensa nesesita estabelese no hametin kooperasaun serbisu iha ámbitu dezenvolvimentu kapasidade institusionál, no serbisu advokasia relativa ho dezenvolve, promove, proteje no/ka superviziona servisu Jornalístika, nomós sosio-kulturál.
6. Institutu públiku mak servisu iha área komunikasaun sosiál, servisu emprezariál, seguransa, defeza, justisa, formasaun no kapasitasaun, inkluzaun sosiál, estatál, direitu umanu, nesesária ba Conselho Imprensa atu estabelese ka hametin kooperasaun serbisu iha ámbitu promove no proteje liberdade espresaun no liberdade imprensa ne'ebé hakru'uk ba ética, kódigu konduta nomós estatutu editoriál;
7. Rede Liberdade epsresaun no liberdade imprensa iha nivel rejionál no internasionál, Conselho de Imprensa presiza adere-an hodi hakbi'it kapasidade institusionál nomós serbisu promasaun, supervizaun no/ka protesaun ba liberdade espresaun no liberdade imprensa iha Timor-Leste;
8. Setór privadu hanesan Timor Telecom, Telemor, Telkomcel nomós entidade sira ne'ebé fasilita rede intenet no kanál komunikasaun nian. Nesesária ba Conselho de Imprensa ba estabelese kooperasaun mútua relativa ho sijilu dokumentu eletróniku literasia, fasilita komunikasaun, nomós garante asesu ba ezisténsia mídia dijital.

V. IDENTIFIKASAUN PROBLEMA

5.1 Observasaun Jerál

Iha sesaun dahuluk liu, rona progresu no dezafiu serbisu Conselho de Imprensa de Timor-Leste nian durante períodu 2017 – 2021, palestras hosi parseiru estratéjiku sira nomeadamente Sekretária Estadu Komunikasaun Sosiál (SECOMS sigla portugés), Timor-Leste Press Union (TLPU), Asosiasaun Jornalista Timor Lorosa'e (AJTL) no Media Na'in.

Diretór Ezekutivu Conselho de Imprensa de Timor-Leste **Rigoberto Monteiro** iha ninia intervensaun akresenta, períodu mandatóriu ida-ne'ebé jestaun Conselho de Imprensa de Timor-Leste hakur, foku ba dezenvolvimentu institusionál nomós vizibilidade institusionál, ne'ebé kria regulamentu internál, mobilizasaun rekursu umanu, kapasitasaun ba jornalista no estudante universitáriu departamentu komunikasaun sosiál, rejistu ba orgaun komunikasaun sosiál, halo monitoizasaun no análize ba atividade Jornalístika, no mediasaun ba disputa mídia.

Jestaun mós konsiente, to'o periódu ida ne'e, dezenvolvimentu institusionál Conselho de Imprensa de Timor-Leste ladauk optimál, ne'ebé mekanizmu serbisu institusionál no fasilidade ladauk adekuadu, serbisu supervizaun, no estudu dezenvolvimentu mídia ladauk efetivu.

Mídia nu'udar pillar dahaat iha demokrasia, ne'ebé hola papél hodi informa, eduka, diverte no halo kontrolu sosiál. Nune'e iha Timor-Leste, kualidade informasaun nu'udar asuntu ne'ebé kestionavél. Prezidente Conselho de Imprensa de Timor-Leste **Virgilio da Silva Guterres** afirma, sasukat ba mídia nu'udar ajente kontrolu sosiál mak konteúdu debate políticu sira. "Políticu debate ba mídia nia kobertura, ka mídia kobertura ba políticu nia debate." Nune'e

ezije mídia oinsa dezenvolve nia-an ba sai mídia investigativu no/ka imersivu hodi relata situasaun ne'ebé kompletu ho dadus mak kredivel.

Entretantu, Sekretáriu Estadu Komunikasaun Sosiál (SECOMS) **Merício Juvenal dos Reis Akara** afirma, dezenvolvimentu mídia iha Timor-Leste tenke Bazeia ba evidénsia *(evidences based)*. Governante ne'e hatutan kualidade informasaun depende ba kualidade kobertura. Nune'e, dezenvolvimentu institusionál mídia importante. Persentajen asesibilidade informasaun presiza hasa'e. Tinan lima mai mínimu 70% populasaun Timor-Leste asesu ona ba informasaun. Ida-ne'e mós depende ba planu atividade no negósiu mídia sira nian.

Purtantu, mídia enfrenta limitasaun barak iha aspetu polítika, ekonómia, sosiál , téknolojia, ambiente, nomós legál. Jornalista nia dezempeñu no *bem estar,* orgaun komunikasaun sosiál nia eziténsia no independénsia, nune'e mós organizasaun jornalista sira ba asegura meiu komunikasaun sosiál nu'udar pillar ba kontrolu sosiál nomós proteje no promove demokrasia.

Iha biban mak hanesan, reprezentante mídia na'in, Diretór Jornál Independente **José Sarito** konfirma mídia sira iha planu, maibé laiha osan, merkadu laiha. Komitmentu ka vontade no integridade mak nu'udar kapitál esensiál ba eziténsia mídia sira ate ohin loron.

Rekursu finanseria nu'udar kauza prinsipál ba dezenvolvimentu mídia, iha ne'ebé kapitál umanu ba dezenvolvimentu mídia menus, ikus mai ameasa kualidade jornalístika no fó amesas mós ba hakonu direitu públiku ba asesu informasaun.

Sarito akresenta, inisiu harii mídia hakarak mídia ne'ebé ho karakter úniku, maibé públiku nia preferénsia diferente. Nune'e polítika redasaun depende ba nesesidade públiku nomós ajenda governu nian.

Entretantu, Prezidente TLPU **Candido Alvez** afirma, mídia sira nia problema bo'ot mak rekursu finanseira, kauza hosi investór menus, nune'e matéria publisidade ladun iha. Iha parte seluk ulun TLPU ne'e hateten, kapasidade jornalista mós presiza dezenvolve, nune'e bele produz artigu ne'ebé atrativu no bele uza ba atividade seluk hanesan jornál parede (*mading*) no *kliping*. Hirak ne'e hotu presiza apoiu governu nian hodi sosa produtu jornalístika no distribui ba populasaun sira iha Timor-Leste.

Iha fatin hanesan, Prezidente AJTL **Maria Zevonia Fernandes Vieira** akresenta, dadus no relatóriu supervizaun no rezultadu estudu Conselho de Imprensa de Timor-Leste nian nu'udar báze ka referénsia ba dezenvolvimentu jornalista hodi hasa'e kualidade atividade jornalístika iha Timor-Leste. Maibé ladauk iha relatóriu ofisiál ruma hosi Conselho de Imprensa de Timor-Leste relativa ho dezenvolvimentu mídia iha Timor-Leste.

Vieira husu Conselho de Imprensa de Timor-Leste tenke "*si'ak*" hodi defende liberdade imprensa ne'ebé hakru'uk ba kódigu konduta, hodi dudu imprensa Timor-Leste ne'ebé kualidade. Hala'o estudu barak ba dezenvolvimentu mídia, ezemplu kona-ba jornalizmu paz, jornalizmu sensitivu ba jéneru, impaktu COVID-19 ba empreza mídia, nomós sobrevivensia mídia. Rezultadu peskiza hirak ne'e bele tulun dezenvolve matadalan adekuadu ba kualidade reportajen iha asuntu espesífiku.

Haree ba kestaun hirak ne'e, iha sesaun ba elaborasaun vizaun, misaun no valór sira Conselho de Imprensa de Timor-Leste, partisipantes halo análize kle'an ba dezenvolvimentu no/ka promosaun liberdade espresaun no liberdade imprensa iha Timor-Leste, haree hosi kestaun polítika, ekonómia, sosiál, téknolojia, ambiénte, nomós lejislasaun sira mak vigora.

Partisipante sira konfirma, dezenvolvimentu mídia iha Timor-Leste foku no hahú hosi hametin kapasidade orgaun komunikasaun sosiál no organizasaun jornalista, hasa'e kompeténsia téknika, profisionál no intelektuál jornálista, promove, asegura, proteje no garante liberdade espresaun no liberdade imprensa, promove independénsia mídia hosi podér polítiku no podér ekonómiku, garante públiku simu informasaun loloos, promove partisipasaun organizsaun

jornalista sira nian, hodi nune'e Timor-Leste iha mídia ida-ne'ebé livre no independente, laiha interferénsia hosi podér polítiku no ekonómiku, kualidade, buras, no metin nomós sidadaun hotu iha liberdade epresaun no iha direitu ba asesu informasaun, no moris iha sosiedade ida ne'ebé edukadu.

5.2 Situasaun Mídia no Grupu Alvu

Alein-de rezultadu análize ba elaborasaun vizaun no misaun, partisipante sira hala'o mós identifkasaun no análize ba situasaun mak jornalista, orgaun no meius komunikasaun sosiál, no asosiasaun jornalista infrenta iha kontestu promosaun ba liberdade espresaun no liberdade imprensa. Instrumentu ka *tools* ne'ebé uza mak *Problem Tree Analisys* (PTA) hodi identifika problema, kauza no nia efeitu sira.

Rezultadu análize konfirma populasaun Timor-Leste ne'ebé hela iha area remota ladauk asesivél ba informasaun no barak-liu mak asesu ba informasaun falsu *(fake news)* nomós informasaun laloos *(disinformation)*. Kestaun ne'e tanba menus profisionálizmu jornalista, mídia sira seidauk asegura independénsia editoriál, jestaun institusionál mídia fraku, orgaun komunikasaun sosiál enfrenta krize ka menus rekursu finanseira, nomós orgaun reguladora sira ladun hala'o sira nia knaar supervizaun ho efetivu.

Partisipante sira identifika, populasaun la asesivél ba informasaun tanba sira laiha aparellu televizaun, distribuisaun jornál la kobre teritoriu tomak tanba mídia menus rekursu, laiha rádiu, la asesu ba rede *internet* tanba rede *internet* folin karun, nomós fatin hotu iha Timor-Leste ladauk asesu ba rede *internet*. Ho kondisaun no limitasaun hirak ne'e, labale fasilita jornalista sira nia servisu ho efetivu, hodi tatoli informasaun ne'ebé mak atuál no loloos ba ema hotu.

Iha sorin seluk, mídia sira menus jornalista; kauza prinsipál mak *bem estar* no remunerasaun ba jornalista ne'ebé la ekiparadu ho volume servisu. Partisipante sira deteta jornalista sira serbisu la permanente, bainhira fatin seluk fó sálariu aas-liu, sira ba dadauk, maske fatin ne'e La'ós orgaun komunikasaun sosiál. Situasaun ne'e akontese tanba orgaun komunikasaun sosiál sira infrenta menus rekursu finanseira, menus *investor* ba mídia, produtu jornalístika la asesu ba merkadu "jornál la fó lin", nomós parseiru sira hapara fundu ba mídia.

Tanbá orgaun komunikasaun sosiál sira laiha kbi'it ba kaer metin jornalista, sira tenke dezaraska hodi halo rekrutamentu foun. Kestaun ne'e afeta ba kualidade produtu Jornalístika. Nune'e sani na'in, haree na'in no/ka rona na'in sira bele sani, haree no/ka rona informasaun ne'ebé laloos kauza verifikasaun no kobertura ne'ebé la imersivu. Nune'e informasaun hosi jornalista sira ladun loos, hodi fó espasu bo'ot ba públiku konsumu informasaun laloos *(disinformation)* no falsu *(fake news)* mak naklekar iha mídia sosiál.

Akontese mós informasaun hosi mídia ladun kredivel, la sensivel ba jéneru, plajiu *(plagiarism)*, la inkluzivu, nomós la banati ba kódigu étika jornalístika, ne'ebé nu'udar efeitu hosi kauza lubuk ida. Partisipante sira identifika, jornalista sira laiha abilidade ba halo kobertura, hakerek no relata informasaun investigativu no imersivu, laiha abilidade ba hamosu pergunta sira ne'ebé mak krítiku, produtu jornaizmu sira foku-liu ba asuntu polítika. Ida-ne'e mós tanba jornalista sira la tuir formasaun iha area espesífiku sira, liliu hasa'e sira nia kompeténsia téknika, profisionál, no intelektuál .

Kestaun ne'e mós mosu tanba menus kontrolu hosi sala redasaun no editoriál ne'ebé la independénte, ka hetan interferénsia hosi podér polítiku no podér ekonómiku. Redasaun la halo verifikasaun didi'ak ba informasaun antes públika notísia, laiha ajenda adekuadu ba jornalista sira hodi buka informasaun, ajenda redasaun tuir deit polítika ka osan na'in sira nia interese, jornalista adere ka afilia ba partidu polítiku *(jornalista titipan parpol)*, jestaun tempu ba mídia eletróniku no koluna publikasaun ba mídia imprime no *online* ne'ebé mak la konsistente.

Komfirmadu, kestaun hirak ne'e hotu kauza mós mak jestaun institusionál mídia ne'ebé fraku. Orgaun no meius komunikasaun sosiál sira ladauk iha polítika editoriál, matadalan editoriál, nune'e kontrolu iha sala redasaun la másimu. Alein-de ne'e, laiha planu negósiu ne'ebé bele dada no atrai investimentu kapital iha mídia, jestaun kapasidade rekursu umanu menus, nune'e kualidade obra jornalizmu ameasadu. Mídia laiha rekursu natoon hodi fasilita jornalista ba halo kobertura iha area remota, laiha rekursu para fasilita distribui produtu jornalizmu ba komunidade iha area remota sira, kestaun seluk mak matéria prima *(raw matérial ka bahan baku)* ba produsaun obra mídia menus, liuliu ba mídia imprime sira.

Lakuna iha dezenvolvimentu institusionál mídia afeta ba negósiu, jestaun sala redasaun nomós jestaun kapitál umanu, oinsa eleva abilidade jornalista sira nian hodi fornese informasaun ne'ebé loloos ba públiku. Entretantu kestaun ne'e mós tanba orgaun reguladora sira ladun hala'o funsaun supervizaun ho efetivu.

Partisipante sira identifika, Conselho de Imprensa de Timor-Leste ladauk halo supervizaun ne'ebé kle'an nomós ladauk aplika sansaun ba jornalista sira ne'ebé kontra kódigu konduta no étika jornalista nian. Nesesita mekanizmu mak adekuadu no/ka kapasidade instituisaun ne'ebé forte ba hala'o profisionál tuir kompeténsias atribuidas. Nune'e partisipante sira husu atu hametin kapasidade institusionál mídia, eleva no dezenvolve kompeténsia téknika, profisionál no intelektuál jornalista, fomenta serbisu supervizaun, asegura independénsia editoriál, no hasa'e asebilidade informasaun kualidade ba públiku.

5.3 Kapasidade Organizasional Conselho de Imprensa

Sesaun ida-ne'e foku ba identifika no análize kapasidade organizasional Conselho de Imprensa de Timor-Leste mak haree hosi aspetu lideransa, jestaun organizasaun, programa organizasaun, jestaun finanseira, rekursu organizasaun, rede kooperasaun, nomós kultura organizasaun, uza feramentu SWOT *(Strenght, Weakness, Opportunity, Threats)*.

Iha aspetu lideransa partisipante sira identifika Conselho de Imprensa de Timor-Leste iha lideransa ne'ebé vizionáriu, koñesimentu di'ak iha area jestaun no lideransa, nomós iha kbi'it hodi influénsia parte no esterna organizasaun. Maske nune'e, deteta mós katak lideransa Conselho de Imprensa de Timor-Leste toma desizaun uza liu sentimentu umanu du-ke komprimentu ba lei no regulamentu administrativu sira, ladun másimu halo supervizaun, la dixiplina, duvida toma desizaun, sempre muda desizaun no/ka inkonsisténsia iha desizaun.

Iha aspetu jestaun organizasaun, Conselho de Imprensa de Timor-Leste forte tanba iha estrutura ne'ebé estabelese tuir lei, prosesu rekrutamentu bazeia ba meritu, iha planu, no regulamentu administrativu (c.q. guidelines, manuál, SOP) ne'ebé guia serbisu. Purtantu partisipante sira mós identifika, iha aspetu ida ne'e Conselho de Imprensa de Timor-Leste mós iha pontu frakeza sira mak hanesan dezigualdade tarefa serbisu, la utiliza rekursu ho másimu no apropriadu, inkompatibilidade, segregasaun funsaun ladauk klaru, superiór halo fali subordinadu sira nia serbisu, ladun iha transparénsia, no indikadór planu ladun klaru.

Conselho Imprensa nia programa/atividade definedu iha planu no integradu iha sistema informasaun Dalan ba Futuru Timor-Leste (DBFTL), hatan duni ba nesesidade organizasaun no grupu alvu sira (responsivu), iha orsamentu mak alokadu ba hala'o programa/atividade sira ne'ebé mai hosi Orsamentu Jerál Estadu (OJE) nomós hosi parseiru ka doadór sira, iha rekursu umanu mak sufisiente ba hala'o programa/atividade sira, no iha fasilidade hodi suporta implementasaun. Maibé, dalabarak la serbisu tuir planu, ezekuta liu programa insidental, no laiha supervizaun ba implementasaun programa.

Iha aspetu jestaun finanseira, Conselho de Imprensa de Timor-Leste nia rekursu finanseira mai hosi OJE no integradu iha sistema jestaun finanseira Estadu/Governu ninian hanaran

Government Resource Planning (GRP), ne'ebe jere tuir norma jurídiku kona-ba jestaun finanseira Estadu/Governu, iha brankas no konta bankária ofisial hodi jera osan *cash,* mensalmente produz relatóriu ezekusaun orsamental, nomós pesoa hirak ne'ebe toma pozisaun hodi jere servisu finansa, aprovizionamentu, lojístika, no jestaun patrimóniu iha abilidade apropriadu no adekuadu. Maske nune'e partisipante sira konsege identifka parte fraku balun hanesan sei iha despeza ne'ebé mak fora hosi planu no orsamentu, númeru pesoál ne'ebe atende pagamentu la sufisiente (na'in 1), jestaun armazenamentu ladauk di'ak, ladauk iha sistema *e-Procurement*, nomós ladauk hala'o atividade angariasaun ba reseitas maske lei fó dalan.

Hosi aspetu rekursu organizasaun, Conselho de Imprensa de Timor-Leste iha forsa traballu hamutuk na'in 47, iha kareta 9 kompostu hosi kareta funsional 6 no Operasionál 3, iha mákina fó tokopia unidade 2, printer HP LaserJet iha unidade 7, Laptop unidade 23, Desktop unidade 31, no telefone fiksu iha 2; maibé, Conselho de Imprensa de Timor-Leste nia espasu serbisu laduk adekuadu hodi diresaun 5 serbisu hamutuk iha salaun ida; Conselho de Imprensa de Timor-Leste mós até a data ladauk iha edifísiu rasik, ladauk iha aparellu hodi monitoriza publikasaun mídia, falta responsábilidade ba utilizasaun patrimóniu, laiha sistema kontrolu interna ne'ebé mak adekuadu ba kontrola orsamentu hosi doadór sira, atribuisaun patrimóniu ladauk efetivu, nomós avaliasaun dezempeñu ladauk justu.

Partisipante sira mós deteta katak, Fiskál Úniku Conselho de Imprensa de Timor-Leste hala'o mós serbisu ezekutivu ninian ka ladauk banati ba padraun no mekanizmu servisu auditória interna, hodi envolve-an iha servisu finansa no aprovizionamentu. Nune'e mós laiha pessoal ne'ebé apoiu serbisu Fiskál Úniku nian, so nain 1, ne'ebe susar hodi serteza no garante objetividade hosi prosesu no rezultadu servisu auditória no/ka Fiskalizasaun.

Iha aspetu rede serbisu, Conselho de Imprensa de Timor-Leste (CI) ninia vizibilidade ho orgaun no meius komunikasaun sosiál, inklui organizasaun jornalista forte. CI mós envolve no inklinadu iha rede organizasaun rejional no internasionál. Maske nune'e, públiku, inklui jornalista rasik ladauk intende didi'ak ho CI ninia knaar no kompetènsia. Alen-de ne'e, jornálista, organizasaun jornalista no orgaun komunikasaun sosiál sira ladauk rejistu hotu iha CI. Iha parte seluk, CI mós laiha konsisténsia ho akordu ka nota intendimentu ne'ebé mak selebra ona ho parseiru sira.

Partisipante sira *workshop* nian mós espresa katak sira nia kultura serbisu di'ak ona, indika ho prosesu diskusaun ne'ebé saudavél no partisipativu, desizaun koletivu, profisionál, lealdade ba instituisaun, no sempre promove transparénsia maske presiza melloria tan. Konsiente mós katak sei iha pesoál balun ne'ebé mak utiliza mídia sosiál iha tempu serbisu, la pontuál, koordenasaun serbisu la efetivu, la konsistente, sistema korespondénsia ladauk padronizadu, no sei akontese dezobidiénsia.

Hafoin identifika Conselho de Imprensa de Timor-Leste nia parte forte no frakeza, partisipante sira mós identifika oportunidade no ameasa ba Conselho de Imprensa de Timor-Leste hosi parte esterna.

Partisipante sira identifika, iha oportunidade lubuk ida mak presiza aproveita ho optimál hodi dezenvolve kapasidade organizational CI, hanesan Fundu Dezenvolvimentu Kapital Humanu (FDCH) no Institutu Nasionál Administrasaun Públika (INAP) hodi dezenvolve kapasidade rekursu umanu iha area relevante oioin. Parseria ho organizasaun ka ajénsia internasionál sira hanesan UNESCO, UNDP, Dewan Pers Indonesia, PER, Embaxada Nova Zelandia, Embaxada Estadus Unidus Amerika, Institutu Camões, CEFTEC nu'udar potensia ba fortalese instituisaun no servisu advokasia iha futuru. Kooperasaun di'ak ho MAPCOMS, SECOMS, ANC, no SERVE nu'udar mós oportunidade hodi dezenvolve orgaun no meiu komunikasaun sosiál sira, inklui fortalese organizasaun jornalista sira atu promove no hametin liberdade espresaun no liberdade imprensa.

Alen-de oportunidade, CI mós hasoru ameasas hosi grupu alvu rasik, hanesan lakon konfiansa hosi orgaun no meius komunikasaun sosiál, nomós organizasaun jornalista no jornalista sira. Dalaruma jornalista latau importánsia ba karteira profisional mak atribui hosi CI tanba fonte informasaun no públiku la preokupa ho ida ne'e momentu espresa sira nia hanoin. MAPCOMS no SECOMS mós bele konsidera hanesan ameasa ida tanba halao servisu ka funsaun ba grupu alvu mak hanesan, nomós orsamentu CI deve ser liu hosi ne'eba antes aprezenta ba Parlamentu Nasionál. Presiza toma konsiderasaun nu'udar fatór ameasas mós ba instituisaun Estadu sira mak atribui prémiu jornalístika hanesan Centro Nacional Chega! I.P. no Parlamentu Nasionál. Iha parte seluk, Autoridade Nasionál Komunikasaun (ANC, sigla Portugues) hasai lisensa frekuénsia rádio no televizaun lahó konsiderasaun ba eziténsia CI. Seluk tan mak SERVE, ne'ebe hasai lisensa komérsiu ba orgaun komunikasaun sosiál lahó koordenasaun ho CI.

Fatór ameasa seluk ne'ebé mak mídia sosiál, *citizens journalism,* nomós mídia hirak ne'ebé hanesan propriedade organizasaun sosiedade sivil no partidu polítiku sira, ne'ebé tuir lei laos nu'udar domain CI atu supervizona.

Iha mós preokupasaun katak iha situasaun atuál, hametin servisu supervizaun hosi CI, pur ezemplu aplika koima ba infrasaun sira nomós sistema kontrolu no supervizaun mak restrinji *(ketat)* iha parte ida bele promove liberdade espresaun no liberdade imprensa ho responsavel no kualidade, maibé iha parte seluk bele sai fali konstranjimentu ba mídia hodi promove liberdade espresaun no liberdade imprensa hatetuk ba limitasaun rekursu ne'ebé mak sira infrenta.

V. ISSUE ESTRATÉJIKU NO OPERASIONÁL

5.1 Issue Estratéjiku

Hosi rezultadu observasaun Jerál no análize situasaun mídia no grupu alvu hanesan ilustra antes, partisipante sira formula issu estratéjiku ne'ebé presiza intervensaun hosi Conselho de Imprensa de Timor-Leste durante períodu 2022 – 2026 mak:

1. Independénsia editoriál ladauk forte, hetan interferénsia hosi podér polítiku nomós podér ekonómiku hodi hamihis papél mídia ba publika informasaun mak kredivel no independente, eduka sosiedade no halo kontrolu sosiál, no promove sosiedade demokrátiku;
2. Públiku, liliu iha área remotas ladauk asesivél ba informasaun kualidade no kredivel hosi meius komunikasaun sosiál sira;
3. Jornalista menus kompeténsia téknika, profisionál, no intelektuál hodi produz obra jornalístika ne'ebé mak informativu, inkluzivu, sensivel ba jéneru, edukativu, no imersivu, nomós ladauk kobre área oioin dezenvolvimentu no foku-liu ba atividade polítika.
4. Intensidade konsumu informasaun falsu *(fake news)* no informasaun laloos *(disinformation)* kada loron aumenta ba bebeik através mídia sosiál , inklui publikasaun hosi plataforma *citizen journalism;*
5. Publikasaun informasaun iha meius komunikasaun sosiál dalaruma hamosu reajen hosi públiku no kria polémika iha sosiedade, liuliu kona-ba informasaun hirak ne'ebé relasiona ho privasidade no dignidade pesoa umana;

6. Kapasidade institusionál organizasaun jornalista nomós orgaun no meius komunikasaun sosiál ladauk forte iha aspetu rekursu finanseira, rekursu umanu, fasilidade, jestaun, no rede kooperasaun, inklui ladauk distingue servisu editoriál no negósiu ho rigorozu.
7. Servisu supervizaun ne'ebé la konsistente, fó espasu no haburas servisu jornalístika ne'ebé mak la edukativu, la banati ba kódigu étika jornalístika no estatutu profisionál.
8. Públiku ladauk informadu kona-ba papél Conselho de Imprensa de Timor-Leste, inklui enkuadramentu legál pertinente sira, nomós ladauk hatene didi'ak no sensivel ba servisu jornalístika.

5.2 Issuc Operasionál

Alein-de isu estratéjiku ba situasaun sosiál ne'ebé mak públiku infrenta relativa ho liberdade espresaun no liberdade imprensa, partisipante sira mós deteta ka dezenvolve issu operasionál relasiona ho kapasidade organizasionál Conselho de Imprensa de Timor-Leste:

1. Kapasidade institusionál ladauk forte no dezenvolvidu iha aspetu kuantidade no kualidade rekursu umanu, fasilidade adekuadu, jestaun, no rede kooperasaun;
2. Inkonsisténsia iha aplikasaun sistema kontrolu interna, nomós ladun sensivel ba enkuadramentu legál aplikavel;
3. Serbisu parseria no advokasia ladauk efetivu hodi promove liberdade espresaun no liberdade imprensa;
4. Sistema no mekanizmu hodi rezolve disputa relasiona ho atividade jornalístika ladauk adekuadu;
5. Servisu supervizaun ba mídia hodi garante konduta profisionál no étika jornalístika ladauk efetivu;
6. Sistema no mekanizmu atribuisaun karteira profisionál ba jornalista presiza melloria hodi serteza no garante abilidade téknika, profisional, no intelektuál através ezame kompeténsia;
7. Menus peskiza kona-ba dezenvolvimentu mídia iha Timor-Leste, partikularmente ho perpetivas jéneru;
8. Atividade angariasaun ba reseitas ladauk la'o maske lei fó dalan.

Bazeia ba issues estratéjiku no operasionál hanesan temi iha leten, *workshop* ida-ne'e konsege elabora no formula estratéjia lubuk ida mak konverte ba objetivu estratéjiku ho ninia sasukat sira hanesan ilustra iha *Matrix Program Planning* ka *Logical Framework* Conselho de Imprensa de Timor-Leste ba períodu 2022 – 2026 mak eskreve kompletamente iha parte tuir mai.

VI. VIZAUN, MISAUN, VALÓR ES NO PRINSÍPIUS

6.1 Vizaun no Misaun

Hafoin hala'o análize ba kontestu atuál nomós previzaun ba situasaun polítika, ekonómia, sosiál, teknolojia iha tempu mai, nomós mudansa sira ne'ebé la'o lalais tuir dezenvolvimentu teknolojia ne'ebé sei afeta ba norma moris ema nian, Conselho de Imprensa de Timor-Leste nia vizaun, misaun no valor hodi guia esforsu tomak Conselho Imprensa nian, nomós objetivu estratéjiku durante períodu 2022 – 2026, hanesan hakerek tuirmai:

a. **Vizaun:** Sosiedade ida ne'ebé livre, respeita pluralizmu espresaun no liberdade imprensa.

b. **Misaun;** atu atinje vizaun mak temi iha leten, Conselho de Imprensa de Timor-Leste hala'o esforsu sira hanesan temi tuir mai:

   1. Defende liberdade no independénsia orgaun no meiu komunikasaun sosiál sira hosi podér polítiku no ekonómiku hodi garante liberdade espresaun no liberdade imprensa;
   2. Dezenvolve jornalista sira nia kompeténsia téknika, profisionál no intelektuál hodi garante kualidade produtu jornalístiku;
   3. Arbitra no *mediar* litijiu sira ne'ebé mosu iha ámbitu atividade jornalístika;
   4. Superviziona jornalista no orgaun komunikasaun sosiál sira nia konduta profisionál no étika;
   5. Promove dialogu entre operadór komunikasaun sosiál sira, sosiedade no orgaun Estadu;
   6. Apoiu organizasaun jornalista ba defende no promove Liberdade espresaun no Liberdade imprensa;
   7. Kria kooperasaun iha nivel nasionál no internasionál hodi promove no fortifika liberdade espresaun no liberdade imprensa.

6.2 Valór no Prinsípiu Sira

Sosiólogu *Robert M. Z. Lawang* hateten valór nu'udar ilustrasaun ka deskrisaun hosi buat ne'ebé ita dezeju, konsidera valiozu, dignu, no influénsia komportamentu sosiál ema idaidak ninian, nu'udar reflexu no diretriz para konkretiza moris ordenada iha sosiedade ida nia laran.

Nune'e mós matenek nain *Hoda Lacey* (1999) define valór nu'udar konsetu abstratu ida-ne'ebé fundamental nu'udar sasukat ba morál & etika hodi forma identidade pesoál ka organizasaun, no nu'udar padraun hodi orienta atitude iha interasaun sosiál .

Hosi definesaun ida ne'e nota katak valór sai hanesan referénsia no diretriz ba ema idaidak hodi expresa hanoin no hahalok tuir norma; nu'udar mós feramenta ka aparellu monitoramentu no sai sasukat ba ema ida-idak ninia hanoin no hahalok iha sosiedade; valór mós hanesan aparellu hodi promove sensu, sensibilidade, no koerensia sosiál ; nu'udar meiu ba protesaun no prezervasaun tradisaun mak aplika iha sosiedade.

Nune'e, entidade Conselho de Imprensa de Timor-Leste iha sira nia misaun tomak nafatin banati ba, no promove valór sira ne'ebé moris, no buras ba haloko dezenvolvimentu institusionál. Valór hirak ne'e mak:

1. **Livre:** simplesmente livre signifka ema idaidak iha direitu atu atua tuir ninia hakarak, ema ida-idak ninia vontade, moris independente, katak la depende ba ema seluk. Maibé, tanba ita ema nu'udar kriatura sosiál, aplikasaun ka espresaun liberdade pesoál ne'e labele prejudika fali ema seluk ninia direitu ba liberdade. Hosi aspetu étika, liberdade mós relasionada ho responsabilidade, katak liberdade individu la signifika dezrespeitu ka diskrimina ema seluk, hatudu hanoin no hahalok ne'ebé mak falta étika no kontra norma jurídika sira ne'ebé aplikavel.
2. **Íntegru:** valór ida-ne'ebé hatuur iha konsetu hatudu konsisténsia entre pensamentu (ideia sira), liafuan no atitude, banati ba valór, prinsípiu no norma sira. Konfiansa, onra, verdade, imparsialidade, dignidade pesoál, no onestidade hanesan elementu xave iha konsetu ida

ne'e. Valór ida-ne'e mós hatuur ema ida-idak iha situasaun hodi hakribi no rejeita pensamentu no komportamentu hipókrita sira.

3. **Demokrátiku:** valór ida-ne'e guia ita nia pensamentu no hahalok hodi forma, haburas, no hametin unidade iha diversidade, respeita liberdade espresaun no diferensa sira iha dimensaun oioin, promove toleránsia, fraternidade, autokontrolu hodi fó fatin ba parte seluk hodi espresa ninia-an, fiar-an no la dependente ba ema seluk. Iha kontestu ida-ne'e la iha fatin ba hanoin no hahalok hirak ne'ebé ho tendénsia *"dominação da maioria* e *tirania das minorias"*. Demokrasia mós fó oportunidade hanesan ba ema idaidak atu toma pozisaun ruma iha fatin servisu banati ba méritu no/ka konfiansa, nomós paritisipa ativamente iha prosesu toma desizaun. Ema hotu-hotu iha direitu no dever mak hanesan. Pontu krítiku no importante ba implementasaun valór ida-ne'e mak konxiénsia no konsistente hodi obedese ba norma jurídiku aplikavel.

4. **Pluralístiku:** sosiedade Timor-Leste forma ho no harin-an iha kultura no tradisaun oioin, ne'ebé afeta mós ba pensamentu no hahalok Timor-oan nia vida-moris lorloron. Ida-ne'e nu'udar riku-soin ne'ebé mak kontribui hodi forma identidade nasionál Timor-Leste ninian. Alen-de ne'e, sivilizasaun mundial lori Timor-Leste tama mós iha éra globalizasaun, ne'ebé ninia efeitu ituan ka barak influénsia ba ita nia kultura no vida sosiál . Situasaun ida-ne'e nesesita ema hotu atu respeita diferensa mak eziste no tane-aas toleránsia hodi bele moris hamutuk no interasaun iha sosiedade sem konflitu no asimilasaun. Valór ida-ne'e mós halo ita hametin no haburas unidade iha diversidade nia laran.

5. **Umanístiku:** Prinsípiu ida iha *Estado do Direoto de Democrático,* ne'ebé Estadu respeita no garante direitu umanu no direitu fundamentál sira ba ninia sidadaun, mak kobre direitu ba moris, direitu ba seguransa, liberdade ba manifestasaun pensamentu, liberdade ba *crença* (fiar), liberdade ba movimentu, liberdade ba ezerse atividade artístika ka intelektuál, direitu ba livre hosi intimidasaun, direitu ba edukasaun no traballu, direitu ba moris saúdavel, direitu ba previdênsia sosiál , protesaun ba labarik no maternidade.

   Nune'e, valór umanístiku deve ser sai nu'udar báze ba kualker desizaun ema ida-idak nian orienta ba interese no *bem-estar* komun. Valór ida-ne'e mós reprezenta "itegridade morál". Kualker atake ba ema nia dignidade umana karakterizadu ho "dekadénsia morál". Estadu, no sosiedade iha obrigasaun atu respeita no proteje sidadaun idaidak ninia dignidade pesoa umana.

6. **Responsável:** valór ida-ne'e orienta ita atu kumpri dever no obrigasaun sira ho seriedade, nomós prontu asume risku ba ita nia asaun rasik. Komportamentu responsavel mós indika ho sériu ba saida deit mak ita hala'o, halo esforsu ne'ebé mak di'ak liu, prontu sakrifika-an, disiplina, konfiável (ema seluk bele fiar), obedese ba regras no norma jurídiku sira, honestu iha asaun, no prontu simu risku saida deit. Alen-de toma responsabilidade ba ninia-an rasik, ema ida-idak deve ser responsável ba ninia família, ba ambiente sosiál no sosiedade, nomós ba ninia nasaun no estadu.

7. **Étiku:** aseita ho pontu de vista morál, la'o tuir norma, valór, regra, no prinsípiu sira ne'ebé mak ambiente sosiál no sosiedade konsidera di'ak no/ka loos, nu'udar matadalan ba ema idaidak hodi orienta ninia atitude no atualiza aan. Nune'e, valór étika fó dalan atu regula komportamentu individuál hodi atinji *bem-estar* koletivu nomós konviviu armonia no paz iha sosiedade ida nia laran.

8. **Respeitozu:** valór ida-ne'e orienta ita atu toma konsiderasaun ba ema seluk, haktanek diferensa, obidiénsia, respeita dignidade pesoa umana, hakribi insultu, rona no valoriza ema seluk nia ideia, sensivel ba ema seluk nia sentimentu, nomós la fó presaun ba ema seluk atu halo buat ne'ebé sees hosi nia hanoin no hakarak.

Valór ida-ne'e sei promovidu através maneira simples balun hanesan tenta atu kompriende ema seluk nia karakter, promove hanoin pozitivu *(positive thingking),* foku ba pontu forte la'ós ema nia frakeza, maneira komunikasaun ne'ebé mak empátiku, nomós elojiu ho sinseridade no repreensaun apropriada.

9. **Onestu:** onestidade hanesan valór ida-ne'ebé orienta ita atu espresa (sentimentu, pensamentu, palavras, asaun) katak faktu no realidade mak iha la'ós manipulasaun ho aktu bosok, inventa ka lohi ema seluk ba ninia benefísiu ka interese. Valór ida-ne'e sai nu'udar sasukat ba konfiansa entre parte sira iha ambiente sosiál no sosiedade nia laran. Dala ida deit ita la onestu, konfiansa hosi ema seluk mihis ba dadaun, obriga ita halo-tan aktu lahonestu sira seluk hodi taka ida antes atu gaña fali konfiansa *(*maske *pseudo/semu),* ne'ebe ikus mai komportamentu la onestu ne'e idéntiku ho ita nia personalidade.

10. **Solidáriu:** hanesan ema kriatura ne'ebe moris iha sosiedade ida nia laran, interasaun no sensivel ba ambiente sosiál nu'udar pre-kondisaun ba moris hamutuk iha situasaun paz no armonia nia laran. Nune'e valór solidariedade orienta ita atu partilha sentimentu ho ema seluk, tulun malu ho jenerosidade, altruísta (la egoísta ka fó prioridade ba ema seluk), la halo diskriminasaun, no la dezeju kompensasaun ho forma saida deit. Soliedariedade mós ezije hahalok simpatia no empatia ho ema seluk nia situasaun no kondisaun.

11. **Inkluzivu:** atitude inkluziva valoriza diferensas iha aspetu saida deit. Valór ida-ne'e mós orienta ita hodi hosi pozisiona ita nia-an hanesan ho ema seluk, no tenta atu kompriende no simu ema seluk ninia perspetiva no situasaun. Hahalok pozitivu ba diferensa ne'e mosu tanba iha konxiénsia katak diferensa ne'e natureza umana, ne'ebé tenke rekoñese nu'udar potensia universál hodi fomenta kooperasaun ho parte oioin ba sivilizasaun umana. Ida-ne'e presiza karakter nakloke-an, dezenvolve komunikasaun, no jentil *(ramah)* ba diferensa oioin sem deskriminasaun.

12. **Profisionál:** valór ida-ne'e orienta ita atu halo esforsu no ezersísiu ba profisaun ka dever ne'ebé mak ita asume ho responsabilidade no kompromisu mak forti atu alkansa dezempeñu ho kualide bazeia ba méritu *(knowledge),* abilidade profisionál *(skill),* no esperiénsia antes hetan kompensasaun ba direitu.

13. **Boa Governasaun:** entidade Censelho de Imprensa de Timor-Leste bainhira hala'o servisu deve ser banati no tane aas Prinsípiu sira:

    a. ***Partisipasaun;*** ema hotu-hotu, feto no mane, deve ser hola parte iha prosesu toma desizaun, diretamente ka através orgaun/instituisaun intermediáriu ne'ebé mak lejítimu hodi reprezenta sira nia interese. Partisipasaun ampla ida-ne'e Bazeia ba liberdade espresaun, nomós kapasidade atu partisipa ho forma konstrutivu. Di'ak-liu tan karik partisipasaun ne'e hahú hosi prosesu planeamentu, implementasaun, monitoramentu, no avaliasaun.

    b. ***Obedese ba Lei;*** enkuadramentu legál no regulamentu administrativu sira tenke justa nomós aplikada ho maneira imparsial no ema hotu-hotu tenke obedese lahó kondisaun, partikularmente hirak ne'ebé pertinente ho asuntu direitu umanu.

    c. ***Transparénsia;*** transparénsia konstruída iha fluxu livre informasaun. Prosesu, instituisaun no informasaun deve ser asesivel diretamente hosi parte interesadu sira, nomós tenke fornese informasaun sufisiente hodi ema bele kompriende no monitoriza.

    d. ***Responsivu;*** instituisaun no ninia prosesu sira hotu tenke orientadu hodi atende *stakeholder* sira nia interese ka nesesidade sira ho apropriadu.

e. ***Orienta ba Konsensu;*** boa governasaun medeia intereses diverjentes hodi alkansa konsensu kona-ba intereses organizasaun (laos interese pesoál) no, karik posível, to'o ba nivel polítika *(policy)* no prosedimentus.

f. ***Igualidade/Inkluzivu;*** ema hotu-hotu, feto no mane, lahó deskriminasaun hosi aspetu saida deit tenke hetan tratamentu hanesan, asesivel ba informasaun, nomós hetan oportunidade ba dezenvolve no haburas sira nia vida-moris.

g. ***Efikásia no Efisiénsia;*** instituisaun no prosesu sira hotu tenke produz rezultadu ne'ebé mak responde ba nesesidade no utilizasaun rekursu sira planeadu ho otimizada *(optimal)*. Ho liafuan seluk: "atinji rezultadu másimu ho rekursu mínimu."

h. ***Responsabilide (Accountability);*** tomadores desizaun iha setór públiku, setór privadu no iha organizasaun sosiedade sivil tenke presta konta ba públiku, nune'e mós ba parte interesada sira ka *stakeholder* sira.

i. ***Vizaun Estratéjika;*** lider no públiku iha perspetiva ampla no longu prazu kona-ba boa governasaun no dezenvolvimentu nasionál, inklui nosaun kona-ba saida deit mak nesesária hodi halao prosesu dezenvolvimentu ne'e. Alen-de ne'e, perspetiva hosi lidere no públiku refere mós deve ser hatetuk ba komplesidade istórika, kulturál no sosiál.

VII. OBJETIVU ESTRATÉJIKU NO SASUKAT SIRA

7.1 Impact (Metas)

Hatetuk ba vizaun no misaun definidu, kabe ba situasaun atuál, durante períodu 2022 – 2026 entidade Conselho de Imprensa luta atu konkista meta kinkuinál instituisaun nian mak:

"Mídia independente no públiku asesu ona ba informasaun kualidade."

Sasukat *(indikadór sira)* hodi hatene atinjimentu ba meta ne'e mak:

(1) % Meius komunikasaun sosiál ne'ebé mak livre hosi interferénsia podér polítiku no podér ekonómiku; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%)*;

(2) % Populasaun Timor-Leste asesu ba *media mainstream* aumenta; *(**Baseline**: 48%; **Target**: mínimu 70%)*.

Hodi komprova atinjimentu ba sasukat hirak ne'e bazeia ba rezultadu peskiza hala'o tinan lima dala ida hosi parte interna ka esterna organizasaun.

7.2 Outcome (Objetivu Jerál)

Meta ne'ebé temi iha leten bele atinje, bainhira akontese mudansa iha nivel grupu alvu sira (jornalista, orgaun komunikasaun sosiál, nomós organizasaun jornalista). Nune'e, *outcome* ne'ebé espeta atinjidu durante períodu 2022 – 2026 mak hanesan tuirmai:

a) Objetivu Jerál – I: Jornalista Timor-Leste iha Abilidade Profisionál

Atinjimentu ba objetivu Jerál ida ne'e nota hosi sasukat sira tuirmai:

1) % Jornalista Timor-Leste mak iha abilidade jornalístika no iha koñesimentu di'ak ba área espefisífiku ka área kobertura; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%);*

2) % Infrasaun étika, komprimentu lei no estatutu editoriál ne'ebé mak komete hosi jornalista menus; *(**Baseline**: 77 kazus; **Target**: 75%);*

3) % Produtu jornalístika ne'ebé mak profisionál (kódigu konduta, étika jornalista, abilidade jornalístika no koñesimentu ba área kobertura) ne'ebé imersivu aumenta; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 75%)*.

Hodi komprova atinjimentu sasukat hirak ne'e bazeia ba meiu verifikasaun hanesan: relatóriu ka publikasaun hosi orgaun reguladora komunikasaun sosiál, kobertura meiu komunikasaun sosiál, no rezultadu peskiza mak halo hosi parte interna ka esterna ne'ebé mak realiza tinan ida dala ida.

b) Objetivu Jerál – II: Orgaun Komunikasaun Sosiál Timor-Leste Garante Independénsia Editoriál

Atinjimentu ba objetivu Jerál ida-ne'e nota hosi sasukat sira tuirmai:

1) % Konsellu Redasaun orgaun komunikasaun sosiál ne'ebé mak inkluzivu, sensivel ba jéneru no funsiona efetivu; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%);*

2) % Mídia Timor-Leste iha estatutu editoriál ne'ebé mak legalizadu hosi orgaun reguladora, no respeita ba kódigu étika jornalista; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%)*.

3) Publikasaun mídia konsistente no livre hosi Interferénsia podér polítiku no ekonómiku; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%);*

4) % Jestaun Orgaun Komunikasaun Sosiál forte no obedese ba lejislasaun, no prosedimentu administrativu sira; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%)*.

5) % Mídia Timor-Leste garante direitu públiku asesu ba informasaun ne'ebé proporsionál entre notísia no advetoriál; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%);*

Hodi komprova sasukat hirak ne'e Bazeia ba meiu verifikasaun hanesan: relatóriu ka publikasaun hosi instituisaun Estadu/Governu, no sistema báze dadus organizasaun, nomós rezultadu peskiza ne'ebé mak hala'o hosi parte interna ka esterna mak realiza tinan ida dala ida.

Kondisaun mak sita iha objetivu Jerál hirak ne'e bele atinji ho supozisaun *(asumsi)* katak: polítika no kompromisu Estadu/Governu nafatin garante liberdade espresaun no liberdade imprensa. Alein-de ne'e, iha mós risku ne'ebé presiza antisipa hodi la sai obstakulu, hanesan mudansa iha Governu rezulta mudansa iha polítika no prioridade sira.

7.3 Output (Ojetivu Espesífiku)

Hodi atinji **Objetivu Jerál - I** mak temi ona iha leten, estrutura Conselho de Imprensa de Timor-Leste presiza kria uluk kondisaun nesesária, ne'ebé estipula iha *objetivu espesífiku* hanesan temi tuir mai:

a) Objetivu Espesífiku 1.1 - Kompeténsia Téknika, Profisionál no Intelektuál Jornalista Dezenvolvidu.

Sasukat ba atinjimentu objetivu espesífiku dahuluk hosi objetivu Jerál dahuluk ne'e nota hosi:

1) Iha espasu no mekanizmu adekuadu ba fasilita formasaun no ezame kompeténsia nivel báziku, intermediáriu no avansadu; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%)*

2) % Jornalista ne'ebé mak finaliza ona kursu kompeténsia jornalístika, no simu ona karteira profisionál tuir nivel kompeténsia; (***Baseline**: Karteira Profisionál 324; **Target**: mínimu 75% hosi total jornalista mak tuir kursu kompeténsia)*.

3) # Jornalista no instituisaun mídia ne'ebé mak asesu ona ba Prémiu Jornalístika; *(**Baseline**: Jornalista 8, no Instituisaun Mídia 1; **Target**: mínimu Jornalista 20, no instituisaun mídia 5).*

b) Objetivu Espesífiku 1.2 – Kapasidade Instituisionál Operadór Komunikasaun Sosiál Dezenvolvidu.

Sasukat ba atinjimentu objetivu espesífiku daruak hosi objetivu Jerál dahuluk ne'e nota hosi:

1) # Organizasaun jornalista ne'ebé mak iha ona kapasidade institusionál sufisiente atu promove liberdade espresaun no imprensa ne'ebé inkluzivu no sensivél ba jéneru; *(**Baseline**: 0; **Target**: 100%).*

2) % Orgaun komunikasaun sosiál mak promove kompeténsia jornalista hodi hasa'e kualidade Jornalístika; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%).*

3) # Serbisu advokasia ba mobilizasaun rekursu ba fortelese operadór komunikasaun sosiál; *(**Baseline**: 0; **Target**: 5).*

Nune'e mós hodi atinje **Objetivu Jerál - II** ne'ebé mak hakerek ona iha leten, jestaun Conselho de Imprensa de Timor-Lete presiza kria uluk kondisaun nesesária, ne'ebé estipula iha *objetivu espesífiku* hanesan temi tuir mai:

a) Objetivu Espesífiku 2.1 - Servisu Divulgasaun, Supervizaun no Mekanizmu Regulasaun Dezenvolvidu no Aplikavél.

Sasukat ba atinjimentu objetivu espesífiku dahuluk hosi objetivu Jerál dahuluk ne'e nota hosi:

1) % Atividade jornalístika ne'ebé mak banati ba kódigu étika Jornalístika, komprimentu lei no estatutu editoriál aumenta; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%).*

2) % Publikasaun notísia no advetoriál iha mídia ne'ebé mak proporsionál tuir enkuadramentu legál; (***Baseline:** 0%; **Target:** gradualmente proporsaun notísia iha mídia bo'ot-liu advetoriál).*

3) % Enkuadramentu legál no/ka mekanizmu adekuadu no apropriadu ba superviziona no análize produtu jornalizmu dezenvolvidu, sosializadu no divulgadu; (***Baseline:** Kódigu Étika Jornalista; Regulamentu Atribuisaun Karteira Profisionál; Lei Nú 5/2014 Komunikasaun Sosiál; Decretu Lei Nú 25/2015 Estatutu Conselho de Imprensa; Deliberasaun Conselho de Imprensa 11; **Target:** 100%).*

4) % Serbisu entidade komunikasaun sosiál ne'ebé mak iha ona koñesimentu no obedese ba lejislasaun, no regulamentu administrativus; (***Baseline:** 0%; **Target:** 100%).*

5) % Orgaun, Meiu Komunikasaun Sosiál, Jornalista no Organizasaun Jornalista ne'ebé mak rejistadu, atualijadu no publikadu; *(**Baseline:*** Orgaun no Meiu Komunikasaun Sosiál 36; Jornalista 450; Organizasaun Jornalista 0; ***Target:** 100% Rejistadu, Atualizadu no Públikadu).*

b) Objetivu Espesífiku 2.2 - Jestaun Institusionál Mídia, Estudu no Serbisu Advokásia Forte.

Sasukat ba atinjimentu objetivu espesífiku daruak hosi objetivu Jerál daruak ne'e nota hosi:

1) Hala'o ona servisu advokasia hodi asegura polítika dezenvolvimentu kapasidade institusionál mídia no *bem estar* jornalista; *(**Baseline**: 0; **Target**: Iha ona polítika hosi governu ba fortalese kapasidade institusionál mídia no bem estar jornalista).*

2) # Orgaun komunikasaun sosiál mak iha ona planu negósiu no sistema kontrolu interna; *(**Baseline**: 0; **Target**: mínimu 5).*

3) Rezultadu estudu kona-ba dezenvolvimentu komunikasaun sosiál ne'ebé mak aprezentadu no publikadu; (***Baseline:** Levantamentu Perfil Orgaun no Meiu Komunikasaun Sosiál; **Target:** Levantamentu Perfil Editoriál; Survey index públiku asesu meiu komunikasaun sosiál; Survey index públiku asesu informasaun; Survey ábitu leitura populasaun; Levantamentu dezenvolvimentu emprezariál mídia;*

4) Iha ona manuál ba serbisu jornalístika ne'ebé mak dezenvolvidu no útil; *(**Baseline**: Matadalan ba Jornalista ba utiliza mídia sosiál; Matadalan ba Reportajen COVID-19; **Target:** Matadalan kobertura kona-ba gender-based violence; Matadalan kobertura kona-ba eleisaun; Matadalan kobertura ba asuntu inkluzivu; Matadalan kobertura kona-ba jornalizmu ba paz; Matadalan kobertura kona-ba violasaun direitu umanu;*

5) # Pakote informativu, debate televizivu, dokumentáriu produzidu no publikadu; *(**Baseline:** Pakote Informativu 6; Debate Televizivu 24; Dokumentáriu 6; **Target:** Pakote Informativu 10; Debate Televizivu 40; Dokumentáriu 10).*

6) Iha ona espasu adekuadu ba komunika no dialogu ho operadór komunikasaun sosiál, sosiedade no orgaun estadu; *(**Baseline:** Audiénsia regulár ho orgaun estadu no entidade estadu; Dili Dialogue Forum; Enkontru Editoriál; **Target:** Forum Editoriál (refleta enkontru editoriál).*

7) Iha ona eventu no sinalizasaun ba promosaun liberdade espresaun no liberdade imprensa iha nivel nasionál, rejionál no internasionál organizadu no partisipativu; (***Baseline:** World Press Freedom Day (WPFD); South East Asia Press Council Network (SEAPC-Net); Plata form aEntidade Reguladór a (PER); Bali Civil Society and Media forum (BCSMF); Komemorasaun Trajédia Balibo V; Avenida Liberdade Imprensa; **Target:** World Press Freedom Day (WPFD); South East Asia Press Council Network (SEAPC-Net) Forum; Plataforma Entidade Reguladora (PER); Bali Civil Society and Media Forum (BCSMF); Asian Mediation Association (AMA) forum; Komemorasaun Trajédia Balibo V; National Press Freedom Day; Balibo Sidade Liberdade; Avenida Liberdade Imprensa; Jardim Liberdade Imprensa),*

8) # Rede internasionál liberdade espresaun no liberdade imprensa ne'ebé mak Conselho Imprensa afiliadu nu'udar membru; (***Baseline:** Fundadór no membru South East Asia Press Council Network (SEAPC-Net); Membru Plataforma Entidade Reguladora (PER); **Target:** 1 (Membru ba International Program for the Development of Communication (IPDC).*

9) Rede Kombate Dezinformasaun (RKD) estabelesidu no # Estudante iha ona koñesementu kona-ba mídia literasia no kombate dezinformasaun; (***Baseline:** Estudante 250; **Target:** Rede Kombate Dezinformasaun Estabelesidu; Membru RKD 750).*

10) % públiku sensivel no proteje profisaun Jornalista aumenta; (***Baseline**: 0; **Target**: # kazu kontra serbisu jornalista tún).*

11) # Sistema informasaun hodi kontrola dezinformasaun dezenvolvidu no funsiona efetivu; (***Baseline**:* 0%; ***Target**:* 100%).

12) % prosesu mediasaun no arbitrajen ba disputa atividade jornalístika konkluidu: *(**Baseline**: 100%; **Target**: 100%).*

Iha parte seluk, kapasidade institusionál nu'udar pre-kondisaun hodi fó biban ba implementasaun programa no atividade atu atinji objetivu kuinkinál hirak ne'ebé temi ona. Tanba-ne'e, Conselho de Imprensa de Timor-Leste, durante períodu 2022 – 2026 deve ser halo esforsu maka'as hodi instituisaun públiku ne'e bele atinji:

Objetivu Espesífiku 3 - Conselho de Impresa Forte no Pratika Boa Governasaun.

Sasukat (indikadór sira) hodi hatene tuir katak *objetivu espesífiku* ida ne'e atinji ka lae bele nota hosi:

(1) Iha ona planu estratéjiku ne'ebé mak responsivu no partisipativu iha prosesu elaborasaun *(**Baseline**: Planu Estratéjiku periódu 2022 – 2026; **Target**: Planu Estratéjiku periódu 2027 – 2031)*

(2) Iha ona planu no orsamentu anuál mak haktuir planu estratéjiku aprovadu; *(**Baseline**: PAA 2017, 2018, 2019, 2020 no 2021; **Target**: PAA 2022, 2023, 2024, 2025, 2026).*

(3) % Conselho de Imprensa transparenti, efikas, efisiente no akuntabel iha implementasaun programa/atividade, indika ho kapasidade no kualidade ezekusaun planu no orsamental; *(**Baseline**: 88%, média 2017 - 2021; **Target**: minimu 95% anualmente).*

(4) # Rekursu adekuadu ho kualidade hodi garante funsionamentu institusionál ne'ebé utiliza ho efikaz no efisiente; (***Baseline:** Karreta funsionál 6 no operasionál 3; Motorizadas 21; Laptop 30; Desktop 46; Server; Televizaun 4; **Target:** Kareta Funsionál 1 ba Presidente; Kareta Operasionál 5; 2; Sistema Informasaun (software no hardware) ba dijitalizasaun, kontrola desinformasaun no survey; Screen Monitor – TV 5; Desktop 20; Laptop 25; Printer 10; Makina Fotokopia 3; Projetor 2; Mobiliariu mak sufisiente).*

(5) Iha ona rai, termu referénsia kona-ba dezeñu ne'ebé mak tuir konsetu mídia, dezeñu no Bill of Quantity (BoQ), nomós finaliza ona konstrusaun foun edifisu Conselho de Imprensa; *(**Baseline**: 0; **Target**: 100%);*

(6) % Sistema informasaun jestaun patrimóniu no lojistíka ne'ebé mak dezenvolvidu no funsiona ho efetivu; *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%).*

(7) % Prosesu akizasaun bens, servisu, no obra tuir rejime juridiku aprovizionamentu aplikavél; *(**Baseline**: 100%; **Target**: 100%).*

(8) Iha ona Estrutura Conselho Imprensa ne'ebé mak refleta ba planu estratéjiku no responsivu ba implementasaun programa/atividade; ***Baseline:** Plenaria Conselho Imprensa; Prezidente Conselho Imprensa; Fiskál Úniku, Diretór Ezekutivu no estrutura operasionál iha diresaun 5; **Target: (1)** Gabinete Apoiu Plenaria no Diretór Ezekutivu; **(2)** Diresaun Relasaun Institusionál no Informasaun: (a) Departamentu Relasaun Institusionál no Kooperasaun; (b) Departamentu Produsaun no Publikasaun;(c) Departementu InformasaunTeknologia; **(3)** Diresaun Análize no Dezenvolvimentu Mídia: (a) Departamentu Estudu Dezenvolvimentu Mídia; (b) Departamentu Formasaun no Ezame Kompeténsia; **(4)** Diresaun Apoiu Juridiku no Supervizaun: (a) Departamentu Rejistu no Atualiza Báze Dadus; (b) Departamentu Supervizaun no Atendimentu Keixa; **(5)** Diresaun Rekursu Humanu; **(6)** Diresaun Servisu Korporativu: (a) Departamentu Finansas; (b) Departamentu Servisu Aprovizionamentu; (c) Departamentu Lojistika no Jestaun Patrimóniu; (d) Departamentu Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun).*

(9) # Rekursu umanu Conselho de Imprensa sufisiente no kualifikadu atu implementa programa/atividade institusionál; *(**Baseline**: 33 Kuadru Pesoal; Kontratasaun Termu Certo 12, nomeasaun politiku 2; **Target**: Kuadrau pessoal minimu 48, Termu Certo 6)*

(10) % Funsionáriu Conselho de Imprensa ne'ebé mak iha ona abilidade profisionál atu hala'o profisaun ne'ebé mak atribuidu; *(**Baseline:** Funsionariu na'in 30 mak partisipa ona formasaun kona-ba: Leadership Development for Leader (Indonézia), International media monitoring (Indonézia), Jestaun Komunikasaun no Lideransa (Timor-Leste), Mediasaun Nivel Báziku no Avansadu (Indonézia); **Target:** 100%).*

(11) % Produtividade serbisu pesoál Conselho Imprensa sa'e indika ho rezultadu avaliasaun dezempeñu, *(**Baseline**: 100% anualmente, **Target**: 100% avaliasaun dezempeñu anualmente)*.

(12) Iha ona padraun apropriadu ba regula kuadru pesoál ne'ebé mak aplikavel hodi proteje direitu funsionáriu, *(**Baseline**: 0; **Target**: Regulamentu internu aplikavel)*

(13) % Sistema kontrolu internál ba serbisu institusionál ne'ebé dezenvolvidu, responsivu aprovadu hosi Diretór Ezekutivu no funsiona ho efetivu, *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%)*.

(14) % Kuantidade no kualidade hardware no software sistema tekonolojia informasaun Conselho de Imprensa adekuadu, responsivu, seguru, no reliable, *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%)*.

(15) # publikasaun informasaun ba promove serbisu Conselho de Imprensa dezenvolvidu atravez meius komunikasaun sosiál no mídia sosiál ne'ebé mak asesivel; *(**Baseline:** Sítiu Elétroniku; YouTube; Pájina Facebook; Twitter; **Target:** Audio/Video Streaming; Master for photo and video editing)*.

(16) % Atividade angariasaun ba reseita hosi Conselho de Imprensa mak kontribuidu ba kofre estadu, *(**Baseline**: 0%; **Target**: 100%)*.

(17) # Plenaria realizadu hodi delibera polítika no orientasaun estratéjiku, *(**Baseline**: 48; **Target**: 240)*.

(18) # Kooperasaun no parseria iha nivel internasionál no nasionál ba promove no proteje liberdade espresaun no liberdade imprensa aumenta; *(**Baseline**: 20; **Target**: 10)*

VIII. PROGRAMA, SUB-PROGRAMA NO ATIVIDADE

Objetivu estratéjiku *(impact, outcome, output)* ho ninia sasukat sira ne'ebé mak define ona iha leten sei atinji atraves realizasaun programa, sub-programa no atividade hanesan temi tuir mai:

1. **Program 1 : Dezenvolve Abilidade Profisionálizmu Jornalista Timor-Leste;** kontribui ba objetivu Jerál I: Jornalista Timor-Leste iha Abilidade Profisionál, ho nia sub-programa sira mak hanesan:

   1.1. **Sub-Program 1.1 - Dezenvolve Kompeténsia Téknika, Profisionál no Intelektuál Jornalista;** kontribui ba objetivu espesífiku 1.1: Kompeténsia Téknika, Profisional no Intelektuál Jornalista Dezenvolvidu, ho atividade sira hanesan:

   1.1.1. Dezenvolve Espasu no Mekanizmu Kursu no Ezame Kompeténsia;

   1.1.2. Dezenvolve Kompeténsia Téknika Jornalista;

   1.1.3. Dezenvolve Kompeténsia Profisional Jornalista;

   1.1.4. Dezenvolve Kompeténsia Intelektuál;

   1.1.5. Atribuisaun Karteira Profisionál;

   1.1.6. Atribuisaun Prémiu Jornalístika;

   1.2. **Sub-Program 1.2: Dezenvolve Kapasidade Instituisionál Operadór Komunikasaun Sosiál;** kontribui ba objetivu espesífiku 1.2: Operadór Komunikasaun Sosiál Dezenvolvidu no Forte, ho nia atividade sira mak hanesan:

   1.2.1. Fortalese Kapasidade Organizasaun Jornalista;

1.2.2. Servisu Advokasia Dezenvolvimentu Kapasidade Sentru Formasaun Jornalizmu;

1.2.3. Servisu Advokasia ba Mobilizasaun Rekursu;

2. **Program 2: Asegura Independénsia Editoriál;** kontribui ba objetivu Jerál 2: Orgaun Komunikasaun Sosiál Timor-Leste Garante Independénsia Editoriál, ho nia sub-programa sira mak hanesan:

2.1. **Sub-Program 2.1: Dezenvolve Mekanizmu Auto Regulasaun, divulgasaun no Supervizaun;** kontribui ba objetivu espesífiku 2.1: Servisu Divulgasaun, Supervizaun no Mekanizmu Regulasaun Dezenvolvidu no Aplikavél; ho nia atividade sira hanesan tuirmai:

2.1.1. Monitorizasaun no Análize Mídia;

2.1.2. Dezenvolve Enkuadramentu Legál no Regulasaun;

2.1.3. Servisu Divulgasaun no Sensibilizasaun;

2.1.4. Servisu Supervizaun no Rezolusaun Litíjiu Komunikasaun Sosial;

2.1.5. Rejistu no Atualizasaun Base de Dados;

2.2. **Sub-Program 2.2: Fortifika Jestaun Institusionál no Serbisu Advokasia Mídia;** kontribui ba objetivu espesífiku 2.2: Jestaun Institusionál Mídia, Estudu no Serbisu Advokásia Forte; ho nia atividade sira mak hanesan tuirmai:

2.2.1. Servisu Advokasia Dezenvolvimentu Kapasidade Institusionál Mídia;

2.2.2. Estudu Dezenvolvimentu Mídia;

2.2.3. Dezenvolve no Divulga Matadalan Reportajen Jornalista;

2.2.4. Liberdade Imprensa Hau nia Liberdade;

2.2.5. Promove Dialogu ho Operadór Komunikasaun Sosiál , Sosiedade no Orgaun Estadu;

2.2.6. Partisipa iha Eventu Nasionál no Internasionál;

2.2.7. Selebra Loron Liberdade Imprensa;

2.2.8. Komemora Trajédia Balibo V;

2.2.9. Dili Dialogue Forum;

2.2.10. Forum Editorial

2.2.11. Sinalizasaun Liberdade Imprensa;

2.2.12. Adezaun ba Rede Liberdade Imprensa no Liberdade Espresaun Internasionál;

2.2.13. Media Literacy;

2.2.14. Estabelese Rede no Kombate Dezinformasaun;

2.2.15. Diseminasaun Informasaun no Sensibilizasaun Públiku;

2.2.16. Dezenvolve Sistema no Superviziona Serbisu Kontrolu Dezinformasaun;

3. **Program 3: Jestaun Institusionál no Boa Governasaun;** kontribui ba objetivu espesífiku 3: Conselho de Impresa Forteno Pratika Boa Governasaun; ho nia sub-programa no atividade sira hanesan tuirmai:

3.1. **Sub-Program 3.1: Boa Governasaun**

3.1.1. Planeamentu, Dezenvolvimentu Estratéjiku no Orientasaun Polítika;

3.1.2. Inspesaun, Fiskalizasaun no Auditória;

3.1.3. Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun;

3.1.4. Avaliasaun Impaktu.

3.2. **Sub-Program 3.2: Jestaun Institusinal**

3.2.1. Dezenvolve no Atualiza Mekanizmu Internál Jestaun Rekursu Humanu;

3.2.2. Kapasitasaun Rekursu Humanu;

3.2.3. Jestaun Rekursu Humanu;

3.2.4. Fortalesimentu Institusionál no Dezenvolve Sistema Kontrolu Internál;

3.2.5. Jestaun Finanseira;

3.2.6. Jestaun Aprovizionamentu;

3.2.7. Jestaun Lojistika no Patrimóniu;

3.2.8. Infraestrutura Teknolojia Informasaun;

3.2.9. Servisu Dezenvolvimentu Sistema no Digitalizasaun

3.2.10. Infraestrutura Conselho de Imprensa;

3.2.11. Angariasaun ba Reseitas.

3.3. Sub-Programa 3.3: Parseria

3.3.1. Promove Kooperasaun iha Nivel Rejional no Internasionál

3.3.2. Hametin Redi Kooperasaun iha Nivel Nasionál

IX. ORGANOGRAMA

Atu implementa Planu Estratéjiku 2022 – 2016 ho efikas no efisiente dever ser kria estrutura organizasaun ka organograma ida-ne'ebé responsivu no iha kbi'it atu jere organizasaun Bazeia ba valór sira ne'ebé definedu, nomós banati ba norma jurídiku, ne'ebe kompostu hosi orgaun tolu:

1. **Orgaun Plenaria Conselho de Imprensa;** kompostu hosi:

   1.1. Conselho de Imprensa prezide hosi Prezidente na'in 1 no membru nain 4, ne'ebé reprezenta jornalista na'in 2, reprezentante orgaun komunikasaun sosiál na'in 1, reprezentante Parlamentu Nasionál na'in 2,

   1.2. Plenaria Conselho de Imprensa de Timor-Leste mak orgaun no/ka estrutura ass-liu, ho kompozisaun Prezidente na'in 1 no membru na'in 4.

2. **Orgaun Fiscal Único;** hetan apoiu husi vogál na'in 3 hodi garante independénsia no objetividade servisu auditória ho funsaun prinsipál ne'ebé mak hala'o servisu *assurance* no *consulting*. Toma responsabilidade direta ba Orgaun Conselho Imprensa.

3. **Orgaun Ezekutivu:**

3.1. ***Diretór Ezekutivu;*** nu'udar pesoa ne'ebé indijita hosi Conselho de Imprensa de Timor-Leste perante plenaria, no emposadu hosi Prezidente Conselho de Imprensa de Timor-Leste atu ezekuta no/ka implementa programa atividade Conselho nian.

3.2. ***Estrutura Operasionál:*** Estrutura Operasionál mak separasaun ka fafahek servisu ezekutiva nian, hodi tulun Diretór/a Ezekutivu/a atu ezekuta no implementa serbisu administrativu Conselho nian ho efetivu no efisiente. Orgánika ezekutiva derivada bazeia ba nesesidade, no hakesi iha enkuadramentu juridika nesesária:

3.2.1. *Gabinete Apoiu Plenariu no Diretór Ezekutivu:* ho nia akrónimu GAPDE, nu'udar nukleu ba Profisionál sira haprofisionál ba hodi koazuva servisu Prezidente, membru no Direitór Ezekutivu Conselho de Imprensa de Timor-Leste.

Gabinete ne'e lideradu hosi Kordenadór/a na'in ida (ekiparadu ho Xefe departamentu), no apoiu hosi vogál ka profesionál sira depende ba nesesidade institusionál, superviziona husi no relata ba Diretór Ezekutivu.

3.2.2. *Diresaun Relasaun Institusionál no Informasaun:* Diresaun Relasaun Institusionál no Informasaun ho nia akrónimu DRII mak toma responsabilidade ba serbisu relasaun institusionál no kooperasaun, nomós produsaun no advokasia.

DRII lideradu hosi Diretór/a ida relata direta ba Diretór/a Ezekutivu/a, nomós superviziona Xefe Departamentu Tolu, nomedamente Departamentu Relasaun Institusionál no Kooperasaun (DRIK); Departamentu Produsaun no Publikasaun (DPP); nomós Departamentu Teknolojia Informasaun(DTI). Kada departamentu lideradu hosi Xefe ida, no supervizona *mínimu* ofisiál rua, depende ba komplesidade servisu.

3.2.3. *Diresaun Análize no Dezenvolvimentu Mídia:* Diresaun Análize no Dezenvolvimentu Mídia habadak ba DADM, ne'ebé responsável ba serbisu estudu dezenvolvimentu mídia nomós formasaun no ezame kompeténsia.

DADM lideradu hosi Diretór /a ida, relata direta ba Diretór/a Ezekutivu/a, no superviziona Xefe Departmaentu rua kompostu hosi Departamentu Estudu Dezenvolvimentu Mídia (DEDM), no Departamentu Formasaun no Ezame Kompeténsia (DFEK). Kada departamentu lideradu hosi Xefe ida, no mínimu ofisiál rua depende ba komplesidade serbisu.

3.2.4. *Diresaun Apoiu Juridiku no Supervizaun:* Diresaun Apoiu Juridiku no Supervizaun habadak ba DAJUS mak responsábiliza ba serbisu rejistu no atualizasaun báze dadus, nomós serbisu supervizaun no prosedimentu dixiplinar.

DAJUS lideradu hosi Diretór/a ida ne'ebé relata direta ba Diretór/a Ezekutivu/a, no superviziona Xefe Departamentu Rua kompostu hosi Xefe Departamentu Rejistu no Atualiza Báze Dadus (DRABD), no Xefe Departamentu Supervizaun no Atendimentu Keixa (DSAK). Kada departamentu lideradu hosi Xefe ida ne'ebé relata ba Diretór /a DAJUS, no superviziona mínimu ofisiál na'in rua depende ba komplesidade serbisu;

3.2.5. *Diresaun Rekursu Humanus:* Diresaun Rekursu Humanus habadak ba DRH ne'ebé responsábiliza ba jestaun rekursu humanu no jestaun pesoál.

DRH lideradu hosi Diretór/a ida relata direta ba Diretór/a Ezekutivu/a, nomós superviziona Ofisiál minimu rua depende ba komplesidade serbisu;

3.2.6. *Diresaun Servisu Korporativu:* Diresaun Serbisu Korporativus habadak ba DSK ne'ebé responsabiliza ba serbisu jestaun finanseira, servisu aprovizionamentu, serbisu lojistíka no jestaun patrinomiu, planeamentu, monitorizasaun no avaliasaun. DSK lideradu hosi Diretór/a ida, relata ba Diretór/a Ezekutivu/a, no superviziona Xefe Departamentu Finansas (DF); Xefe Departamentu Servisu Aprovizionamentu (DSA); Xefe Departamentu Lojistika no Jestaun Patrimóniu (DLJP); no Xefe Departamentu Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun (DPMA).

Kada departamentu lideradu hosi Xefe ida ne'ebé relata direta ba Diretór/a DSK, no superviziona mínimu ofisiál na'in rua depende ba komplesidade serbisu;

X. LIA MAKTAKA

Hafoin hetan tiha apresiasaun, plenaria estraordináriu iha loron 7 fulan Janeiru 2022, akta inkontru CI-nu: 1/CI/I/2022 ho presenza membru hotu omologa planu estratéjiku Conselho de Imprensa de Timor-Leste periódu 2022-2026 tuir mai iha plenária loron 14 Janeiru 2022 delibera Planu Estratéjiku Conselho de Imprensa periódu 2022-2026 ho deliberasaun nú: 2/2022, loron 14 Janeiru 2022.

Planu Estratéjiku ida-ne'e sei hala'o avaliasaun periodikamente, pelumenus ba meta *(goals)* hala'o tinan lima dala ida, objetivu Jerál sira hala'o kada tinan, objetivu espesífiku trimestralmente, nomós indikadór dezempeñu sira hala'o regularmente hafoin implementasaun atu reajusta ho dinamika no mudansa situasaun iha sosiedade Timorense. Apresiasaun no hato'o obrigadu uain ba parte hirak ne'ebé kontribui ona ba prosesu elaborasaun.

Dili, ... de Dezembro de 2021

Proponente,

Rigoberto Monteiro
Diretór Ezekutivu

Aprova hosi Conselho de Imprensa:

1. **Virgílio da Silva Guterres**, Prezidente (1) .....
2. **Expedito Loro Dias Ximenes**, Membru (2) .....
3. **Otélio Ote**, Membru (3) .....
4. **Benevides Correia Barros**, Membru (4) .....
5. **Francisco B.S. da Costa**, Membru (5) .....

Logical Frame Work

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
Impact: Mídia Independente no Públiku Asesu ona ba Informasaun kualidade	(1) % Meiu komunikasaun sosiál ne'ebé mak livre hosi interferénsia podér polítiku no podér ekonómiku; **Baseline:** - **Target:** 100% (2) % Populasaun Timor-Leste asesu ba *media mainstream* aumenta; **Baseline:** 48% **Target:** minimu 70%	Research/Evaluation Report	Once in 5 Years	(+) polítika no kompromisu Estadu/Governu nafatin garante liberdade espresaun no liberdade imprensa. (-) mudansa iha Governu rezulta mudansas iha polítika no prioridade sira.
Outcome-1: Jornalista Timor-Leste iha Abilidade Profisionál	(1) % Jornalista Timor-Leste ne'ebé mak iha abilidade jornalístika no iha koñesimentu di'ak iha área espefisífiku (área kobertura); **Baseline:** **Target:** 100% (2) % Infrasaun étika, komprimentu lei no estatutu editoriál ne'ebé mak komete hosi jornalista menus; **Baseline:** 77 kazu **Target:** 75% (3) % Produtu jornalístika ne'ebé mak profisionál (kódigu konduta, étika jornalista, abilidade jornalístika no koñesimentu iha área kobertura) ne'ebé imersivu aumenta; **Baseline:** 0	Yearly Report & Evaluation Report	Once a Year	

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	Target: 75%			
OUTPUT 1.1: Kompeténsia Téknika, Profisional no Intelektuál Jornalista Dezenvolvidu	(1) Iha espasu no mekanizmu adekuadu atu fasilita formasaunno ezame kompeténsia nivel báziku, intermediáriu no avansadu; **Baseline:** - **Target:** 100% (2) % Jornalista mak finaliza ona kursu kompeténsia Jornalístika, no simu ona karteira profisionál tuir nivel kompeténsia; **Baseline:** Karteira Profisionál 324 **Target:** mínimu 75% hosi total jornalista neebé mak tuir kursu kompeténsia; (3) # Jornalista no instituisaun mídia ne'ebé mak asesu ona ba Prémiu Jornalístika; **Baseline:** Jornalista 8, no Instituisaun Mídia 1 **Target:** mínimu Jornalista 20, no instituisaun mídia 5	Quarterly M&E Report	4 Times/Year	
OUTPUT 1.2: Kapasidade Instituisionál Operadór Komunikasaun Sosiál Dezenvolvidu.	(1) # Organizasaun jornalista ne'ebé mak iha ona kapasidade institusionál sufisiente atu promove liberdade espresaun no imprensa ne'ebé inkluzivu no sensivel ba jéneru; **Baseline:** - **Target:** 100% (2) % Orgaun komunikasaun sosiál ne'ebé mak promove kompeténsia jornalista hodi hasa'e kualidade Jornalístika; **Baseline:** - **Target:** 100%	Quarterly M&E Report	4 Times/Year	

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	(3) # Serbisu advokasia ba mobilizasaun rekursu atu fortekese operadór komunikasaun sosiál ; **Baseline: -** **Target: 5**			
OUTCOME 2: Orgaun Komunikasaun Sosial Timor-Leste Garante Independénsia Editoriál	(1) % Konsellu Redasaun orgaun komunikasaun sosiál mak inkluzivu, sensivél ba jéneru no funsiona efetivu; **Baseline**: - **Target**: 100% (2) % Mídia Timor-Leste iha estatutu editoriál ne'ebé mak legálizadu hosi orgaun reguladór mídia, no respeita kódigu ética jornalista; **Baseline**: - **Target**: 100% (3) Publikasaun mídia konsistente no livre hosi Interferénsia podér polítiku no ekonómiku: **Baseline**: - **Target**: 100% (4) % Jestaun Orgaun Komunikasaun Sosiál forte no Obedese ba lejislasaun, no prosedimentu administrativu sira; **Baseline:** - **Target:** 100% (5) % Mídia Timor-Leste garante direitu públiku atu asesu ba informasaun ne'ebé proporsionál entre notísia no advetoriál; **Baseline: -** **Target:** 100%	Yearly Report & Evaluation Report	Once a Year	

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
OUTPUT 2.1: Servisu Divulgasaun, Supervizaun no Mekanizmu Regulasaun Dezenvolvidu no Aplikavel	(1) % Atividade jornalístika ne'ebé mak banati ba kódigu étika Jornalístika, komprimentu lei no estatutu editoriál aumenta; **Baseline: -** **Target:** 100% (2) % Publikasaun notísia no advetoriál iha mídia ne'ebé mak proporsionál tuir enkuadramentu legál; **Baseline: -** **Target:** Gradualmente proporsaun notísia iha mídia bo'ot-liu advetoriál; (3) % Enkuadramentu legál no/ka mekanizmu adekuadu no apropriadu atu superviziona no analiza produtu jornalizmu dezenvolvidu, sosializadu no divulgadu; **Baseline:** a) Kódigu Étika Jornalista; b) Regulamentu Atribuisaun Karteira Profisionál; c) Lei Nú 5/2014 Komunikasaun Sosiál; d) Decretu Lei Nú 25/2015 Estatutu Conselho de Imprensa; e) Deliberasaun Conselho de Imprensa 11; **Target:** 100% (4) % Serbisu entidade komunikasaun sosiál ne'ebé mak iha ona koñesimentu no obedese ba lejislasaun, no regulamentu administrativu sira; **Baseline**: - **Target:** 100% (5) % Orgaun, Meiu Komunikasaun Sosiál, Jornalista no Organizasaun Jornalista ne'ebé mak rejistadu, atualijadu no publikadu;			

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	Baseline: a) Orgaun no Meiu Komunikasaun Sosiál 36, b) Jornalista 450, c) Organizasaun Jornalista 0; **Target:** 100% Rejistadu, Atualizadu no Públikadu			
OUTPUT 2.2: Jestaun Institusionál Mídia, Estudu no Serbisu Advokásia Forte	(1) Hala'o ona servisu advokasia hodi asegura polítika dezenvolvimentu kapasidade institusionál mídia no bem estar jornalista; **Baseline:** - **Target:** Iha ona polítika hosi governu atu fórtalese kapasidade institusionál mídia no *bem estar* jornalista; (2) # Orgaun komunikasaun sosiál ne'ebé mak iha ona planu negósiu no sistema kontrolu interna; **Baseline:** - **Target:** mínimu 5 (3) Rezultadu estudu kona-ba dezenvolvimentu komunikasaun sosiál ne"ebé mak aprezentadu no publikadu; **Baseline:** Levantamentu Perfil Orgaun no Meiu Komunikasaun Sosiál **Target:** a) Levantamentu Perfil Editoriál; b) Survey index públiku asesu meiu komunikasaun sosiál; c) Survey index públiku asesu informasaun; d) Survey ábitu leitura populasaun; e) Levantamentu dezenvolvimentu emprezariál mídia;	Quarterly M&E Report	4 Times/Year	

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	(4) Iha ona manuál ba serbisu jornalístika ne'ebé mak dezenvolvidu no útil; **Baseline:** a) Matadalan ba Jornalista atu utiliza mídia sosiál b) Matadalan ba Reportajen COVID-19 **Target:** a) Matadalan kobertura kona-ba *gender-based violence*; b) Matadalan kobertura kona-ba eleisaun; c) Matadalan kobertura ba asuntu inkluzivu; d) Matadalan kobertura kona-ba jornalizmu ba paz; e) Matadalan kobertura kona-ba violasaun direitu umanu; (5) # Pakote Informativu, Debate televizivu, dokumentáriu produzidu no publikadu; **Baseline:** a) Pakote Informativu 6, b) Debate Televizivu 24, c) Dokumentáriu 6; **Target:** a) Pakote Informativu 10, b) Debate Televizivu 40, c) Dokumentáriu 10 (6) Iha ona espasu adekuadu ba komunika no dialogu ho operadór komunikasaun sosiál, sosiedade no orgaun estadu;			

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	Baseline: a) Audiénsia regulár ho orgaun estadu no entidade estadu; b) Dili Dialogue Forum; c) Enkontru Editoriál; **Target:** Forum Editoriál (refleta enkontru editoriál); (7) Iha ona eventu no sinalizasaun ba promosaun liberdade espresaun no liberdade imprensa iha nivel nasionál, rejionál no internasionál organizadu no partisipativu; **Baseline:** a) World Press Freedom Day (WPFD); b) South East Asia Press Council Network (SEAPC-Net); c) Plataforma Entidade Reguladór a (PER); d) Bali Civil Society and Media Fó rum (BCSMF); e) Komemorasaun Trajédia Balibo V; f) Avenida Liberdade Imprensa; **Target:** a) World Press Freedom Day (WPFD); b) South East Asia Press Council Network (SEAPC-Net) Forum; c) Plataforma Entidade Reguladór a (PER); d) Bali Civil Society and Media Fó rum (BCSMF); e) Asian Mediation Association (AMA) forum; f) Komemorasaun Trajédia Balibo V; g) National Press Freedom Day; h) Balibo Sidade Liberdade;			

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	i) Avenida Liberdade Imprensa; j) Jardim Liberdade Imprensa; (8) # Rede internasionál liberdade espresaun no liberdade imprensa ne'ebé mak Conselho Imprensa afiliadu nu'udar membru; **Baseline:** a) Fundadór no membru South East Asia Press Council Network (SEAPC-Net); b) Membru Plataforma Entidade Reguladora (PER); **Target: 1** (Membru ba International Program for the Development of Communication (IPDC)); (9) Rede Komabate Dezinformasaun(RKD) estabelesidu no # Estudante iha ona koñesementu kona-ba mídia literasia no kombate dezinformasaun. **Baseline:** Estudante 250 **Target:** a) Rede Kombate Dezinformasaun Estabelesidu; b) Membru RKD 750 (10) % públiku sensivel no proteje profisaun Jornalista aumenta. **Baseline:** - **Target:** # kazu kontra serbisu jornalista tún (11) # Sistema informasaun hodi kontrola dezinformasaun dezenvolvidu no funsiona ho efetivu; **Baseline:** - **Target:** 100% (12) % prosesu mediasaun no arbitrajen ba disputa atividade jornalístika konkluidu:			

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	Baseline: 100% **Target:** 100%			
Output 3: Conselho de Impresa Forteno Pratika Boa Governasaun	(1) Iha ona planu estratéjiku ne'ebé mak responsivu no partisipativu iha prosesu elaborasaun; **Baseline:** Planu Estratéjiku periódu 2022 – 2026 **Target:** Planu Estratéjiku periódu 2027 - 2031 (2) Iha ona planu no orsamentu anuál ne'ebé mak haktuir planu estratéjiku aprovadu; **Baseline:** PAA 2017, 2018, 2019, 2020 no 2021 **Target:** PAA 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 (3) % Conselho de Imprensa transparente, efikas, efisiente no akuntabel iha implementasaun programa/atividade, inidika ho kapasidade no kualidade ezekusaun planu no orsamentál; **Baseline:** 88% (média 2017 - 2021) **Target:** mínimu 95% anualmente (4) # Rekursu adekuadu ho kualidade hodi garante funsionamentu institusionál ne'ebé utiliza ho efikaz no efisiente; **Baseline:** a) Karreta funsionál 6 no operasionál 3 b) Motorizada 21 c) Laptop 30 d) Komputadór 46 e) Server f) TV 4 **Target:** a) Kareta Funsionál 1 ba Presidente	Institutional Report	Monthly, Quarterly, and Yearly	

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	b) Karreta Operasionál 5 c) Sistema Informasaun *(software* no *hardware)* ba Dijitalizasaun, Kontrola desinformasaun no Survey d) Screen Monitor – TV 5 e) Komputadór 20 f) Laptop 25 g) Printer 10 h) Makina Fó tokopia 3 i) Projetor 2 (5) Iha ona rai, termu referénsia ba dezeñu ne'ebé mak tuir konsetu mídia, dezeñu no BoQ, nomós finaliza ona konstrusaun foun edifisu Conselho de Imprensa; **Baseline**: - **Target:** 100% (6) % Sistema informasaunjestaun patrimóniu no lojistíka ne'ebé mak dezenvolvidu no funsiona ho efetivu: **Baseline:** - **Target:** 100% (7) % Prosesu akizisaun ben, servisu, no obra tuir rejime juridiku aprovizionamentu aplikavél; **Baseline:** 100% **Target:** 100% (8) Iha ona Estrutura Conselho Imprensa ne'ebé mak refleta ba planu estratéjiku no responsivu ba implementasaun programa/atividade; **Baseline:** a) Plenaria Conselho Imprensa,			

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	b) Presidente Conselho Imprensa, c) Fiscal Único, d) Diretór Ezekutiuo no estrutura operasionál (Diresaun 5); **Target:** **(1) Gabinete Apoiu Plenariu no Diretór Ezekutivu/a** **(2) Diresaun Relasaun Institusionál no Informasaun;** 2.1. Departamentu Relasaun Institusionál no Kooperasaun; 2.2. Departamentu Produsaun no Publikasaun; 2.3. Departementu Teknologia Informasaun **(3) Diresaun Análize no Dezenvolvimentu Mídia;** 3.1. Departamentu Estudu Dezenvolvimentu Mídia; 3.2. Departamentu Formasaun no Ezame Kompeténsia **(4) Diresaun Apoiu Juridiku no Supervizaun;** 4.1. Departamentu Rejistu no Atualiza Báze Dadus; 4.2. Departamentu Supervizaun no Atendimentu Keixa; **(5) Diresaun Rekursu Humanu** **(6) Diresaun Servisu Korporativu;** 6.1. Departamentu Finansas; 6.2. Departamentu Servisu Aprovizionamentu;			

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	6.3. Departamentu Lojistíka no Jestaun Patrimóniu; 6.4. Departamentu Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun; (9) # Rekursu umanu Conselho de Imprensa sufisiente no kualifikadu ba implementa programa/atividade institusionál; **Baseline:** *33 Kuadru Pesoal; Kontratasaun Termu Certo 12, nomeasaun politiku 2;* ***Target****: Kuadru pessoal minimu 48, Termu Certo 6)* (10) % Funsionáriu Conselho de Imprensa ne'ebé mak iha ona abilidade profisionál atu hala'o profisaun ne'ebé mak atribuidu; **Baseline:** Funsionáriu na'in 30 mak partisipa ona formasaun kona-ba: a) Leadership Development for Leader (Indonézia) b) International media monitoring (Indonézia) c) Jestaun Komunikasaun no Lideransa (Timor-Leste) d) Mediasaun Nivel Báziku no Avansadu (Indonézia) **Target:** 100% (11) % Produtividade serbisu pesoál Conselho Imprensa sa'e indika ho rezultadu avaliasaun dezempeñu; **Baseline:** 100% anualmente **Target:** 100% avaliasaun dezempeñuanualmente; (12) Iha ona padraun apropriadu ba regula kuadru pesoál mak aplikavel hodi proteje direitu funsionáriu;			

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	Baseline: - **Target:** Regulamentu internu aplikavel (13) % Sistema kontrolu internal ba serbisu institusionál ne'ebé mak dezenvolvidu, responsivu aprovadu hosi Diretór Ezekutivu no funsiona ho efetivu; **Baseline:** - **Target:** 100% (14) % Kuantidade no kualidade hardware no software sistema tekonolojia informasaun Conselho de Imprensa adekuadu, responsivu, seguru, no reliable; **Baseline: -** **Target:** 100% (15) # publikasaun informasaun ba promove serbisu Conselho Imprensa dezenvolvidu atravez meiu komunikasaun sosiál no mídia sosiál ne'ebé mak asesivel **Baseline**: a) Sítiu Eletróniku b) YouTube c) Pájina Facebook d) Tweeter **Target:** a) Audio/Video Streaming b) Master for photo and video editing (16) % Atividade angariasaun ba reseita hosi Conselho de Imprensa ne'ebé mak kontribuidu ba Kofre Estadu:			

Strategic Objectives	Indicators	Means of Verification / Source of Data	Frequency of Data Collection	Assumptions (+) or Risks (-)
	Baseline: - **Target:** 100% (17) # Plenaria realizadu hodi delibera polítika no orientasaun estratéjiku **Baseline:** 48 **Target:** 240 (18) # Kooperasaun no parseiria iha nivel internasionál no nasionál atu promove no proteje liberdade espresaun no liberdade imprensa aumenta: **Baseline: 20** **Target:** 10			

Work Plan

Results & Activities	Responsible / Diresaun	Timeframe					5 Years Budget	Partnership
		2022	2023	2024	2025	2026		
Program 1: Dezenvolve Abilidade Profisionálizmu Jornalista Timor-Leste								
Sub-Program 1.1: Dezenvolve Kompeténsia Téknika, Profisionál no Intelektuál Jornalista								
Activity 1.1.1: Dezenvolve Espasu no Mekanizmu Kursu no Ezame Kompeténsia	DADM	x	x	x	x	x		
Activity 1.1.2: Dezenvolve Kompeténsia Téknika Jornalista	DADM	x	x	x	x	x		
Activity 1.1.3: Dezenvolve Kompeténsia Profisionál Jornalista	DADM	x	x	x	x	x		
Activity 1.1.4: Dezenvolve Kompeténsia Intelektuál Jornalista	DADM/DRII	x	x	x	x	x		
Activity 1.1.5: Atribuisaun Karteira Profisionál	DADM	x	x	x	x	x		
Activity 1.1.6: Atribuisaun Prémiu Jornalístika	DADM	x	x	x	x	x		

Results & Activities	Responsible / Diresaun	Timeframe					5 Years Budget	Partnership
		2022	2023	2024	2025	2026		
Sub-Program 1.2: Dezenvolve Kapasidade Instituisionál Operadór Komunikasaun Sosiál								
Activity 1.2.1: Fortalese Kapasidade Organizasaun Jornalista	DADM	x	x	x	x	x		
Activity 1.2.2: Servisu Advokasia Dezenvolvimentu Sentru Formasaun Jornalizmu	DADM	x	x	x	x	x		
Activity 1.2.3: Serbisu Advokasia ba Mobilizasaun Rekursu	DRII	x	x	x	x	x		
Program 2: Asegura Independensia Editoriál								
Sub-Program 2.1: Dezenvolve Mekanizmu Auto Regulasaun, divulgasaun no Supervizaun								
Activity 2.1.1: Monitorizasaun no Análize Mídia	DADM/DAJUS	x	x	x	x	x		
Activity 2.1.2: Dezenvolve Enkuadramentu Legál no Regulasaun	DAJUS	x	x	x	x	x		
Activity 2.1.3. Servisu Divulgasaun no Sosializasaun	DAJUS	x	x	x	x	x		
Activity 2.1.4: Servisu Supervizaun no Rezolusaun litijius Komunikasaun Sosial	DAJUS	x	x	x	x	x		
Activity 2.1.5: Rejistu no Atualizasaun Báze Dadus	DAJUS	x	x	x	x	x		

Results & Activities	Responsible / Diresaun	Timeframe					5 Years Budget	Partnership
		2022	2023	2024	2025	2026		
Sub-Program 2.2: Fortifika Jestaun Institusionál no Serbisu Advokasia Mídia								
Activity 2.2.1: Servisu Advokasia Dezenvolvimentu Kapasidade Institusionál Mídia	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.2: Estudu Dezenvolvimentu Mídia	DADM	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.3: Dezenvolve no Divulga Matadalan Reportajen Jornalista	DADM	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.4: Liberdade Imprensa Hau nia Liberdade	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.5: Promove Dialogu ho Operadór Komunikasaun Sosiál , Sosiedade no Orgaun Estadu	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.6: Partisipa iha Eventu Nasionál no Internasionál	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.7: Selebra Loron Liberdade Imprensa	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.8: Komemora Trajédia Balibo V	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.9: Dili Dialogue Forum	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.10: Forum Editorial	DRII	x	x	x	x	x		

Results & Activities	Responsible / Diresaun	Timeframe					5 Years Budget	Partnership
		2022	2023	2024	2025	2026		
Activity 2.2.11: Sinalizasaun Liberdade Imprensa	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.12: Adezaun ba Rede Liberdade Imprensa no Liberdade Espresaun Internasionál	DRII		x	x	x	x		
Activity 2.2.13: Media Literacy	DADM	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.14: Estabelese Rede no Kombate Dezinformasaun	DRII /DADM	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.15: Dizeminasaun Informasaun no Sensibilizasaun Públiku	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 2.2.16: Dezenvolve Sistema no Superviziona Serbisu Kontrolu Dezinformasaun	DRII	x	x	x	x	x		
Program 3: Jestaun Institusionál no Boa Governasaun								
Sub-Program 3.1: Boa Governasaun								
Activity 3.1.1: Planeamentu, Dezenvolvimentu Estratéjiku no Orientasaun Polítika	GAPDE	x	x	x	x	x		
Activity 3.1.2: Inspesaun, Fiskálizasaun no Auditória	FU	x	x	x	x	x		
Activity 3.1.3: Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun	DSK	x	x	x	x	x		
Activity 3.1.4. Avaliasaun Impaktu	DSK	x	x	x	x	x		

Results & Activities	Responsible / Diresaun	Timeframe					5 Years Budget	Partnership
		2022	2023	2024	2025	2026		
Sub-Program 3.2 : Jestaun Institusinal								
Activity 3.2.1: Dezenvolve no Atualiza Mekanizmu Internál Jestaun Rekursu Umanu	DRH	x	x	x	x	x		
Activity 3.2.2: Kapasitasaun Rekursu Humanu	DRH	x	x	x	x	x		
Activity 3.2.3. Jestaun Rekursu Umanu	DRH	x	x	x	x	x		
Activity 3.2.4: Fortalesimentu Institusionál no Dezenvolve Sistema Kontrolu Internál	DSK	x	x	x	x	x		
Activity 3.2.5: Jestaun Finanseira	DSK	x	x	x	x	x		
Activity 3.2.6: Jestaun Aprovizionamentu	DSK	x	x	x	x	x		
Activity 3.2.7: Jestaun Lojistíka no Patrimóniu	DSK	x	x	x	x	x		
Activity 3.2.8: InfrastruturaTeknolojia, Informasaun	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 3.2.9: Servisu Dezenvolvimentu Sistema no Digitalizasaun	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 3.2.10: Infraestrutura Conselho de Imprensa	DSK		x	x	x	x		
Activity 3.2.11: Angariasaun ba Reseita	DSK	x	x	x	x	x		

Results & Activities	Responsible / Diresaun	Timeframe					5 Years Budget	Partnership
		2022	2023	2024	2025	2026		
Sub-Program 3.3 : Parseria								
Activity 3.3.1 : Promove Kooperasaun iha Nivel Rejionál no Internasionál	DRII	x	x	x	x	x		
Activity 3.3.2 : Hametin Redi Kooperasaun iha Nivel Nasionál	DRII	x	x	x	x	x		

CONSELHO DE IMPRENSA DE TIMOR-LESTE
Avenida Martires da Patria, Dili
E-mail: Kontaktu.ami@Conselhoimprensa.tl
Nú.Kontaktu : +670 73553013, 73553014 no 73553015

Organograma Conselho de Imprensa de Timor-Leste

